

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione***Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004***OGGETTO: Approvazione Bilancio di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2026****II CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

- VISTO** il D. Lgs. 19 novembre 2004, n. 286, concernente l'istituzione del Servizio Nazionale di Valutazione del Sistema Educativo di Istruzione e Formazione e il riordino a tal fine dell'Istituto nazionale di valutazione del sistema dell'istruzione, a norma degli articoli 1 e 3 della Legge 28 marzo 2003, n. 53;
- VISTO** l'art.17 del D. Lgs. 31 dicembre 2009, n. 213, nella parte in cui dispone che l'INVALSI mantiene la natura giuridica e le competenze definite dal D. Lgs. 19 novembre 2004, n. 286, dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296, dal D. L. 7 settembre 2007, n. 147, convertito, con modificazione, dalla Legge 25 ottobre 2007, n.176;
- VISTO** il D.P.R. 28 marzo 2013, n. 80, recante Regolamento sul Sistema Nazionale di Valutazione in materia di istruzione e formazione (SNV), pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 155 del 4 luglio 2013;
- VISTO** il D. Lgs. 25 novembre 2016, n. 218 in materia di Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca, ai sensi dell'art. 13 della Legge 7 agosto 2015, n. 124;
- VISTO** il D. Lgs. 13 aprile 2017, n. 62, Norme in materia di valutazione e certificazione delle competenze nel primo ciclo ed esami di Stato, a norma dell'articolo 1, commi 180 e 181, lettera i), della Legge 13 luglio 2015, n. 107;
- VISTO** lo Statuto dell'INVALSI, adottato con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 26 del 29 settembre 2017 e pubblicato, per avviso, sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 266 del 14 novembre 2017;
- VISTO** il D. Lgs. 31 maggio 2011, n. 91, recante "Disposizioni di attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196" per gli obblighi derivanti dal processo di armonizzazione contabile e il D.P.R. n. 132/2013, relativo all'adozione di un piano dei conti integrato, da cui derivi una scritturazione integrata delle rilevazioni di natura finanziaria con quelle di natura economico-patrimoniale;
- CONSIDERATO** che l'adozione del piano dei conti rientra nel processo di armonizzazione dei sistemi contabili delle amministrazioni pubbliche introdotto dall'art. 2 della legge 196/2009 e consentirà di superare la frammentazione dei dati di finanza pubblica. Lo stesso, tuttavia, deve intendersi adottato in via transitoria in attesa che venga emanato il nuovo regolamento di cui all'art. 4 del D.lgs. N. 91/2011 ed in via sperimentale in quanto lo stesso è in corso di perfezionamento;
- PREMESSO** che il documento previsionale 2026 è stato redatto sulla base del piano dei conti integrato come previsto dal DPR n.132 del 4 ottobre 2013 emanato ai sensi dell'art. 4 comma 3 lettera C del D. Lgs. n. 91/2011 che prevede l'adozione di un comune Piano dei conti integrato per le



# INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione

Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004  
amministrazioni di cui all'art. 1 comma 1lettera a) del D. Lgs. 91 del 31/05/2011

## VISTO

il Capo II – Bilancio di Previsione – del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione, approvato con Delibera n. 6 del CdA del 19/01/2018, che disciplina gli aspetti formali e sostanziali circa la costituzione del documento citato in premessa, ed in particolare l'art. 15 in merito a Struttura e formazione del bilancio annuale di previsione;

## VISTO

il verbale del Collegio dei Revisori dei conti n. 12 del 25/11/2025 con il quale viene espresso parere favorevole all'approvazione del Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2026;

## DELIBERA

- 1) l'approvazione del Bilancio di Previsione per l'esercizio finanziario 2026 e il Bilancio Triennale per gli anni 2026, 2027 e 2028 allegati alla presente Delibera che ne costituiscono parte integrante.
- 2) Di trasmettere il Bilancio di Previsione per l'esercizio finanziario 2026, completo dei relativi allegati, unitamente alla presente disposizione, al Ministero vigilante e al Ministero dell'Economia e delle Finanze per i relativi adempimenti di competenza.
- 3) Di trasmettere il Bilancio di Previsione per l'esercizio finanziario 2026, completo dei relativi allegati, unitamente alla presente disposizione, agli uffici interessati per il seguito di competenza.

## Il Presidente INVALSI

Dott. Roberto Ricci

Il presente documento è firmato digitalmente  
ai sensi e per gli effetti dell'art. 24 D.lgs. n. 82/2005

**Relazione Introduttiva  
al Bilancio di previsione 2026**



## Sommario

<b>Premessa .....</b>	2
<b>1. Sistema contabile ACCRUAL – Sistema di Contabilità Unica della P.A. .....</b>	4
<b>2. Gestione delle immobilizzazioni materiali ai fini Accrual.....</b>	6
2.1      Struttura informativa dell'inventario .....	8
<b>3. Dismissione sede INVALSI Via Marcora .....</b>	9
<b>4. Attività di verifica dei residui attivi e passivi .....</b>	9
<b>5. Linee di Ricerca INVALSI e PN Valutazione 2021-2027 .....</b>	10
5.1 Linea di Ricerca CBT. GR05, DIGICOMP.MIS e Intelligenza Artificiale .....	10
5.2 PN Valutazione del Programma Nazionale “Scuola e competenze” 2021-2027 .....	10
<b>6. Valorizzazione delle persone e produzione di valore pubblico attraverso la formazione .....</b>	12

**Premessa**

La presente relazione è finalizzata ad esporre un quadro dei principali fatti gestionali e delle risultanze contabili che costituiscono l'elemento di indirizzo e il presupposto programmatico per la gestione finanziaria dell'esercizio 2026.

Per l'esercizio finanziario 2026, il quadro delle entrate si presenta sostanzialmente invariato rispetto all'anno precedente. Le risorse consistono principalmente nel Fondo Ordinario per gli Enti (FOE), pari ad euro 7.436.611,00<sup>1</sup>, e dal finanziamento di euro 12.333.474,00<sup>2</sup>.

La programmazione delle attività per il 2026, con particolare riferimento alle attività di ricerca, al funzionamento ordinario dell'Istituto e alla copertura del fabbisogno di personale a tempo indeterminato, è stata definita alla luce della limitata disponibilità di risorse proprie dell'Ente, privilegiando un approccio di massima prudenza e razionalizzazione della spesa.

In parallelo alle proprie funzioni istituzionali, l'Istituto assicura la prosecuzione dell'attività di ricerca. Quest'ultima è finanziata mediante l'impiego sinergico di risorse proprie e di risorse esterne acquisite nell'ambito di programmi di finanziamento nazionali e comunitari.

Considerato il quadro finanziario delineato, le risorse assegnate alle attività di ricerca istituzionale si mantengono nel solco di quelle stanziate negli esercizi precedenti. Tali risorse sono specificamente destinate alla realizzazione delle Prove Nazionali, alla partecipazione alle Indagini internazionali (OCSE e IEA), alle attività di valutazione e innovazione, nonché alle attività di analisi dati e restituzioni in favore degli *stakeholder* di INVALSI. Tale complesso di attività sta assumendo un crescente e rilevante spessore strategico per tutti i settori coinvolti nella gestione e nella valutazione del sistema scolastico nazionale.

Nell'ottica evolutiva della propria visione strategica, INVALSI ha proceduto all'attivazione di tre distinte Linee di Ricerca con l'obiettivo primario di modernizzare il sistema di valutazione conseguendo al contempo una riduzione sensibile dei costi di realizzazione. Tale iniziativa risponde a un duplice imperativo: l'adempimento alle disposizioni normative vigenti (D.lgs. n. 62/2017) e il raggiungimento del pieno allineamento con gli standard europei. Inoltre, le Linee mirano a intercettare le innovazioni tecnologiche emergenti e a identificare soluzioni automatizzate per la razionalizzazione dei costi operativi connessi all'adempimento dei fini istituzionali.

La sostenibilità finanziaria di queste iniziative è garantita dall'impiego di risorse proprie dell'Ente, attraverso l'applicazione di una quota dell'avanzo di amministrazione.

A integrazione delle attività finanziate internamente, INVALSI partecipa attivamente a progetti di ricerca esterni. L'Istituto detiene la titolarità di programmi finanziati nell'ambito di HORIZON, del Programma nazionale 'Scuola e competenze' 2021-2027 (specificando la Priorità Assistenza Tecnica - FSE+), oltre ad altre fonti di finanziamento di origine comunitaria.

In relazione al piano di fabbisogno triennale del personale a tempo indeterminato (PTA 2026 – 2028), l'Istituto ha mantenuto l'obiettivo strategico, in continuità con gli esercizi pregressi, di raggiungere una dotazione organica

<sup>1</sup> Decreto Ministeriale n. 437 del 27/06/2025 (Art. 1, c. 4, lett. c) con la previsione del medesimo importo per gli esercizi 2026 e 2027 (Art. 2, c. 1) per i quali gli enti potranno considerare quale riferimento il 100% dell'ammontare dell'assegnazione complessiva indicata nelle rispettive tabelle per l'esercizio 2025.

<sup>2</sup> Legge n. 207 del 30/12/2024 (Legge di Bilancio 2025 e Bilancio pluriennale 2025-2027) Tabella 11 MUR (Disegno di Legge 23 ottobre 2024, n. 2112 – Tabella 11 presentato dal Ministro dell'Economia e delle Finanze per lo "Stato di previsione del Ministero dell'Università e della Ricerca per il triennio 2025-2027").



ottimale di 145 unità. Tale pianificazione, tuttavia, è elaborata tenendo in debita considerazione la limitatezza delle risorse finanziarie e segue un rigoroso criterio di gradualità e sostenibilità.

Nello specifico, per l'esercizio 2026 è previsto un organico non superiore a 130 unità. Tale consistenza risulta inferiore alle 134 unità previste per il 31/12/2025 dal precedente PTA 2025 - 2027. Questa scelta riflette l'adesione dell'Ente ai principi di prudenza contabile e la necessità di monitorare attentamente la tenuta finanziaria del bilancio, in considerazione degli incrementi periodici del costo del personale derivanti, in primo luogo, dai rinnovi contrattuali che per il Comparto della Ricerca restano a carico dei bilanci degli enti.

Dal punto di vista operativo, nell'esercizio 2026 si darà corso alla dismissione della sede di via Marcora<sup>3</sup>. Tale determinazione è motivata dalla inadeguatezza dell'immobile, il quale, non risulta più idoneo a soddisfare le attuali necessità logistiche del personale dell'Ente. La dismissione della sede comporterà per l'Istituto un notevole risparmio economico, derivante dalle quote di locazione, dei servizi indivisi e delle spese connesse all'energia elettrica non corrisposte. I risparmi così conseguiti potranno essere reindirizzati al potenziamento di attività la cui piena realizzazione era precedentemente preclusa dalla scarsità di risorse e dai vincoli di spesa imposti dalla normativa di riferimento per la categoria 1.03 "Acquisto di beni e servizi". In particolare, la disponibilità di tali risorse consentirà di potenziare e consolidare l'intera attività volta alla valorizzazione del personale interno attraverso la formazione specifica come richiesto dalla normativa di riferimento.

Infine, sul versante contabile, nell'esercizio 2026 INVALSI assicura la prosecuzione dell'attività avviata nel 2024 relativa all'adesione alla fase pilota ACCRUAL, promossa dalla Ragioneria Generale dello Stato (RGS) in ottemperanza alla Riforma 1.15 del PNRR. Tale processo comporta l'adeguamento del sistema contabile dell'Istituto ai principi contenuti negli Standard Contabili Pubblici Italiani (ITAS). L'attività di adeguamento è di natura complessa e procede secondo il piano triennale stabilito da RGS, il quale viene sistematicamente aggiornato in funzione dei risultati progressivamente raggiunti.

Parallelamente, si sta proseguendo con la rigorosa attività di ricognizione e verifica dei residui attivi e passivi, al fine di garantire la massima chiarezza, intellegibilità e trasparenza del Bilancio.

In sintesi, l'analisi esposta evidenzia come la programmazione finanziaria 2026 sia improntata a un elevato criterio di prudenza e sostenibilità, reso indispensabile dalla stabilità del quadro delle entrate e dagli oneri crescenti del costo del personale.

Nonostante le limitazioni di bilancio, INVALSI dimostra una marcata proattività strategica: da un lato, attraverso la razionalizzazione operativa (come la dismissione della sede di Via Marcora, che libera risorse vincolate per il potenziamento della formazione e di nuove iniziative); dall'altro, mediante l'investimento in innovazione, testimoniato dall'attivazione delle Linee di Ricerca autofinanziate e dalla gestione di progetti esterni di alto profilo (Horizon, FSE+).

L'Ente conferma il proprio impegno nel rigore amministrativo e nell'ammodernamento contabile, garantendo la massima attendibilità del Bilancio attraverso la verifica sistematica dei residui e l'adesione alla fase pilota ACCRUAL/ITAS.

---

<sup>3</sup> La comunicazione di recesso anticipato è avvenuta con nota INVALSI prot. 3597 del 15 luglio 2025.



## **1. Sistema contabile ACCRUAL – Sistema di Contabilità Unica della P.A.**

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) prevede tra le varie Riforme abilitanti anche la Riforma 1.15 denominata “Dotare le pubbliche amministrazioni di un sistema unico di contabilità economico- patrimoniale”, basato sul principio “Accrual”.

Tale necessità di adeguamento discende dal confronto con la situazione dei paesi europei che evidenzia un forte divario esistente fra l’assetto contabile attuale delle pubbliche amministrazioni Italiane e un sistema contabile basato sugli standard Europei.

La suddetta Riforma è finalizzata all’implementazione di un sistema di contabilità basato sul principio “Accrual”, uniforme per l’intero settore pubblico.

All’interno della Riforma 1.15 vengono identificate le azioni da intraprendere per unificare il sistema di contabilità:

- un quadro concettuale (cappello introduttivo ai principi ITAS), inteso come la struttura di riferimento che si colloca a monte dell’intero impianto contabile;
- un corpus di standard contabili (ITAS), per ridurre le discordanze tra i diversi sistemi contabili attualmente in uso nelle pubbliche amministrazioni italiane;
- un nuovo piano dei conti multidimensionale, in linea con le migliori pratiche internazionali

A seguito dell’approvazione della prima Milestone 1.15 (M1C1-108) sono stati formalmente recepiti il quadro concettuale, i diciotto standard contabili ITAS (ultimo aggiornamento Determina MEF-RGS-RR n.150 del 25/09/2025) ed il piano dei conti multidimensionale (ultimo aggiornamento relativo al piano dei conti Determina MEF- RGS- RR n.129 del 25/07/2025 – Decreto ministeriale dell’economia e Finanza del 06/08/2025 riferimento Gazzetta Ufficiale n.218 del 19/09/2025).

Con il Decreto-legge n. 113 del 09 agosto 2024 e con Determina del Ragioniere Generale dello Stato n. 259 del 26/11/2024, convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 143 del 07 ottobre 2024, vengono individuate le amministrazioni e i primi adempimenti relativi alla fase pilota della contabilità Accrual previsto al Milestone M1C1-118 della Riforma 1.15.

La Riforma 1.15 del PNRR, finalizzata all’adozione di un sistema unico di contabilità economico – patrimoniale basato sul principio Accrual, sarà completata nell’arco di un triennio, secondo il cronoprogramma concordato con la Commissione Europea.

Le amministrazioni pubbliche sono tenute ad attuare gli adempimenti necessari per l’avvio della fase pilota, tra cui:

- la formazione del personale all’interno della pubblica amministrazione;
- l’adozione di sistemi informativi contabili integrati;



- l'adeguamento ai principi contabili ITAS e agli schemi di bilancio previsti.

Tale fase transitoria è propedeutica alla messa in uso del nuovo sistema prevista per il 2026, in coerenza con gli obiettivi e le scadenze stabilite a livello nazionale.

L'Ente sta partecipando al progetto pilota e alle relative regole di contabilizzazione a base Accrual adottate per la Riforma 1.15 del PNRR, con applicazione dei relativi standard contabili, del quadro concettuale e delle linee guida, che rappresentano le regole per la rendicontazione e la redazione del bilancio d'esercizio delle amministrazioni pubbliche.

A tal fine, il personale del Servizio Ragioneria INVALSI sta effettuando la formazione obbligatoria prevista sul portale MEF dedicato con il rilascio dei relativi certificati, come richiesto dalle disposizioni normative e dalle linee guida ministeriali.

Di seguito sono riportati i moduli relativi alla formazione sui principi "Accrual" disponibili sul portale:

- I. un "quadro concettuale";
- II. diciotto "standard contabili" ("ITAS"), come di seguito elencati:
  - "ITAS 1": Composizione e schemi del bilancio di esercizio;
  - "ITAS 2": Politiche contabili, cambiamenti di stime contabili, correzione di errori e fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio;
  - "ITAS 3": Operazioni, attività e passività in valuta estera;
  - "ITAS 4": Immobilizzazioni materiali;
  - "ITAS 5": Immobilizzazioni immateriali;
  - "ITAS 6": Accordi per servizi in concessione: concedente;
  - "ITAS 7": Locazioni;
  - "ITAS 8": Riduzione di valore delle attività;
  - "ITAS 9": Ricavi e proventi
  - "ITAS 10": Rimanenze;
  - "ITAS 11": Strumenti finanziari;
  - "ITAS 12": Bilancio consolidato;
  - "ITAS 13": Fondi, passività potenziali e attività potenziali;
  - "ITAS 14": Partecipazioni in organismi controllati o collegati e accordi a controllo congiunto;
  - "ITAS 15": Benefici per i dipendenti;
  - "ITAS 16": Prestazioni sociali in denaro;
  - "ITAS 17": Ratei e risconti;
  - "ITAS 18": Costi e oneri.

L'Istituto, da gennaio 2024, si è dotato di un sistema informativo – contabile integrato tramite l'adesione all'Accordo Quadro per i servizi applicativi in ottica cloud e l'affidamento di servizi demand e PMO per le Pubbliche Amministrazioni.

La piattaforma in questione è utilizzata da molte amministrazioni pubbliche, tra cui diverse importanti realtà degli



enti di ricerca come il CNR, l'ASI, il CREA, l'INAF, l'INGV, l'AREASP, l'INAPP e il Centro Ricerche Enrico Fermi. Tutto ciò costituisce una garanzia del fatto che la piattaforma è stata sviluppata considerando la specifica normativa a cui sono sottoposti gli enti pubblici di ricerca e nel caso di modifiche della normativa vigente è condizione di garanzia che il software gestionale sarà tempestivamente aggiornato.

Inoltre, la piattaforma è progettata per garantire un aggiornamento tempestivo in caso di modifiche alla normativa vigente, assicurando così la continua conformità del software gestionale alle disposizioni legislative e regolamentari applicabili.

La determina n. 129 del 25 luglio 2025, del Ragioniere Generale dello Stato, ha definito il quadro operativo per la sperimentazione della contabilità economico - patrimoniale Accrual, introducendo il Piano dei conti unico e stabilendo le modalità telematiche di trasmissione degli schemi di bilancio per gli enti pubblici coinvolti nella fase pilota.

I modelli di raccordo<sup>4</sup> forniti da RGS per l'elaborazione del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale, sono modelli in formato Excel, sono strutturati con vari fogli di lavoro contenenti relazioni e collegamenti automatici. Consentono la riclassificazione dei dati contabili di ciascuna amministrazione secondo le voci del Piano dei conti unico e l'applicazione delle rettifiche e integrazioni necessarie per recepire i principi e le regole Accrual.

In allegato alla Determina n. 129 del 25 luglio 2025, sono state fornite le linee guida per i modelli di raccordo fra il Piano dei conti vigenti e il Piano dei conti unico.

Al punto 1.2 delle Linee guida viene specificato che l'utilizzo dei modelli di raccordo per l'elaborazione del Conto Economico e Stato Patrimoniale ha valenza sperimentale. Tali modelli, pertanto, non sostituiscono gli schemi di bilancio e di rendiconto previsti dalla normativa vigente.

## 2. Gestione delle immobilizzazioni materiali ai fini Accrual

Nel biennio 2024-2025 l'Istituto ha avviato un percorso strutturato di adeguamento della gestione inventariale dei beni mobili ai principi della contabilità economico-patrimoniale basata sull'Accrual basis, coerentemente con il Quadro concettuale SeSD n. 81/2021<sup>5</sup>, con l'ITAS 4 – Immobilizzazioni materiali<sup>6</sup>, e con le indicazioni metodologiche fornite dalla Nota SeSD n. 158/2025 – Strumenti e metodi per la gestione delle immobilizzazioni materiali nella fase di adozione della contabilità Accrual<sup>7</sup>.

L'adozione della prospettiva Accrual implica, tra le principali novità applicabili ai beni mobili:

- il passaggio dal criterio della sola proprietà al criterio del controllo del bene quale requisito per la

<sup>4</sup> Art. 1, comma 2, "I modelli di raccordo prevedono la riclassificazione dei dati contabili di ciascuna amministrazione secondo le voci del Piano dei conti unico per tutte le amministrazioni pubbliche e l'applicazione delle rettifiche e integrazioni necessarie al recepimento dei principi e delle regole del sistema contabile economico patrimoniale unico di cui alla riforma 1.15 del PNRR."

<sup>5</sup> Quadro concettuale SeSD n. 81/2021, §§ 3.2-3.8, che definiscono il principio della competenza economica (accrual basis) e il criterio del controllo ai fini della qualificazione delle attività

<sup>6</sup> ITAS 4 – Immobilizzazioni materiali, in particolare §§ 33-42 (rilevazione iniziale e variazioni), §§ 51-55 (component approach), §§ 61-74 (ammortamento) e §§ 107-111 (dismissione e eliminazione dal bilancio)

<sup>7</sup> Nota SeSD n. 158/2025 – Strumenti e metodi per la gestione delle immobilizzazioni materiali nella fase di adozione della contabilità Accrual, in particolare § 4.2 (pag. 11) e Appendice 4 (pag. 40), che definiscono il set minimo di attributi inventariali e l'utilizzo della checklist valutativa



rilevazione inventariale e patrimoniale;

- l'introduzione di una checklist valutativa per supportare le decisioni circa la rilevazione dei beni e la loro eventuale iscrizione in bilancio;
- la definizione di un set minimo di attributi inventariali necessari a garantire identificazione, tracciabilità, valorizzazione e corretta gestione lungo il ciclo di vita del bene;
- l'allineamento tra inventario e principi di classificazione, ammortamento, component approach<sup>8</sup> e dismissione delle immobilizzazioni materiali previsti dall'ITAS 4.

In coerenza con tali riferimenti, nel corso del 2024 l'Istituto ha:

- adottato un nuovo sistema gestionale di cespiti;
- aggiornato l'inventario con il caricamento delle nuove acquisizioni e la riconoscenza dei beni esistenti;
- definito una categoria separata per i beni di valore inferiore a € 516,49, con ammortamento nell'esercizio di acquisizione;
- avviato la riclassificazione delle categorie inventariali ai requisiti informativi minimi, includendo tra gli attributi: estremi documentali, ubicazione, assegnatario, stato del bene, costo storico, fondo ammortamento, valore residuo e informazioni sulle dismissioni;
- predisposto atti di riconoscenza e discarico dei beni non più funzionali (Delibera CdA n. 86/2024), con conseguente aggiornamento delle consistenze.

A supporto del miglioramento della tracciabilità delle apparecchiature informatiche, è stata inoltre avviata una collaborazione con l'Area dei Servizi Tecnologici, che ha portato all'implementazione di un sistema di device management tramite piattaforma Microsoft Intune.

Tale sistema consente:

- l'identificazione univoca dell'apparecchiatura informatica;
- l'associazione certa del bene al relativo utilizzatore finale;
- il monitoraggio continuo dello stato del dispositivo;
- un maggiore allineamento tra inventario fisico e gestione operativa degli asset digitali.

L'utilizzo di Microsoft Intune ha pertanto rafforzato la capacità di identificazione e di aggiornamento delle informazioni dei cespiti informatici, favorendo un significativo innalzamento del livello di qualità del dato inventoriale.

---

<sup>8</sup> ITAS 4 – § 51–55 (“Approccio per componenti”) «Quando un bene materiale è costituito da parti rilevanti aventi vite utili differenti, ciascuna parte deve essere contabilizzata separatamente e ammortizzata in base alla propria vita utile.»



In questo quadro, sono state rafforzate le attività operative connesse alla gestione inventariale, al fine di assicurare:

- la completezza e qualità delle informazioni inventariali secondo il set minimo di attributi definito dalla Nota SeSD n. 158/2025;
- supportare l'applicazione del criterio del controllo nella ricognizione e presa in carico dei beni;
- promuovere l'utilizzo della checklist valutativa nella fase di carico e nelle ricognizioni periodiche;
- curare la tracciabilità delle operazioni di acquisizione, movimentazione e dismissione, con puntuale indicazione degli estremi documentali;
- mantenere un raccordo tecnico-informativo con gli altri uffici coinvolti nel ciclo di vita dei beni (acquisti, servizi tecnici/informatici, contabilità);
- contribuire alla corretta applicazione delle regole di ammortamento, dismissione e componentizzazione (component approach) definite dall'ITAS 4.

Le attività condotte nel biennio 2024-2025 hanno quindi consolidato la struttura informativa dell'inventario e reso il patrimonio dei beni mobili dell'Ente più tracciabile, ricostruibile e integrabile nei processi di reporting patrimoniale previsti dal modello Accrual.

Ulteriori sviluppi in corso riguardano:

- la formalizzazione periodica delle ricognizioni fisiche;
- il consolidamento delle procedure di dismissione;
- il rafforzamento del raccordo operativo tra inventario e contabilità economico-patrimoniale
- la revisione della Circolare n. 4/2020, al fine di adeguarne i contenuti agli standard informativi e procedurali previsti dal modello Accrual, con particolare riferimento ai processi di classificazione, presa in carico, movimentazione, ricognizione e discarico dei beni mobili.

## **2.1 Struttura informativa dell'inventario**

L'Istituto ha progressivamente consolidato la gestione tecnico-inventariale dei beni mobili, al fine di garantire una tracciabilità completa del ciclo di vita dei cespiti.

L'archivio inventoriale già contempla il set minimo di informazioni necessario alla corretta identificazione, localizzazione e valorizzazione dei beni, includendo:

- dati identificativi (codice inventario, descrizione, matricola);
- dati logistico-gestionali (ubicazione, assegnatario, stato);



- dati economici (costo storico, fondo ammortamento, valore residuo, percentuale di ammortamento);
- dati amministrativi (data e modalità di acquisizione, estremi documentali, eventuali note, tipologia e data di alienazione, DDT).

La presenza di tali attributi consente di ricostruire la storia tecnico-contabile del bene e di supportare in modo efficace i processi di gestione, aggiornamento e monitoraggio del patrimonio mobiliare dell'Ente, in continuità con il percorso di allineamento informativo avviato.

### **3. Dismissione sede INVALSI Via Marcora**

Nel 2018, INVALSI ha preso in locazione un immobile in via Marcora, 18/20 – Rom, a per allocare parte del proprio personale interno, in quanto la sede di via Nievo risultava non più idonea in termini di capienza.

Negli anni successivi, a seguito dell'emergere di nuove esigenze organizzative, determinate in particolare dal continuo ricambio e dalla fluttuazione delle unità di personale, dall'introduzione della modalità di lavoro agile (smart working) e da diverse criticità strutturali e gestionali riscontrate, INVALSI ha deciso di dismettere la suddetta sede.

INVALSI, in qualità di conduttore dell'immobile sito in Via Giuseppe Marcora nn. 18/20, oggetto di contratto di locazione stipulato in data 15 novembre 2018, nonché del contratto di prestazione di servizi ad esso collegato e stipulato in pari data, ha formalmente esercitato il recesso anticipato da entrambi i suddetti contratti.

Tale comunicazione di recesso, avvenuta con nota INVALSI prot. 3597 del 15 luglio 2025, è motivata dalla cessata esigenza dell'immobile, il quale, peraltro, risulta da tempo non più adeguato alle necessità logistiche e operative del personale dell'Ente. La cessazione unilaterale<sup>9</sup> avrà effetto a far data dal 14 luglio 2026.

La dismissione della sede di via Marcora permetterà un ingente risparmio per l'Istituto corrispondente alle quote di locazione, dei servizi indivisi e delle spese per l'energia elettrica.

Dal punto di vista del Bilancio, le sopracitate spese rientrano nella categoria 1.03. "Acquisto di beni e servizi" soggetta ai limiti di Bilancio previsti dall'art. 1, comma 591<sup>10</sup>, della Legge di Bilancio n. 160/2019.

Tale ultima circostanza dischiude per INVALSI nuove opportunità operative, permettendo l'attivazione di iniziative precedentemente precluse a causa delle restrizioni di bilancio. Contestualmente, garantisce una maggiore flessibilità gestionale nella conduzione di una serie di spese che, rientrando in una categoria sottoposta al limite, erano in precedenza fortemente compresse e vincolate.

### **4. Attività di verifica dei residui attivi e passivi**

In stretta continuità con gli esercizi precedenti, l'Istituto nel 2026 continuerà la rigorosa attività di ricognizione e analisi sui residui attivi e passivi. Tale processo è finalizzato alla manutenzione del Bilancio, assicurando che siano mantenuti in evidenza contabile esclusivamente i residui per i quali sussiste un solido e documentato titolo

<sup>9</sup> L'art. 2 del contratto di locazione, concede a INVALSI la facoltà di recesso in ogni momento con un preavviso di dodici mesi, e l'art. 2 del contratto di servizi, ne vincola la durata a quella del contratto di locazione in caso di recesso anticipato da quest'ultimo.

<sup>10</sup> "A decorrere dall'anno 2020, i soggetti di cui al comma 590 non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati."



giuridico che ne attesti l'esigibilità o l'obbligazione di pagamento.

## **5. Linee di Ricerca INVALSI e PN Valutazione 2021-2027**

### **5.1 Linea di Ricerca CBT. GR05, DIGICOMP.MIS e Intelligenza Artificiale**

Nell'ottica di evoluzione della propria visione strategica, INVALSI ha proceduto all'attivazione di tre distinte Linee di Ricerca<sup>11</sup> con l'obiettivo primario di modernizzare il sistema di valutazione. Tale iniziativa risponde simultaneamente a diverse esigenze: garantire la piena aderenza alle disposizioni normative vigenti (D.Lgs. n. 62/2017), conseguire l'allineamento agli standard europei, fronteggiare le innovazioni tecnologiche emergenti e, infine, ricercare soluzioni automatizzate volte alla razionalizzazione e al contenimento dei costi operativi istituzionali.

Considerata la limitata disponibilità di risorse correnti, la sostenibilità e l'avvio di queste Linee di Ricerca sono primariamente assicurati dall'utilizzo di risorse proprie dell'Ente, attraverso l'applicazione di una quota dell'avanzo di amministrazione.

Questa copertura finanziaria è completata dall'impiego di risorse umane interne qualificate e da una strategica acquisizione di competenze specialistiche esterne, garantendo così la necessaria copertura tecnica e operativa per la piena realizzazione degli obiettivi progettuali.

### **5.2 PN Valutazione del Programma Nazionale “Scuola e competenze” 2021-2027**

INVALSI nel 2025 ha stipulato una convenzione con il Ministero dell'Istruzione e del Merito per il progetto “Valutazione del Programma nazionale “Scuola e competenze” 2021 – 2027 (FSE+ e FESR)”.

Il sopracitato progetto è finanziato a valere sul Programma nazionale “Scuola e competenze” 2021-2027 – Priorità Assistenza Tecnica - FSE+<sup>12</sup>, ha durata settennale e contiene le priorità strategiche del settore istruzione e si rivolge alle scuole dell'infanzia, alle scuole del I e del II ciclo d'istruzione e ai CPIA di tutto il territorio nazionale.

Il Programma concorre al raggiungimento dell'Obiettivo di Policy 4 della Politica di Coesione, “Un'Europa più sociale”, puntando a migliorare qualità, inclusività, efficacia e attinenza al mercato del lavoro dei sistemi di istruzione e di formazione, a promuovere la parità di accesso e di completamento di un'istruzione inclusiva e di qualità, anche mediante lo sviluppo di infrastrutture, a potenziare l'apprendimento permanente.

Il PN Scuola è destinato al potenziamento e al miglioramento, strutturale e qualitativo, delle scuole di ogni ordine e grado presenti su tutto il territorio nazionale.

Secondo la ripartizione territoriale prevista a livello europeo per l'Italia per il 2021-2027, le regioni italiane sono state suddivise in tre categorie:

- regioni meno sviluppate: Basilicata, Calabria, Campania, Molise, Puglia, Sardegna e Sicilia;

<sup>11</sup> Per il dettaglio delle attività e degli obiettivi specifici di ciascuna Linea di ricerca si rinvia al PTA 2026-2028.

<sup>12</sup> Programmazione dei Fondi Strutturali Europei 2021-2027.



- regioni in transizione: Abruzzo, Marche e Umbria;
- regioni più sviluppate: Emilia-Romagna, Friuli-Venezia Giulia, Lazio, Liguria, Lombardia, Piemonte, Provincia Autonoma di Bolzano, Provincia Autonoma di Trento, Toscana, Valle d'Aosta e Veneto.

Il Programma potrà finanziare interventi su tutto il territorio nazionale, con un diverso grado di intensità sulla base delle risorse disponibili e in funzione dei fabbisogni locali, legati al contesto scolastico e socio - economico di riferimento.

Le attività del 2026 relative al progetto affidato ad INVALSI prevedono il monitoraggio circa l'avanzamento, l'attuazione e la gestione del programma, analizzandone gli aspetti di carattere procedurale e operativo e monitorando i risultati pianificati a inizio programmazione. Tale valutazione è funzionale a supportare la regolare attuazione del programma, a identificare fattori di successo e di debolezza e a suggerire l'introduzione di correttivi e miglioramenti in corso d'opera.

Nello specifico, l'attività prevede la realizzazione di monitoraggi finalizzati a esaminare:

- l'avanzamento del programma rispetto alle priorità comunitarie e nazionali: parte descrittivo-informativa;
- l'identificazione dei fattori che contribuiscono al successo o al fallimento dell'attuazione del PN Scuola: approfondimento quali-quantitativo.

Tutto questo al fine di analizzare i progressi compiuti verso il conseguimento dei target e fornire primi elementi per contribuire al riesame intermedio dell'attuazione del Programma stesso.



## **6. Valorizzazione delle persone e produzione di valore pubblico attraverso la formazione**

La Direttiva Zangrillo del 14 gennaio 2025 *“Valorizzazione delle persone e produzione di valore pubblico attraverso la formazione”* – definisce i principi, obiettivi e strumenti per la formazione dei dipendenti pubblici. Essa si inserisce nel quadro delle riforme e investimenti del PNRR e ha come scopo il rafforzamento del capitale umano della Pubblica Amministrazione, riconoscendo la formazione come leva strategica di innovazione e miglioramento della qualità dei servizi pubblici.

In particolare, la Direttiva Zangrillo:

- sottolinea la centralità della formazione continua come responsabilità delle amministrazioni e diritto/dovere dei dipendenti;
- fissa l’obiettivo minimo di 40 ore di formazione annue pro-capite a partire dal 2025;
- promuove un sistema formativo basato su valori, competenze trasversali e specialistiche (leadership, soft skills, transizione digitale, ecologica e amministrativa);
- individua strumenti di supporto come la piattaforma Syllabus, la Scuola Nazionale dell’Amministrazione (SNA), il Formez PA e iniziative come PA 110 e lode;
- introduce sistemi di monitoraggio e rendicontazione per valutare l’impatto della formazione sul valore pubblico e sulla performance individuale e organizzativa.

In base al ruolo definito nella Direttiva (Tavola 1 – Ruoli e responsabilità), INVALSI è chiamato a:

1. Allineare la propria programmazione formativa agli obiettivi strategici del PNRR, in particolare nelle aree:
  - transizione amministrativa, digitale ed ecologica;
  - sviluppo delle competenze trasversali, manageriali e di leadership;
  - promozione di etica, inclusione, parità di genere, trasparenza e integrità.
2. Integrare la formazione del personale nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) o in strumenti equivalenti di pianificazione, indicando:
  - i fabbisogni formativi specifici del personale;
  - le risorse interne ed esterne attivabili;
  - gli obiettivi e i risultati attesi della formazione.
3. Garantire 40 ore di formazione annue per ciascun dipendente, privilegiando i temi legati alla leadership, alle soft skills e alla digitalizzazione.
4. Promuovere la partecipazione attiva dei dirigenti e del personale ai corsi Syllabus, Formez PA, SNA e



università convenzionate (PA 110 e lode).

5. Monitorare e rendicontare i risultati formativi, valutando gli impatti in termini di crescita professionale, performance organizzativa e valore pubblico.
6. Contribuire alla produzione e diffusione di conoscenza e buone pratiche formative, anche attraverso la ricerca e la sperimentazione di metodologie innovative, coerenti con la missione dell'Istituto.

In applicazione delle disposizioni della Direttiva Zangrillo, INVALSI ha potenziato l'attività di formazione del proprio personale nel corso dell'esercizio 2025. Tale azione formativa, di natura strategica, sarà proseguita e consolidata nell'esercizio 2026.

**Il Direttore Generale f.f.**

**Dott.ssa Cinzia Santarelli**

Il presente documento è firmato digitalmente  
ai sensi e per gli effetti dell'art. 24 D.lgs. n. 82/2005



## Bilancio di previsione 2026

### Relazione programmatica del Presidente



## Sommario

<b>1. COMPITI ISTITUZIONALI E RISORSE.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ATTIVITÀ DI RICERCA, INNOVAZIONE E SVILUPPO .....</b>	<b>6</b>
<b>3. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE .....</b>	<b>7</b>



## 1. COMPITI ISTITUZIONALI E RISORSE

I compiti dell'INVALSI sono stati ridefiniti più volte negli ultimi anni. L'attuale assetto normativo è il seguente:

- D. Lgs. 286/2004: decreto istitutivo dell'Istituto come ente di ricerca con personalità giuridica di diritto pubblico e autonomia amministrativa, contabile, patrimoniale, regolamentare e finanziaria, soggetto alla vigilanza del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca;
- D. Lgs. n. 213/2009: decreto di riordino e disciplina degli enti di ricerca;
- Direttive del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca n. 85/2012 e 11/2014: provvedimenti periodici che assegnano all'INVALSI le priorità strategiche;
- DPR n. 80/2013: regolamento del sistema nazionale di valutazione (SNV) del quale l'INVALSI è il soggetto coordinatore;
- Legge 190/2014: finanziamento straordinario dell'INVALSI (anno 2015);
- Legge 107/2015, art. 1, comma 144, compiti prioritari dell'INVALSI (rilevazioni nazionali, indagini internazionali, autovalutazione e valutazione delle scuole);
- Decreto legislativo n. 218 del 25 novembre 2016 per la semplificazione delle attività degli Enti pubblici di ricerca ai sensi dell'art. 13 della legge 124/2015;
- D. Lgs. n. 62/2017 artt. 4, 7, 9, 19, 21 e 27 con i quali si definiscono i compiti dell'INVALSI per la predisposizione delle prove scritte a carattere nazionale per le rilevazioni sugli apprendimenti delle alunne e degli alunni della scuola primaria e della scuola secondaria di primo e secondo grado;
- Statuto dell'INVALSI, adottato con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 26 del 29 settembre 2017 e pubblicato, per avviso, sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 266 del 14 novembre 2017.

Gli attuali compiti dell'Istituto sono riassunti dal D.Lgs. n. 286/2004, dal DPR n. 80/2013, art. 2, e dal D. Lgs. n. 62/2017 e sono i seguenti:

### A) In base al D.Lgs. n. 286/2004, l'Istituto:

- effettua verifiche periodiche e sistematiche sulle conoscenze e abilità degli studenti e sulla qualità complessiva dell'offerta formativa delle istituzioni di istruzione e di istruzione e formazione professionale, anche nel contesto dell'apprendimento permanente. Per la formazione professionale le verifiche concernono esclusivamente i livelli essenziali di prestazione e sono effettuate tenuto conto degli altri soggetti istituzionali che già operano a livello nazionale nel settore della valutazione delle politiche nazionali finalizzate allo sviluppo delle risorse umane;
- predisponde, nell'ambito delle prove previste in relazione all'esame di Stato conclusivo del primo e del secondo ciclo di istruzione sulla base degli obiettivi specifici di apprendimento del corso e in relazione alle discipline di insegnamento dell'ultimo anno di ciascun ciclo, e provvede alla gestione delle prove stesse, secondo le disposizioni emanate in attuazione dell'articolo 3, comma 1, lettera c), della legge 28



marzo 2003, n. 53;

- svolge attività di ricerca, nell’ambito delle sue finalità istituzionali;
- studia le cause dell’insuccesso e della dispersione scolastica con riferimento al contesto sociale e alle tipologie dell’offerta formativa;
- assume iniziative rivolte ad assicurare la partecipazione italiana a progetti di ricerca europea e internazionale in campo valutativo;
- svolge attività di supporto e assistenza tecnica all’amministrazione scolastica, alle regioni, agli enti territoriali, e alle singole istituzioni scolastiche e formative per la realizzazione di autonome iniziative di monitoraggio, valutazione e autovalutazione;
- svolge attività di formazione del personale docente e dirigente della scuola, connessa ai processi di valutazione e di autovalutazione delle istituzioni scolastiche.

**B) In base al DPR n. 80/2013, INVALSI, nell’ambito dell’SNV, in particolare:**

- assicura il coordinamento funzionale dell’SNV;
- propone i protocolli di valutazione e il programma delle visite alle istituzioni scolastiche da parte dei nuclei di valutazione esterna, di cui all’articolo 6;
- definisce gli indicatori di efficienza e di efficacia in base ai quali l’SNV individua le istituzioni scolastiche che necessitano di supporto e da sottoporre prioritariamente a valutazione esterna;
- mette a disposizione delle singole istituzioni scolastiche strumenti relativi al procedimento di valutazione per la realizzazione delle azioni di cui all’articolo 6, comma 1;
- definisce gli indicatori per la valutazione dei dirigenti scolastici, in coerenza con le disposizioni contenute nel decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150;
- cura la selezione, la formazione e l’inserimento in un apposito elenco degli esperti dei nuclei per la valutazione esterna di cui all’articolo 6, comma 2, nell’ambito delle risorse umane, finanziarie e strumentali disponibili a legislazione vigente. A tale fine, sulla base dei criteri generali definiti con direttiva del Ministro, l’INVALSI con propria deliberazione stabilisce, entro sessanta giorni dall’emanazione della direttiva stessa, le modalità di costituzione e gestione di detto elenco; esso cura, altresì, la formazione degli ispettori che partecipano ai citati nuclei;
- redige le relazioni al Ministro e i rapporti sul sistema scolastico e formativo, di cui all’articolo 3 del decreto legislativo 19 novembre 2004, n. 286, in modo tale da consentire anche una comparazione su base internazionale;
- partecipa alle indagini internazionali e alle altre iniziative in materia di valutazione, in rappresentanza dell’Italia.

**C) In base al D.Lgs. 62/2017 (Artt. 4, 7, 9, 19 e 21), INVALSI provvede per la:**

- Scuola Primaria. Predisposizione delle rilevazioni nazionali in Italiano e Matematica nelle classi seconda e quinta e di Inglese per la sola classe quinta;



- Scuola secondaria di primo grado. Predisposizione della prova standardizzata nazionale in modalità CBT (computer based testing) per gli alunni della classe terza. La partecipazione a detta prova costituisce requisito per l'ammissione all'esame di Stato conclusivo del primo ciclo di istruzione;
- Scuola secondaria di primo grado. Certificazione delle competenze in Italiano, Matematica e Inglese attraverso livelli descrittivi delle competenze conseguite;
- Scuola secondaria di secondo grado. Predisposizione della prova standardizzata nazionale in modalità CBT per gli alunni della classe seconda e dell'ultimo anno. Dall'a.s. 2021-22 la partecipazione a detta prova costituisce requisito per l'ammissione all'esame di Stato conclusivo del secondo ciclo di istruzione;
- Scuola secondaria di secondo grado. Certificazione delle competenze in Italiano, Matematica e Inglese attraverso livelli descrittivi delle competenze conseguite, trasmesse anche allo studente mediante un sistema di *open badge*.

Per la realizzazione dei compiti sopra indicati, l'Istituto ha strutturato le sue attività in missioni, ciascuna di esse articolata in filoni, come già indicato nel PTA, a partire dall'edizione per il triennio 2018-2020.

Le missioni sono così articolate:

- I. Missione 1: Attività istituzionali relative al Sistema Nazionale di Valutazione;
  - II. Missione 2: Attività di ricerca, innovazione e sviluppo;
  - III. Missione 3: Terza missione
- 
- I. Nella prima missione sono comprese le attività che l'INVALSI è tenuto a svolgere in forza di norme di legge e dei relativi provvedimenti attuativi. La maggior parte di tali attività costituisce il Sistema Nazionale di Valutazione di cui al DPR 28 marzo 2013, n. 80. I tre principali filoni delle attività istituzionali sono i seguenti:
    - Prove nazionali (censuarie sui livelli scolastici 2, 5, 8, 10 e 13);
    - Indagini internazionali (principalmente nell'ambito dei programmi OCSE e IEA);
    - Valutazione delle scuole (autovalutazione e visite dei nuclei per la valutazione esterna).

Le attività istituzionali sono finanziate in parte dal Fondo Ordinario Enti (FOE) attualmente fissato in **7.436.611,00 euro** annui e in parte dal finanziamento di **euro 12.333.474,00** previsto dal Legge n. 207 del 30/12/2024 (Legge di Bilancio 2025 e Bilancio pluriennale 2025-2027).

- II. Nella seconda missione sono invece comprese le attività di ricerca dell'Istituto più generali, relative a tematiche e campi di studio, organizzate in progetti o programmi. Le attività di ricerca sono finanziate principalmente:
  - da parte del Fondo ordinario Enti;
  - da progetti affidati dall'Autorità di Gestione delle programmazioni PON a valere su fondi FSE e FESR;
  - da altri progetti di ricerca pubblici o privati;



- da altri soggetti pubblici e privati.
- III. Alle due missioni principali si affiancano una serie di attività assimilabili a quelle che caratterizzano la cosiddetta Terza missione<sup>1</sup>. Per l'INVALSI tali attività possono essere ricondotte:
- alla divulgazione della cultura della valutazione;
  - a iniziative di formazione, sempre su tematiche inerenti alla valutazione, destinate al personale scolastico;
  - alla partecipazione a seminari e convegni per la promozione della cultura della valutazione;
  - all'organizzazione di seminari di confronto e scambio tra scuole, anche con la partecipazione del MIM, degli USR, degli altri EPR e delle istituzioni di ricerca (Università, Fondazioni, ecc.);
  - alla messa a disposizione della comunità scientifica e a soggetti istituzionali di dati per la promozione della ricerca e delle politiche basate su evidenze empiriche.

Per il dettaglio delle attività dell'Ente si rinvia alla lettura congiunta del PTA 2026-2028 e della Relazione tecnico-amministrativa del Bilancio Previsionale 2026.

## 2. ATTIVITÀ DI RICERCA, INNOVAZIONE E SVILUPPO

INVALSI ha attivato tre distinte Linee di Ricerca, il cui avvio rappresenta l'evoluzione della visione strategica dell'Ente.

Tale iniziativa è finalizzata alla modernizzazione del sistema di valutazione, in ottemperanza alle disposizioni normative vigenti (D.Lgs. n. 62/2017), al pieno allineamento agli standard europei e in risposta alle innovazioni tecnologiche emergenti, nonché alla ricerca di soluzioni automatizzate volte al contenimento dei costi connessi alla realizzazione dei fini istituzionali.

Data la limitata disponibilità di risorse, l'avvio e la sostenibilità di queste iniziative sono garantite prevalentemente dall'utilizzo di risorse proprie dell'Ente mediante l'applicazione dell'avanzo di amministrazione.

Tale sostegno finanziario è integrato dall'apporto significativo di risorse umane interne e dall'acquisizione mirata di elevate competenze specialistiche, assicurando la piena copertura tecnica e operativa dei progetti.

- **Linea di ricerca CBT.GR05:** è stata avviata per implementare il sistema prove INVALSI per la scuola primaria (grado 5) in modalità computerizzata (CBT). Prevede la costituzione di prove ancorate attraverso lo sviluppo delle banche di domande (*item bank*) per italiano, matematica e inglese e la

---

<sup>1</sup> Il termine Terza Missione applicato agli EPR è evidentemente mutuato dal contesto accademico in cui dagli ultimi decenni del secolo scorso si è andato associando alle attività principali di ricerca e didattica. Queste ultime hanno tradizionalmente un impatto sulle popolazioni coinvolte, rispettivamente gli altri ricercatori e gli studenti, ma tendono a influenzare sempre più le altre componenti della società, con le quali gli enti hanno un'interazione diretta. Tali ricadute, che storicamente si sono manifestate in varie forme, sono state concettualizzate sotto la rubrica "Terza Missione". L'assunzione sottostante è che gli effetti benefici delle attività scientifiche possano essere ricercati in modo intenzionale, organizzato e sistematico. Questa consapevolezza fa seguito a un drastico aumento delle aspettative della società e del sistema economico nei confronti del mondo della ricerca. [Linee guida ANVUR 2015. Pag. 9]

validazione di prove che forniscono una metrica ancorata, confrontabile con gli standard internazionali (IEA). Include la realizzazione della piattaforma informatica per la somministrazione automatizzata, con l'obiettivo di ridurre il carico organizzativo per INVALSI e per le scuole e incrementare l'accessibilità delle prove.

- **Linea di ricerca DIGCOMP.MIS:** è stata avviata con l'obiettivo di definire un modello nazionale per misurare e attestare le competenze digitali degli studenti al termine della II secondaria di II grado (grado 10). L'attività è incentrata sulla costituzione della banca di domande specifiche e dei questionari di contesto. Prevede la somministrazione censuaria della prova grado 10 e la successiva analisi statistico-psicometrica con la definizione del modello certificativo prototipale, anche nella prospettiva di estensione delle prove DIGCOMP ad altri gradi scolastici.
- **Linea di ricerca IA:** l'obiettivo è sfruttare l'IA per migliorare l'efficacia della misurazione e l'efficienza dei servizi interni dell'istituto. Si prevede l'avvio di uno studio dell'impatto dell'IA sugli oggetti di misurazione per definire nuove tipologie di domande, rivedere i livelli descrittivi e sperimentare la produzione automatizzata o semi-automatizzata dei quesiti.

### **3. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE**

In un contesto nazionale caratterizzato da una persistente criticità nei finanziamenti destinati agli enti di ricerca, (criticità che si riflette direttamente all'interno dell'organizzazione dell'Ente, limitando, ad esempio, la possibilità di incrementare il personale per potenziare le attività di ricerca) l'avvio delle tre linee di ricerca dimostra una ferma volontà dell'Ente di superare la stasi finanziaria e di continuare a investire in miglioramento e innovazione. Attraverso la digitalizzazione delle prove (CBT), l'allineamento agli standard europei (DIGCOMP) e l'adozione dell'intelligenza artificiale (IA INVALSI), INVALSI non solo si impegna a migliorare la propria efficienza interna, ma si posiziona attivamente per rimanere competitivo e rilevante, sia nel panorama nazionale sia a livello internazionale, mantenendo la sua rilevanza scientifica come attore chiave nella ricerca educativa.

**Il Presidente INVALSI**

Roberto Ricci



# **BILANCIO DI PREVISIONE 2026**

**Relazione Tecnico Amministrativa**

## Sommario

<b>CRITERI FONDAMENTALI DI PREDISPOSIZIONE DEL BILANCIO 2026.....</b>	<b>2</b>
<b>PARTE I – ILLUSTRAZIONE DEI VALORI FINANZIARI .....</b>	<b>5</b>
<b>1. SITUAZIONE FINANZIARIA.....</b>	<b>5</b>
<b>1.1 ENTRATE .....</b>	<b>7</b>
<b>1.2 USCITE.....</b>	<b>11</b>
1.2.1 USCITE PER IL FUNZIONAMENTO ORDINARIO .....	13
1.2.2 LIMITI DI SPESA PER LA CATEGORIA 1.3 LEGGE DI BILANCIO N. 160/2019.....	18
1.2.3 USCITE PER GLI INTERVENTI RELATIVI ALLE PRESTAZIONI ISTITUZIONALI .....	20
1.2.4 USCITE RELATIVE ALLE SPESE IN CONTO CAPITALE.....	20
<b>2. BILANCIO DI CASSA .....</b>	<b>20</b>
<b>3. AVANZO DI AMMINISTRAZIONE .....</b>	<b>21</b>
<b>4. GESTIONE DELLE RISORSE UMANE.....</b>	<b>27</b>
4.1 PIANO DI FABBISOGNO DI PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO.....	27
4.2 OBBLIGHI ASSUNZIONALI CATEGORIE PROTETTE DI CUI ALLA LEGGE N. 68/1999.....	30
4.3 PROCEDURE IN CORSO DI SVOLGIMENTO.....	32
4.3.1 PROGRESSIONI ECONOMICHE E DI CARRIERA DEL PERSONALE .....	33
4.3.2 PROCEDURE DI STABILIZZAZIONE ART. 20, D.LGS. N. 75/2017 .....	33
4.3.3 BORSE DI STUDIO, DI DOTTORATO, CONTRATTI DI RICERCA .....	34
4.5 ALTRE TIPOLOGIE DI PERSONALE PRESENTI AL 31 DICEMBRE DELL’ANNO IN CORSO .....	35
TITOLARI DI ASSEGNI DI RICERCA E COLLABORATORI ESTERNI .....	35
4.6 MOBILITÀ, COMANDI E ALTRI ISTITUTI CONTRATTUALI.....	36
4.6.1 MOBILITÀ.....	36
4.6.2 COMANDI .....	36
4.6.3 ALTRI ISTITUTI CONTRATTUALI SENZA ONERI A CARICO DELL’ENTE .....	37
4.6.4 PROGRESSIONI INTERNE .....	38
4.7 FABBISOGNO DI PERSONALE A TEMPO DETERMINATO.....	40
<b>PARTE II – ILLUSTRAZIONE DEI PROGETTI COMPRESI NEL PIANO DI ATTIVITÀ .....</b>	<b>42</b>
<b>5. MISSIONE 1: ATTIVITA’ ISTITUZIONALI.....</b>	<b>42</b>
<b>6. MISSIONE 2. ATTIVITA’ DI RICERCA, INNOVAZIONE E SVILUPPO .....</b>	<b>50</b>
<b>7. PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI BILANCIO DI PREVISIONE 2026 .....</b>	<b>60</b>

## CRITERI FONDAMENTALI DI PREDISPOSIZIONE DEL BILANCIO 2026

Il progetto di Bilancio di previsione per l'anno 2026 è stato redatto in aderenza alle disposizioni stabilite nel TITOLO II - GESTIONE FINANZIARIA, Capo II del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Istituto, adottato con Deliberazione n. 6/2018, tenuto conto di quanto previsto dallo Statuto adottato con Delibera del Consiglio di amministrazione n. 26 del 29 settembre 2017, pubblicato, per avviso, sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 266 del 14 novembre 2017.

Il documento previsionale, a norma dell'art.14 del già menzionato Regolamento, comprende:

- preventivo finanziario decisionale;
- preventivo finanziario gestionale;
- quadro generale riassuntivo;
- preventivo economico;
- budget per centri di costo.

Costituiscono allegati al bilancio di previsione:

**Allegato 1.** il Bilancio pluriennale;

**Allegato 2.** la Relazione Programmatica;

**Allegato 3.** la Tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto;

**Allegato 4.** la relazione del Collegio dei revisori dei conti.

Il suddetto documento è stato redatto sulla base del Piano dei conti integrato come previsto dal D.P.R. n.132 del 4 ottobre 2013 emanato ai sensi dell'art. 4, comma 3, lettera a) del D.lgs. n. 91/2011, che prevede l'adozione di un comune piano dei conti integrato per le amministrazioni di cui all'art. 1, comma 1, lettera a) del D.lgs. n. 91 del 31 maggio 2011.

L'adozione del piano dei conti rientra nel processo di armonizzazione dei sistemi contabili delle amministrazioni pubbliche introdotto dall'art. 2 della legge 196/2009 per consentire di superare la frammentazione dei dati di finanza pubblica. Lo stesso piano, tuttavia, deve intendersi adottato in via transitoria in attesa che venga emanato il nuovo regolamento di cui all'art. 4, comma 3, lett. b) del D.lgs. n. 91/2011.

Nel redigere il bilancio di previsione 2026, secondo il nuovo piano dei conti integrato, sono state seguite le direttive impartite dalla circolare n. 12 del 22/04/2025 (Enti e organismi pubblici - aggiornamento bilancio di previsione 2025. Ulteriori indicazioni sulle disposizioni di contenimento della spesa) e dalle precedenti circolari MEF emanate in materia<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> Si fa riferimento, in particolare, alle circolari RGS n. 2 del 22 gennaio 2010, n. 40 del 23 dicembre 2010, n. 12 del 15 aprile 2011, n. 33 del 28 dicembre 2011, n. 28 del 7 settembre 2012, n. 30 del 22 ottobre 2012, n. 2 del 5 febbraio 2013, n. 35 del 22 agosto 2013, n. 8 del 2 febbraio 2015, n. 32 del 23 dicembre 2015, n. 12 del 23 marzo 2016, n. 26 del 7 dicembre 2016, n. 18 del 13 aprile 2017, n. 33 del 20 dicembre 2017, n.14 del 23 marzo 2018, n. 31 del 29 novembre 2018, n. 14 del 29 aprile 2019, n. 34 del 19 dicembre 2019, n. 9 del 21 aprile 2020, n. 26 del 14 dicembre 2020, n. 11 del 9 aprile 2021, n. 26 dell'11 novembre 2021, n. 23 del 19 maggio 2022, n. 42 del 7 dicembre 2022, n.15 del 7 aprile 2023, n. 29 del 3 novembre 2023, e, da ultimo, la circolare n. 16 del 9 aprile 2024. Le circolari indicate

Per il Bilancio di previsione 2026, nelle more dell'entrata in vigore del nuovo regolamento al sopra citato all'art. 4 del D.lgs. n. 91/2011, restano validi gli schemi di bilancio previsti dal D.P.R. n. 97/2003, che dovranno però trovare necessariamente una correlazione con le voci del Piano dei conti integrato di cui al menzionato D.P.R. n. 132/2013 che rappresenta la struttura di riferimento per la predisposizione dei documenti contabili e di finanza pubblica.

Il preventivo finanziario gestionale viene articolato fino al VI livello di dettaglio, utilizzando, pertanto, un livello in più del minimo richiesto dalla normativa sopra richiamata (V livello).

Il documento previsionale 2026 è stato redatto alla luce delle finalità, delle missioni, degli obiettivi e dei compiti previsti dagli artt. 2, 4 e 5 dello Statuto, diversi dei quali sono peraltro previsti in via continuativa da leggi dello Stato e sono strettamente connessi con le norme che regolano l'ordinamento scolastico, come ad esempio la predisposizione e la gestione delle prove standardizzate nazionali che costituiscono requisito per l'ammissione agli esami di Stato conclusivi del primo e del secondo di istruzione.

Il presente documento tiene conto del D.P.R. n. 80/2013 di disciplina del Regolamento del Sistema Nazionale di Valutazione e del D.lgs. n. 62/2017, che definiscono i compiti dell'INVALSI nell'ambito del Sistema Nazionale di Valutazione, ivi comprese la realizzazione delle rilevazioni nazionali ed internazionali sugli apprendimenti degli studenti, il supporto ai processi di autovalutazione delle scuole, la valutazione esterna delle scuole e la predisposizione del rapporto sul sistema scolastico italiano.

Lo stesso tiene altresì conto delle disposizioni impartite dalle leggi finanziarie e delle altre fonti legislative concernenti il contenimento della spesa pubblica, quali il D.L. n. 95/2012 convertito in L. n. 135/2012 cosiddetto spending review; il D.L. n. 66/2014 convertito in L. n. 89/2014; dalla legge di bilancio 160/2019 nonché di quanto disposto dalle Circolari del Ministero dell'Economia e delle Finanze in materia di contenimento della spesa pubblica.

Nel rispetto dei vincoli previsti dall'art. 9 del D.lgs. n. 218/2016, i costi del personale a regime non possono essere superiori all'80 % della media delle entrate conseguite nel triennio precedente.

Per quanto riguarda l'articolazione del bilancio, l'art. 1, comma 2, del DPCM 12 dicembre 2012, prevede che le amministrazioni pubbliche adottino una rappresentazione dei dati di bilancio che evidenzi le finalità della spesa, secondo l'articolazione per missioni e programmi, al fine di assicurare il consolidamento e monitoraggio dei conti pubblici, nonché una maggiore trasparenza del processo di allocazione delle risorse pubbliche.

Ciascuna amministrazione pubblica, previa indicazione dell'amministrazione vigilante, individua tra le missioni del bilancio dello Stato attualmente esistenti, quelle maggiormente rappresentative delle proprie finalità istituzionali, delle funzioni principali e degli obiettivi strategici dalla stessa perseguiti (art. 3, comma 2, del DPCM 12 dicembre 2012). La classificazione delle missioni applicate

al bilancio dello Stato, riportate nell'allegato al DPCM costituisce, pertanto, la base di riferimento per una uniforme classificazione delle missioni delle amministrazioni pubbliche.

Sulla base di quanto previsto nel menzionato DPCM e nella Circolare MEF n. 23 del 13/05/2013, è stata evidenziata la seguente classificazione delle missioni e dei programmi (ns. note prot. 4888 del 04/06/2013 e 5224 del 14/06/2013 inviate al MUR):

MISSIONE: **017 *Ricerca e innovazione***

PROGRAMMA: **016 *Ricerca per la didattica***

MISSIONE: **032 *Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche***

- 32.02 Indirizzo politico
- 32.03 Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza

MISSIONE: **033 *Fondi da ripartire***

MISSIONE: **099 *Servizi per conto terzi e partite di giro***

Considerata la nota MIUR prot. 11505 del 09/07/2018 e protocollo INVALSI 7380 del 09/07/2018, nella quale vengono fornite le indicazioni per la piena attuazione del processo di armonizzazione contabile imposto dalla normativa di riferimento, il Bilancio di previsione 2026 è stato redatto sulla base della tabella riportata di seguito, in cui sono identificati alcuni indicatori annuali (Indicatori e target) che potranno concorrere alla valutazione delle attività dell'Istituto.

Il preventivo finanziario decisionale, formulato in termini di competenza e di cassa secondo il Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Istituto, è deliberato dal Consiglio di amministrazione.

Le previsioni sono articolate, per l'entrata e per la spesa, in un'unica unità previsionale di base, in relazione alla programmazione delle attività dell'Istituto e all'aggregazione delle attività stesse secondo aree omogenee e strumentali.

Il preventivo finanziario gestionale prevede la ripartizione dell'unità previsionale di base in capitoli ed è necessario ai fini della gestione dei programmi, dei progetti, delle attività e della successiva rendicontazione.

La parte II della presente relazione illustrativa presenta in modo dettagliato gli obiettivi e i contenuti dei singoli progetti, nonché il budget assegnato a ciascuno di essi, in modo da distinguere con chiarezza le uscite per il funzionamento generale e per le attività istituzionali da quelle per le attività di ricerca, le cui modalità di realizzazione non sono soggette alla discrezionalità dell'ente, ma prevedono invece il rispetto di precisi protocolli stabiliti dal soggetto finanziatore.

## PARTE I – ILLUSTRAZIONE DEI VALORI FINANZIARI

### 1. SITUAZIONE FINANZIARIA

Il Bilancio di previsione per l'anno 2026 esprime l'equilibrio finanziario con un importo complessivo a pareggio pari ad euro **28.256.283,00**, composto da entrate per euro **27.028.991,00** che compensano le uscite di euro **28.256.262,00** tramite l'utilizzo nel 2026 dell'Avanzo vincolato per euro **1.227.271,00**.

Tabella n. 1 Equilibrio finanziario Bilancio di previsione 2026

ENTRATE		<b>27.028.991,00</b>
UTILIZZO quota dell'avanzo di amministrazione <b>di parte vincolata</b> per l'esercizio finanziario 2026		1.227.271,00 <sup>2</sup>
USCITE		<b>28.256.262,00</b>

Nella tabella seguente si evidenzia la distribuzione delle risorse finanziarie tra le entrate le uscite e l'utilizzo dell'Avanzo vincolato:

Specifiche Finanziamento / Progetto	Destinazione	Distribuzione in uscita	Entrate	Utilizzo Avanzo di Amministrazione	Meccanismo di Copertura
<b>FINANZIAMENTI ISTITUZIONALI CORRENTI</b>					
DM n. 437 del 27/06/2025	Funzionamento	7.436.611,00	7.436.611,00		100% Entrate Correnti
Contributo L. 207/2025 (MUR)	Funzionamento	4.322.946,93	12.333.474,00		100% Entrate Correnti
	Area 1: PROVE NAZIONALI	5.002.582,00			
	Area 2: SERVIZIO STATISTICO	827.997,00			
	Area 3: VALUTAZIONE SCUOLE	1.228.725,07			
	Area 4: INDAGINI INTERNAZIONALI	715.530,00			
	Area 5: INNOVAZIONE E SVILUPPO	91.265,00			
	BIBLIOTECA	144.428,00			
Contributo L. n. 207/2025 (MIM)	Canone sede INVALSI	327.082,00	327.082,00		100% Entrate Correnti
<b>Totale FINANZIAMENTI ISTITUZIONALI CORRENTI</b>		<b>20.097.167,00</b>	<b>20.097.167,00</b>		
<b>FINANZIAMENTI PER PROGETTI E RICERCA</b>					

<sup>2</sup> Il dettaglio è riportato nella Tabella n. 3 Utilizzo avanzo di amministrazione vincolato al 31/12/2025 e Entrate progetti esterni

Specifiche Finanziamento / Progetto	Destinazione	Distribuzione in uscita	Entrate	Utilizzo Avanzo di Amministrazione	Meccanismo di Copertura
Progetto ERASMUS+	<b>Progetto affidato</b>	33.856,00	17.400,00	16.456,00	100% Entrate Correnti e utilizzo avanzo vincolato
Progetto HORIZON ImpAct	<b>Progetto affidato</b>	108.235,00	108.235,00		100% Entrate Correnti
Progetto HORIZON LineUp	<b>Progetto affidato</b>	4.640,00		4.640,00	100% Avanzo (Vincolato)
Progetto PN VALUTAZIONE - Scuole e competenze 2021-2027	<b>Progetto affidato</b>	541.189,00	541.189,00		100% Avanzo (Vincolato)
Progetto PRIN 2022 INCLUSION	<b>Progetto affidato</b>	13.570,00		13.570,00	100% Avanzo (Vincolato)
Progetto PRIN 2022 LUCET	<b>Progetto affidato</b>	3.940,00		3.940,00	100% Avanzo (Vincolato)
Linea Ricerca CBT.GR05	<b>Linea di Ricerca</b>	603.954,00		603.954,00	100% Avanzo (Vincolato)
Linea Ricerca DIGICOMP.MIS	<b>Linea di Ricerca</b>	367.992,00		367.992,00	100% Avanzo (Vincolato)
Linea Ricerca Intelligenza Artificiale - IA	<b>Linea di Ricerca</b>	216.719,00		216.719,00	100% Avanzo (Vincolato)
<b>Totale FINANZIAMENTI PER PROGETTI E RICERCA</b>		<b>1.894.095,00</b>	<b>666.824,00</b>	<b>1.227.271,00</b>	
<b>ALTRE VOCI CONTABILI</b>					
Partite di giro		6.265.000,00	6.265.000,00		Entrate e Uscite si compensano
<b>Totale PARTITE DI GIRO</b>		<b>6.265.000,00</b>	<b>6.265.000,00</b>		
<b>TOTALI COMPLESSIVI</b>		<b>28.256.262,00</b>	<b>27.028.991,00</b>	<b>1.227.271,00</b>	

## 1.1 ENTRATE

Allo stato attuale, la composizione delle Entrate del Bilancio di previsione 2026 da parte del Bilancio dello Stato è la seguente:

- a. Quota del Fondo Ordinario degli Enti di ricerca pari a **euro 7.436.611,00** come da ultimo Decreto Ministeriale n. 437 del 27/06/2025 (Art. 1, c. 4, lett. c) con la previsione del medesimo importo per gli esercizi 2026 e 2027 (Art. 2, c. 1) per i quali gli enti potranno considerare quale riferimento il 100% dell'ammontare dell'assegnazione complessiva indicata nelle rispettive tabelle per l'esercizio 2025.
- b. Un ulteriore finanziamento per l'esercizio finanziario 2026 pari a **euro 12.333.474,00** (ex L. n. 107/2015 - ex D.Lgs.n.62/2017) come previsto dalla Legge n. 207 del 30/12/2024 (Legge di Bilancio 2025 e Bilancio pluriennale 2025-2027) Tabella 11 MUR (Disegno di Legge 23 ottobre 2024, n. 2112 – Tabella 11 presentato dal Ministro dell'Economia e delle Finanze per lo "Stato di previsione del Ministero dell'Università e della Ricerca per il triennio 2025-2027" (pag. 103), inserito nello stato di previsione del capitolo MUR 7436 "Spesa per le esigenze dell'Istituto Nazionale di Valutazione del Sistema Educativo di Istruzione e Formazione (INVALSI)").
- c. Lo stanziamento di **euro 327.082,00**, come previsto dalla Legge n. 207 del 30/12/2024 (Legge di Bilancio 2025 e Bilancio pluriennale 2025-2027) Tabella 7 MIM (Disegno di Legge 23 ottobre 2024, n. 2112 – Tabella 7 presentato dal Ministro dell'Economia e delle Finanze per lo "Stato di previsione del Ministero dell'Istruzione e del Merito per l'anno finanziario 2025 e per il triennio 2025-2027" (pag. 425), inserito nello stato di previsione del capitolo MIM 1712 in qualità di *"Somma da trasferire all'INVALSI si fini del pagamento all'Agenzia del Demanio dei canoni di locazione per gli immobili assegnati alle Amministrazioni dello Stato nonché per quelli in uso, conferiti o trasferiti ai fondi comuni di investimento immobiliare"*). La somma trasferita all'INVALSI dal Ministero dell'Istruzione e del Merito sarà versata all'Agenzia del Demanio per i canoni di locazione anno 2026, per l'immobile FIP di via Ippolito Nievo 35, Roma, di proprietà di "Investire Immobiliare spa", assegnato quale sede dell'Ente. L'importo viene registrato sia in entrata che in uscita del bilancio 2026.

Tabella n. 2 Entrate Bilancio dello Stato

Entrate 2026	Attività istituzionale	Locazione sede
Fondo Ordinario degli Enti	7.436.611,00	
ex L. n. 107/2015 - ex D.Lgs.n.62/2017	12.333.474,00	
Disegno di Legge 23 ottobre 2024, n. 2112 (Somma per locazione 2026 in entrata e in uscita)		327.082,00
	<b>19.770.085,00</b>	<b>327.082,00</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO Entrate Attività Istituzionale e Locazione sede</b>	<b>20.097.167,00</b>	

**L'importo complessivo delle entrate** risulta quindi, pari ad **euro 20.097.167,00** di cui **euro 19.770.085,00** destinati all'attività istituzionale dell'Ente ed **euro 327.082,00** per il pagamento del canone di locazione della sede dell'INVALSI, stanziato sia in entrata che in uscita in quanto rimborsato dal Ministero dell'Istruzione e del Merito.

Il Bilancio di previsione 2026 prevede ulteriori entrate relative ai progetti esterni e alle Linee di ricerca attivate dall'Istituto come da seguente tabella nella quale vieni riportato anche l'utilizzo dell'avanzo vincolato di amministrazione al 31/12/2024, aggiornato nel corso dell'esercizio finanziario 2025 con l'assestamento 2025<sup>3</sup> e la variazione di bilancio:

*Tabella n. 3 Utilizzo avanzo di amministrazione vincolato al 31/12/2025 e Entrate progetti esterni*

Progetto/Linea di ricerca	Entrata	Utilizzo avanzo	Stanziamento corrispondente in uscita
Progetto ERASMUS+	17.400,00	16.456,00	33.856,00
Progetto HORIZON ImpAct	108.235,00		108.235,00
Progetto HORIZON LineUp		4.640,00	4.640,00
Progetto PN VALUTAZIONE - Scuole e competenze 2021-2027	541.189,00		541.189,00
Progetto PRIN 2022 INCLUSION		13.570,00	13.570,00
Progetto PRIN 2022 LUCET		3.940,00	3.940,00
Linea Ricerca CBT.GR05		603.954,00	603.954,00
Linea Ricerca DIGICOMP.MIS		367.992,00	367.992,00
Linea Ricerca Intelligenza Artificiale - IA		216.719,00	216.719,00
<b>TOTALI</b>	<b>666.824,00</b>	<b>1.227.271,00</b>	<b>1.894.095,00</b>

Le entrate 2026 relative ai progetti esterni riguardano:

- 1. ERASMUS +.** Il progetto è finanziato dalla Commissione Europea nell'ambito del programma "KA220-SCH - Cooperation partnerships in school education Erasmus +" per complessivi euro 87.000,00. Nell'esercizio finanziario 2026, lo stanziamento assegnato in uscita è di euro 33.856,00 derivante per **euro 17.400,00** come nuova entrata e per euro 16.456,00 con l'utilizzo dell'avanzo vincolato;
- 2. HORIZON ImpAct.** Il progetto è finanziato dalla Commissione Europea nell'ambito del programma "HORIZON-CL5-2023-D1-01-10, type of Action: HORIZON-RIA" per complessivi euro 401.250,00. Nell'esercizio finanziario 2026 lo stanziamento assegnato in uscita è di **euro 108.235,00** come nuova entrata.;

<sup>3</sup> Prot: REG\_INVALSI (P) 25/07/2025 0003781 e approvato dal Ministero dell'Istruzione e del Merito con Prot: REG\_INVALSI (A) 09/09/2025 0004188 (nota MIM n. 40231 - del 08/09/2025).

**3. PN VALUTAZIONE.** Il progetto è finanziato con i Fondi Strutturali Europei 2021-2027 – Programma nazionale “Scuola e competenze” 2021-2027 – Priorità Assistenza Tecnica - FSE+. Progetto PN Valutazione del Programma Nazionale “Scuola e competenze” 2021 – 2027 (FSE+ e FESR)”.

Nell'esercizio finanziario 2026 lo stanziamento assegnato è di **euro 541.189,00** come nuova entrata; A partire dal 2012, l'impostazione amministrativo-contabile della gestione dei finanziamenti esterni, è quella definita dall'art. 26 del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza, che prevede *l'accertamento in bilancio delle quote di finanziamenti pluriennali ed è iscritta nei rispettivi capitoli di bilancio come competenza dell'esercizio finanziario per l'ammontare del credito che viene a scadenza entro l'anno*. Tale ammontare è quantificato in relazione alla programmazione negli anni delle attività del progetto come da dichiarazione dei responsabili dei relativi progetti di ricerca.

Le Entrate stimate per l'esercizio 2026 sono composte in dettaglio dalle seguenti categorie:

Tabella n. 5 Composizione entrate 2026

	<b>Capitoli ENTRATE</b>	<b>Stanziameni</b>
<b>n.</b>	<b>2.01.01. Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>20.097.167,00</b>
1	Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche (Contributo ex L 107/2)	12.333.474,00
2	Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche (Contributo FOE)	7.436.611,00
3	Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche (Fitto Sede INVALSI)	327.082,00
	<b>2.01.05. Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>666.824,00</b>
4	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea (ERASMUS+)	17.400,00
5	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea (HORIZON ImpAct)	108.235,00
6	Fondo Sociale Europeo (FSE)	541.189,00
	<b>9.01.02. Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>	<b>3.580.000,00</b>
7	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2.700.000,00
7	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	800.000,00
7	Trattenute extra erariali personale dipendente	80.000,00
	<b>9.01.03. Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>	<b>2.613.000,00</b>
7	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (Compensi)	1.350.000,00
7	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (IVA Split payment)	1.060.000,00
7	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (Missioni)	3.000,00
7	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00
	<b>9.01.99. Altre entrate per partite di giro</b>	<b>12.000,00</b>
7	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	2.000,00
7	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	10.000,00
	<b>9.02.04. Depositi di/presso terzi</b>	<b>60.000,00</b>
7	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	60.000,00
	<b>Totale complessivo</b>	<b>27.028.991,00</b>

## 1.2 USCITE

Per quanto riguarda le Uscite, la somma complessiva degli stanziamenti con esclusione del canone sede (euro 327.082,00) e delle partite di giro (euro 6.265.000,00) risulta essere di euro 19.770.085,00 che corrisponde all'entrate da contributi per il FOE "Decreto Ministeriale n. 437 del 27/06/2025" e dal contributo "Disegno di Legge n. 2112/2024 Tabella 11 - "Stato di previsione del MUR" per l'e.f. 2026".

Nella successiva tabella si rappresentano gli stanziamenti per categoria, per attività istituzionale e funzionamento:

Categoria	FUNZIONAMENTO	Fitto sede INVALSI	Area 1	Area 2	Area 3	Area 4	Area 5	Biblioteca	Partite di giro	Totale
1.01.01. Retribuzioni lorde	6.716.608,93		143.348,00							6.859.956,93
1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente	2.123.185,00		220.969,00							2.344.154,00
1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	566.663,00		95.316,00	1.000,00						662.979,00
1.03.01. Acquisto di beni	38.890,00		13.897,00	59.414,00	30.207,00	21.604,00	21.983,00	14.607,00		200.602,00
1.03.02. Acquisto di servizi	1.199.208,00	327.082,00	4.529.052,00	636.046,00	1.198.518,07	693.926,00	69.282,00	129.821,00		8.782.935,07
1.04.01. Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	20.917,00									20.917,00
1.04.02. Trasferimenti correnti a Famiglie				131.537,00						131.537,00
1.10.01. Fondi di riserva e altri accantonamenti	878.319,00									878.319,00
1.10.04. Premi di assicurazione	13.952,00									13.952,00
1.10.05. Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	71.030,00									71.030,00
2.02.01. Beni materiali	124.785,00									124.785,00
2.02.03. Beni immateriali	6.000,00									6.000,00
7.01.02. Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente									3.580.000,00	3.580.000,00
7.01.03. Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo									2.613.000,00	2.613.000,00
7.01.99. Altre uscite per partite di giro									12.000,00	12.000,00
7.02.04. Depositi di/presso terzi									60.000,00	60.000,00
<b>TOTALI USCITE</b>	<b>11.759.557,93</b>	<b>327.082,00</b>	<b>5.002.582,00</b>	<b>827.997,00</b>	<b>1.228.725,07</b>	<b>715.530,00</b>	<b>91.265,00</b>	<b>144.428,00</b>	<b>6.265.000,00</b>	<b>26.362.167,00</b>

### 1.2.1 USCITE PER IL FUNZIONAMENTO ORDINARIO

Di seguito invece, sono riportati gli stanziamenti in dettaglio per le diverse voci di spesa e per attività del funzionamento per l'importo di **euro 12.086.639,93**:

#### Funzionamento

VOCE	CAPITOLI	USCITE
1	<b>1.01.01. Retribuzioni lorde</b>	<b>6.716.608,93</b>
	Altre spese per il personale n.a.c.	1.200,00
	Buoni pasto	217.000,00
	Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo determinato (DIRETTORE)	104.323,00
	Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo indeterminato (LIV I-III)	302.856,98
	Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo indeterminato (LIV IV-VIII)	1.220.807,83
	Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo indeterminato (DIRIGENTE)	53.154,12
	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato (DIRETTORE)	65.004,00
	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	4.752.263,00
	<b>1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>2.123.185,00</b>
	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	102.944,00
	Contributi obbligatori Componenti commissioni	10.208,00
	Contributi obbligatori INAIL DIRETTORE	1.027,00
	Contributi obbligatori INAIL per il personale a tempo indeterminato	38.355,00
	Contributi obbligatori INPDAP DIRETTORE	40.977,00
	Contributi obbligatori INPDAP per il personale a tempo indeterminato	1.531.639,00
	Contributi obbligatori Organi istituzionali	28.925,00
	Contributi obbligatori TFS DIRETTORE	9.618,00
	Contributi per indennità di fine rapporto per il personale a tempo indeterminato	359.492,00
2	<b>1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	<b>566.663,00</b>
	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) COMMISSIONI	3.192,00
	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) DIRETTORE	14.393,00
	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) ORGANI ISTITUZIONALI	9.105,00
	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) TI	537.973,00
	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	2.000,00
	<b>1.03.01. Acquisto di beni</b>	<b>38.890,00</b>
2	Accessori per uffici e alloggi	500,00
	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	15.000,00
	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	2.000,00
	Carta, cancelleria e stampati	7.000,00
	Giornali e riviste	8.800,00
	Giornali e riviste (Comunicazione istituzionale)	900,00
	Materiale informatico	4.690,00
	<b>1.03.02. Acquisto di servizi</b>	<b>1.526.290,00</b>
	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	98.600,00
	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	15.487,00
	Altre spese legali	28.325,00

VOCE	CAPITOLI	USCITE
	Compensi organi istituzionali di rev., contr. ed altri incarichi istit. amm. (CdA)	18.900,00
	Compensi organi istituzionali di rev., contr. ed altri incarichi istit. amm. (Consig. Scientif.)	6.373,00
	Compensi organi istituzionali di rev., contr. ed altri incarichi istit. amm. (OIV)	10.000,00
	Compensi organi istituzionali di rev., contr. ed altri incarichi istit. amm. (Presidente)	58.000,00
	Compensi organi istituzionali di rev., contr. ed altri incarichi istit. amm. (Revisori)	15.120,00
	Energia elettrica	90.200,00
	Gestione e manutenzione applicazioni informatiche e di telecomunicazione	37.197,00
	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	35.600,00
	Incarichi libero professionale di studi, ricerca e consulenza	8.530,00
	Licenze d'uso per software	115.722,00
	Licenze d'uso per software (Comunicazione istituzionale)	6.000,00
	Locazione di beni immobili (Sede distaccata)	60.000,00
	Locazione di beni immobili (Sede)	327.082,00
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	1.000,00
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	64.895,00
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	1.500,00
	Noleggi di hardware	25.439,00
	Oneri per servizio di tesoreria	6.558,00
	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	30.000,00
	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	8.770,00
	Pubblicazione bandi di gara	3.000,00
	Pubblicità	1.500,00
	Quote di associazioni	15.500,00
	Rassegna stampa	28.000,00
	Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)	13.000,00
	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	13.368,00
	Servizi di gestione documentale	12.598,00
	Servizi di pulizia e lavanderia	70.637,00
	Servizi di sicurezza	11.807,00
	Servizi per attività di rappresentanza	1.000,00
	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	46.984,00
	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	7.884,00
	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	12.129,00
	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	37.320,00
	Spese postali	500,00
	Telefonia fissa	59.927,00
	Telefonia mobile	15.000,00
	Trasporti, traslochi e facchinaggio	29.666,00
	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	75.181,00
<b>3</b>	<b>1.04.01. Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>20.917,00</b>
	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	20.917,00
<b>4</b>	<b>1.10.01. Fondi di riserva e altri accantonamenti</b>	<b>878.319,00</b>
	Altri fondi e accantonamenti	421.877,00
	Fondo di riserva	216.442,00
	Fondo rinnovi contrattuali	240.000,00
<b>5</b>	<b>1.10.04. Premi di assicurazione</b>	<b>13.952,00</b>
	Altri premi di assicurazione contro i danni	3.952,00

VOCE	CAPITOLI	USCITE
	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	10.000,00
<b>6</b>	<b>1.10.05. Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</b>	<b>71.030,00</b>
	Oneri da contenzioso	71.030,00
	<b>2.02.01. Beni materiali</b>	<b>124.785,00</b>
	Hardware n.a.c.	30.000,00
	Macchinari	15.000,00
<b>7</b>	Mobili e arredi per ufficio	2.000,00
	Server	77.785,00
	<b>2.02.03. Beni immateriali</b>	<b>6.000,00</b>
	Acquisto software	1.000,00
	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	5.000,00
	<b>Totale complessivo</b>	<b>12.086.639,93</b>

Si rappresentano gli stanziamenti assegnati al funzionamento:

**Voce 1 - Categorie 1.1.1. “Retribuzioni lorde” - 1.1.2. i “Contributi sociali a carico dell'ente” - 1.2.1 “Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente”.**

La categoria 1.1.1. “Retribuzioni lorde” euro 6.716.608,93 comprende le voci stipendiali, le indennità, buoni pasto e benefici di natura assistenziale per il personale assegnato al Fondo Ordinario Enti a cui si sommano la categoria 1.1.2. i “Contributi sociali a carico dell'ente” per un importo di euro 2.123.185,00 e nella categoria 1.2.1 le “Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente” per un importo di euro 566.663,00. L’importo complessivo destinato a tutte le voci imputate al personale INVALSI per euro 9.406.456,93.

**Voce 2 – Categorie 1.3.01. “Acquisto di beni” - 1.3.02. “Acquisto di servizi”.**

Per le categorie 1.3.01. e 1.3.02., destinate rispettivamente all’acquisto di beni e servizi, sono stati assegnati stanziamenti per euro 38.890,00 ed euro 1.526.290,00 al fine di svolgere le attività e il funzionamento dell’Istituto, l’importo complessivo destinato all’intera categoria 1.3 è quantificato in euro 1.565.180,00.

Si fa presente che l’importo complessivo di euro 1.565.180,00 ad esclusione del canone sede INVALSI di euro 327.082,00 comporta una previsione di euro 1.238.098,00 al di sotto del limite aggiornato con il consuntivo 2024 di euro 1.611.882,05<sup>4</sup>.

La categoria 1.3.02 riguarda tutti i servizi necessari per il funzionamento dell’Istituto.

<sup>4</sup> Per il dettaglio si rimanda al successivo paragrafo “Limiti di spesa categoria 1.3 Legge di Bilancio 160/2019”.

**ORGANI INVALSI<sup>5</sup>.** Nel Bilancio di previsione 2026 sono stati inseriti i compensi degli Organi così come determinati, in applicazione del DPCM n. 143 del 23 agosto 2022<sup>6</sup>, con Delibera n. 47/2025<sup>7</sup> (Id: 1075973) adottata dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 24 luglio 2025.

La Delibera 47/2025 è stata inviata ai Ministeri vigilanti (Ministero dell'Istruzione e del Merito e Ministero dell'Università e della Ricerca) e al Ministero dell'Economia e delle Finanze) come previsto dall'art. 4, c. 3, del DPCM 143/2022.

Con nota prot. n. 60358 del 22/10/2025 (prot. INVALSI n. 5237 del 22/10/2025) il Ministero dell'Istruzione e del Merito prende atto del parere favorevole espresso dal Collegio di Revisori dei conti in data 24 luglio 2025, e non ravvisa motivi ostativi all'attivazione dell'iter per l'approvazione del decreto interministeriale di rideterminazione dei compensi degli organi direttivi e di controllo dell'INVALSI, sulla scorta di quanto proposto con la Delibera n. 47 adottata in data 24/07/2025 dal Consiglio di Amministrazione dell'Istituto, fermo restando che, in osservanza delle disposizioni di cui agli articoli 4 e 13 del citato D.P.C.M., per i componenti degli organi in corso di mandato, i nuovi compensi dovranno trovare applicazione a seguito della ricostituzione dell'organo stesso.

Si è in attesa del riscontro di competenza da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

A seguito di quanto sopra esposto, nel Bilancio di previsione 2026 sono stati inseriti i seguenti importi:

Organi dell'Istituto	Importo compenso DPCM 143/2022
Presidente <sup>8</sup>	58.000,00
Vicepresidente CDA	10.500,00
Membro CDA	8.400,00
Presidente Organo di Controllo	6.300,00
Componente Organo di Controllo	5.040,00

Non sono previsti gettoni di presenza per la partecipazione alle sedute degli Organi.

**Voce 3 – Categoria 1.04.01. “Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche”.**

La categoria 1.04.01. “Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche” presenta l’importo di euro 20.917,00 destinato al versamento all’entrata dello Stato secondo quanto stabilito ai sensi dell’art. 1, comma 590 Legge 160/2019 a partire dal 1° gennaio 2020 e in applicazione del D.L. n.112/2008 convertito in L n. 133/2008 e del D.L. n. 78/2010 convertito in Legge n. 122/2010 per i quali a partire dal 2020, a seguito della

<sup>5</sup> Ai sensi dell’art. 9 dello Statuto INVALSI gli Organi dell’Istituto sono: a) il Presidente; b) il Consiglio di amministrazione; c) il Consiglio scientifico; d) il Collegio dei revisori dei conti.

<sup>6</sup> D.P.C.M. 23/08/2022, n. 143 (in vigore dal 7 ottobre 2022) Regolamento in attuazione dell’articolo 1, comma 596, della legge 27 dicembre 2019, n. 160 in materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento spettante ai componenti gli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari, degli enti pubblici. (Pubblicato nella Gazz. Uff. 22 settembre 2022, n. 222.)

<sup>7</sup> OGGETTO: proposta di determinazione dei compensi, gettoni di presenza e altri emolumenti spettanti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari dell’INVALSI, in applicazione del DPCM n. 143 del 23 agosto 2022, recante il Regolamento in attuazione dell’articolo 1, comma 596, della legge 27 dicembre 2019, n. 160 in materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento spettante ai componenti gli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari, degli enti pubblici.

<sup>8</sup> in attesa che venga definito se al Presidente in carica è applicabile il regime di esclusività del rapporto, nel Bilancio di previsione 2026, è stato inserito l’importo massimo dell’Indennità.

circolare n. 9 del 21/04/2020, sono stati applicati gli incrementi del 10% per i rispettivi importi pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018.

**Voce 4 – Categoria 1.10.01 “Fondi di riserva e altri accantonamenti” 1.10.01 “Fondi di riserva e altri accantonamenti”:**

l'importo complessivo di euro **878.319,00** è composto da:

a) Altri fondi e accantonamenti – In tale voce sono stati accantonati i finanziamenti attribuiti all'Istituto con D.M. n. 1091 del 19/09/2022 (euro 254.422,58) destinato alla valorizzazione del personale tecnico-amministrativo e con D.M. 234/2023 (euro 167.455,00) destinato allo sviluppo professionale di ricercatori e tecnologi di ruolo di terzo livello.

Considerata la destinazione dei finanziamenti e la circostanza che ancora non sono state determinate le modalità di attribuzione al personale gli importi destinati all'anno 2026 vengono accantonati in apposito fondo.

b) Fondo di riserva - di importo di euro 216.442,00<sup>9</sup>, pari all'1% delle spese correnti, destinato alle eventuali uscite conseguenti ad ulteriori spese non contemplate o impreviste in fase di stesura del bilancio.

c) Fondo rinnovi contrattuali – Sono stati accantonati euro 240.000,00 relativamente alla previsione di spesa a fronte del rinnovo contrattuale CCNL 2025-2027 utilizzando come riferimento l'Atto di indirizzo per il rinnovo contrattuale relativo al triennio 2022-2024 del comparto delle Funzioni centrali, basandosi solo per l'anno 2026 sulla percentuale 3,15% presente nella tabella nel citato Atto di indirizzo e la previsione di spesa del personale a tempo indeterminato.

**Voce 5 – Categoria 1.10.04 “Premi di assicurazioni”**

L'importo complessivo di euro **13.952,00** riguarda polizze incendio, furto e danni apparecchiature elettroniche, RC Patrimoniale, infortuni cumulativi dirigenti e dipendenti.

**Voce 6 – Categoria 1.10.05 “Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi”**

È stato assegnato un importo di euro **71.030,00** per affrontare potenziali spese derivanti da sentenze per attività giudiziale e stragiudiziale come riportato nella relazione predisposta dall'Ufficio Affari Legali (Id: 1077561/2025).

**Voce 7 – Categoria 12.2.01. e 2.2.03. per “Beni materiali e immateriali”**

Infine, le categorie 2.2.01. e 2.2.03. per “Beni materiali e immateriali” riguardano acquisizioni di software, postazioni di lavoro, server al fine del funzionamento INVALSI per rispettivi stanziamenti per euro **124.785,00** ed euro **6.000,00**. Le somme stanziate sono destinate all'acquisizione di beni per miglioramento e il rinnovo delle tecnologie dell'Istituto, al fine anche di rispettare gli obiettivi prefissati dal ruolo dell'Agenzia per l'Italia Digitale – AGID per l'innovazione digitale, le competenze digitali e la loro diffusione tramite l'informazione e la comunicazione

Infine, la **categoria 7** indica l'importo complessivo di euro 6.265.000,00 corrispondente alle partite di giro.

---

<sup>9</sup> Ai sensi dell'art. 17 del DPR n. 97/2003 “Nel bilancio di previsione, sia di competenza e sia di cassa, è iscritto un fondo di riserva per le spese impreviste nonché per le maggiori spese che potranno verificarsi durante l'esercizio, il cui ammontare non può essere superiore al tre per cento e inferiore all'un per cento del totale delle uscite correnti. Per il bilancio di previsione 2023 il Fondo di riserva è stato calcolato pari all'1% del totale delle uscite correnti.

## 1.2.2 LIMITI DI SPESA PER LA CATEGORIA 1.3 LEGGE DI BILANCIO N. 160/2019

Nella predisposizione del Bilancio di previsione 2026 si è tenuto conto di quanto stabilito nella legge di bilancio n.160 del 27 dicembre 2019 che ha introdotto alcune disposizioni finalizzate al riordino e alla semplificazione delle norme di contenimento della spesa per consumi intermedi con l'obiettivo di attivare un meccanismo virtuoso negli enti chiamati a concorrere agli obiettivi di finanza pubblica.

Nello specifico, le disposizioni dell'art. 1, commi da 590 a 602, della citata legge, che prevedono la cessazione dell'applicazione di una serie di disposizioni di contenimento della spesa pubblica indicate in apposito allegato, stabiliscono un tetto unico per la macrocategoria "acquisto di beni e servizi" all'interno della quale l'Istituto può, con ragionevole margine di manovra, stabilire come ripartire le risorse fra le diverse voci di spesa, in ossequio al principio di autonomia organizzativa e gestionale.

A fronte di ciò, le pubbliche amministrazioni (escluse regioni, enti locali, servizio sanitario nazionale, agenzie fiscali e casse previdenziali private) sono tenute, a decorrere dal 2020, a contenere la spesa per l'acquisto di beni e servizi entro il livello registrato mediamente negli esercizi finanziari dal 2016-18.

L'INVALSI ha proceduto al calcolo del valore medio delle spese per il triennio indicato, ricavando un importo di euro 1.196.217,40 per acquisizione di beni e servizi, come indicato nella successiva tabella:

ESERCIZIO	SPESA
2016	884.493,41
2017	1.382.225,78
2018	1.321.933,02
<b>MEDIA</b>	<b>1.196.217,40</b>

Non concorrono alla quantificazione delle entrate le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi.

Il superamento di tale limite è ammesso, ai sensi del comma 593 della Legge di bilancio 2020, a fronte del corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate, rispetto a quanto registrato nell'esercizio finanziario 2018.

La seguente tabella riporta gli incrementi del limite nel corso degli anni:

DETERMINAZIONE LIMITE DI BILANCIO CATEGORIA 1.3			
Entrate 2018 - DM 568 del 26/07/2018			5.390.461,00
Entrate 2022 - DM 571 del 21/06/2022			6.390.461,00
<b>Incremento delle Entrate nel 2022</b>			<b>1.000.000,00</b>
% di incremento delle entrate			18,55%
<b>Limite</b>			<b>1.196.217,40</b>
% di incremento	18,55%		221.913,75
LIMITE AGGIORNATO CONSUNTIVO 2022			<b>1.418.131,15</b>
Entrate 2022 - DM 571 del 21/06/2022			6.390.461,00
Entrate 2023 - DM 789 del 21/06/2023			7.096.097,00
<b>Incremento delle entrate nel 2023</b>			<b>705.636,00</b>
% di incremento delle entrate			11,04%
<b>Limite</b>			<b>1.418.131,15</b>
% di incremento	11,04%		156.590,33
LIMITE AGGIORNATO CONSUNTIVO 2023			<b>1.574.721,48</b>
Entrate 2023 - DM 789 del 21/06/2023			7.096.097,00
Entrate 2024 - DM 1096 del 25/07/2024			7.263.552,00
<b>Incremento delle entrate nel 2024</b>			<b>167.455,00</b>
% di incremento delle entrate			2,36%
<b>Limite Anno 2023</b>			<b>1.574.721,48</b>
% di incremento	2,36%		37.160,57
LIMITE AGGIORNATO CONSUNTIVO 2024			<b>1.611.882,05</b>

La tabella successiva espone la distribuzione delle spese per le categorie interessate al limite:

Limite di spesa categoria 1.03. Bilancio 2026			
Categoria 1.3 FOE	Uscite	Canone sede (esclusione)	Uscite
1.03.01. Acquisto di beni	38.890,00		38.890,00
1.03.02. Acquisto di servizi	1.526.290,00	327.082,00	1.199.208,00
<b>Totale uscite 1.3</b>	<b>1.565.180,00</b>	<b>327.082,00</b>	<b>1.238.098,00</b>
<b>Limite aggiornato Consuntivo 2024</b>			<b>1.611.882,05</b>
<b>Disponibilità residua da utilizzare nel corso del 2026</b>			<b>373.784,05</b>

Pertanto, l'importo complessivo stanziato nel bilancio di previsione 2026 per le categorie 1.3.01 Acquisto di beni e 1.3.02 Acquisto di servizi, è pari ad euro 1.238.098,00 con una disponibilità residua di euro **373.784,05** da utilizzarsi nel corso dell'anno per eventuali nuove esigenze.

#### **1.2.3 USCITE PER GLI INTERVENTI RELATIVI ALLE PRESTAZIONI ISTITUZIONALI**

I programmi di attività istituzionali relativi all'esercizio finanziario 2026 vengono illustrati nella Parte II della presente Relazione, alla quale si fa rinvio. Le attività verranno finanziati con fondi appositamente assegnati per la realizzazione di specifici progetti.

#### **1.2.4 USCITE RELATIVE ALLE SPESE IN CONTO CAPITALE**

Per l'esercizio finanziario 2026 sono previste uscite in conto capitale per euro **124.785,00**, per l'acquisto di periferiche, dispositivi e di mobili e arredi; euro 6.000,00 per lo sviluppo/manutenzione/acquisto software, il tutto in relazione alle continue necessità di ammodernare la tecnologia del parco macchine informatiche per la prosecuzione del percorso di rafforzamento tecnologico come obiettivo strategico per il triennio 2026-2028. È qui il caso di evidenziare che comunque sarebbero necessarie spese ulteriori per far fronte alle esigenze di ammodernamento degli impianti, ma la dotazione finanziaria attualmente assegnata non permette di effettuare ulteriori spese.

## **2. BILANCIO DI CASSA**

- Le previsioni in termini di cassa sono state stabilite con riferimento alla competenza dell'esercizio e alla consistenza presunta dei residui attivi e passivi considerati nel bilancio in esame.
- La stima delle autorizzazioni di cassa è stata compiuta attraverso un analitico esame delle varie componenti di bilancio in relazione alla loro specifica natura, individuando per ciascuna un tasso di realizzabilità coerente con quello dei precedenti esercizi, tenuto conto dei particolari fattori legislativi e amministrativi che nell'anno 2026 possono influenzare il volume delle riscossioni e dei pagamenti a livello di singolo capitolo.
- Sulla base quindi delle previsioni di competenza e della situazione presunta dei residui, le autorizzazioni di cassa per l'anno finanziario 2025 sono stabilite in complessivi euro 29.818.973,89 per l'entrata e per euro 29.800.142,51 per la spesa.
- Il fondo cassa risultante alla data di redazione del presente Bilancio ammonta ad euro 15.176.510,43 con un avanzo di amministrazione presunto di euro 11.258.384,22.

### 3. AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

Il Risultato di amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2025 (Allegato F), ammonta a complessivi euro **11.258.384,22** ripartiti in euro 7.049.788,30 di parte vincolata e in euro 4.208.595,92 di parte libera:

<b>Fondo cassa iniziale</b>	<b>13.069.869,26</b>
+ Residui attivi iniziali	8.303.764,00
- Residui passivi iniziali	8.130.765,84
<b>Avanzo/Disavanzo di amministrazione iniziale 2025</b>	<b>13.242.867,42</b>
+ Entrate già accertate nell'Esercizio	23.013.507,40
- Uscite già impegnate nell'Esercizio	21.855.669,77
- Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'Esercizio (radiazioni residui attivi effettuate alla data di redazione del bilancio)	26.700,00
+ Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'Esercizio (radiazioni residui passivi effettuate alla data di redazione del bilancio)	802.505,38
<b>Avanzo/Disavanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio (30/09/2025)</b>	<b>15.176.510,43</b>
+ Entrate presunte per il restante periodo (nuovi accertamenti)	241.738,01
- Uscite presunte per il restante periodo (nuovi impegni)	5.079.864,22
- Variazioni dei residui attivi presunte per il restante periodo <sup>10</sup> (radiazioni residui attivi presunte successive alla redazione del bilancio)	80.000,00
+ Variazioni dei residui passivi presunte per il restante periodo <sup>11</sup> (radiazioni residui passivi presunte successive alla redazione del bilancio)	1.000.000,00
<b>Avanzo/Disavanzo di amministrazione presunto al 31/12/2025 da applicare al bilancio 2026</b>	<b>11.258.384,22</b>
<b>di cui:</b>	
- <b>Parte vincolata</b>	<b>7.049.788,30</b>
- <b>Parte disponibile</b>	<b>4.208.595,92</b>

<sup>10</sup> Nel mese di dicembre 2025, l'Istituto procederà alla radiazione contabile di alcuni residui attivi. Tale operazione si rende necessaria in relazione a una quota del finanziamento ICCS e a importi per il fitto della sede, i quali risultano non più esigibili in quanto l'ammontare del finanziamento definitivo è risultato inferiore rispetto alla somma inizialmente accertata.

<sup>11</sup> Nel mese di dicembre 2025, l'Istituto procederà alla radiazione contabile di alcuni residui passivi relativi a servizi/beni i cui contratti si sono conclusi e sono stati effettuati i pagamenti e a residui del personale interno le cui spettanze sono state del tutto liquidate.

L'avanzo vincolato pari ad euro **7.049.788,30** è suddiviso nelle seguenti macrovoci:

<b>Voce</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
1	Progetti su affidamento e Linee di RICERCA	2.707.801,17
2	Somme accantonate in qualità di FONDI	3.069.113,13
3	Accantonamenti per crediti di dubbia esigibilità	793.263,69
4	Economie presunte al 31/12/2025	479.610,31
<b>TOTALE COMPLESSIVO AVANZO VINCOLATO</b>		<b>7.049.788,30</b>

Di seguito il dettaglio di ciascuna voce che compone l'avanzo vincolato:

<b>1</b>	<b>Progetti su AFFIDAMENTO e Linee di RICERCA</b>	<b>Importo</b>	<b>Note</b>
1.1	PON CBT	12.544,20	Accantonamento SPESE GENERALI maturate e non distribuite
	PON PRODIS	9.832,95	Accantonamento SPESE GENERALI maturate e non distribuite
	PON VALPON	220.573,89	Accantonamento SPESE GENERALI maturate e non distribuite
	PON VALUE	727.385,33	Accantonamento SPESE GENERALI maturate e non distribuite
	PON PROGRAM EVALUATION	41.230,61	Accantonamento SPESE GENERALI maturate e non distribuite
1.2	SPAZIOZEROSEI	0,50	Somme da radiare o economie di anni precedenti per minori spese.
	PRIN 2017 DM 984/2018	69.976,70	Somme da radiare o economie di anni precedenti per minori spese.
1.3	Progetto BRIC INAIL	26.398,47	Somme da economie anni precedenti
	Progetto DATA2LEARN@EDU	33.832,16	Somme da economie anni precedenti
	Progetto ENRICH	3.000,00	Somme da economie anni precedenti
	Progetto ERASMUS+	16.457,84	Somme da economie anni precedenti
	Progetto HORIZON ImpAct	55.982,02	Somme da economie anni precedenti
	Progetto HORIZON LineUp	51.549,89	Somme da economie anni precedenti
	Progetto PRIN 2022 INCLUSION	13.570,00	Somme da economie anni precedenti
	Progetto PRIN 2022 LUCET	10.808,52	Somme da economie anni precedenti
1.4	Linea di RICERCA Intelligenza Artificiale - IA	442.711,00	Somme da economie anni precedenti
	Linea Ricerca CBT.GR05	603.954,90	Somme da economie anni precedenti
	Linea Ricerca DIGICOMP.MIS	367.992,19	Somme da economie anni precedenti
1	<b>TOTALE - Progetti su AFFIDAMENTO e Linee di RICERCA</b>	<b>2.707.801,17</b>	

2	Somme accantonate in qualità di FONDI	Importo	Note
2.1	Decreto Ministeriale n. 1091 del 19/09/2022 Contributo anno 2022 (Personale Liv. IV - VIII)	254.422,58	Somma assegnata all'INVALSI per la valorizzazione del personale IV-VIII
	Decreto Ministeriale n. 1091 del 19/09/2022 Contributo anno 2023 (Personale Liv. IV - VIII) Confluito nel FOE	254.422,58	Somma assegnata all'INVALSI per la valorizzazione del personale IV-VIII
	Decreto Ministeriale n. 1091 del 19/09/2022 Contributo anno 2024 (Personale Liv. IV - VIII) Confluito nel FOE	254.422,58	Somma assegnata all'INVALSI per la valorizzazione del personale IV-VIII
	Decreto Ministeriale n. 1091 del 19/09/2022 Contributo anno 2025 (Personale Liv. IV - VIII) Confluito nel FOE	254.422,58	Somma assegnata all'INVALSI per la valorizzazione del personale IV-VIII
2.2	Decreto Ministeriale n. 1156 del 25/01/2023 Contributo anno 2022 (Personale Liv. I - III)	223.134,00	Somma assegnata all'INVALSI per la valorizzazione del personale I-III
	Decreto Ministeriale n. 234 del 05/04/2023 Contributo anno 2023 (Personale Liv. I - III)	167.455,48	Somma assegnata all'INVALSI per la valorizzazione del personale I-III
	Decreto Ministeriale n. 234 del 05/04/2023 Contributo anno 2024 (Personale Liv. I - III) Confluito nel FOE	167.455,00	Somma assegnata all'INVALSI per la valorizzazione del personale I-III
	Decreto Ministeriale n. 234 del 05/04/2023 Contributo anno 2025 (Personale Liv. I - III) Confluito nel FOE	167.455,00	Somma assegnata all'INVALSI per la valorizzazione del personale I-III
2.3	Decreto Ministeriale n. 690 del 26/05/2023 Contributo premiali Delib. 94/2023	42.497,22	Somma assegnato per contributi premiali
2.4	PON Spese non certificate e non riconosciute	1.283.426,11	Fondo destinato a eventuali spese non riconosciute derivanti dalla rendicontazione PON
<b>2</b>	<b>TOTALE - FONDI</b>	<b>3.069.113,13</b>	

**Voci 2.1 e 2.2** - riguardano risorse finanziarie assegnate a INVALSI per la valorizzazione del personale interno e accantonate in avанzo vincolato, in attesa di accordo sindacale per la distribuzione al personale avente diritto.

**Voce 2.3** DM n. 690 del 26/05/2023 Contributo premiali Delibera n. 94/2023. Il finanziamento di euro 42.497,22 viene assegnata a INVALSI tramite il Decreto Ministeriale n. 690 del 26/05/2023 a seguito della Legge del 30 dicembre 2021 n. 234, recante disposizioni in materia di "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2022 e bilancio pluriennale per il Triennio 2022 – 2024", e in particolare l'art. 1, comma 313, che dispone: *"per le finalità di cui al comma 5 dell'articolo 19 del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218, è disposto lo stanziamento di 30 milioni di euro per l'anno 2023. Ai fini del riparto delle risorse di cui al presente comma, il decreto del Ministro dell'università e della ricerca di cui al comma 5 dell'articolo 19 del decreto legislativo n. 218 del 2016 tiene conto anche dei risultati conseguiti dagli enti pubblici di ricerca nella valutazione della qualità della ricerca (VQR)"* e della Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR 2015-2019) effettuata dall'ANVUR sugli enti pubblici. La somma confluirà nel bilancio dell'ente.

**Voce 2.4** L'importo vincolato di euro **1.283.426,11**, relativo all'accantonamento delle spese PON non certificate, è così composto:

Accantonamento delle spese PON non certificate		
Costituzione fondo con BILANCIO 2020	<p><i>Nella categoria 1.10.01 "Fondi di riserva e altri accantonamenti" sono stati stanziati euro 194.200,00 destinato alle eventuali uscite conseguenti ad ulteriori spese non contemplate in fase di stesura del bilancio, e l'importo di € 600.000,00 per la copertura di eventuali spese non ammesse alla rendicontazione dei progetti PON da parte dei Controlli di primo livello.....ESTRATTO RELAZIONE BILANCIO DI PREVISIONE 2020 pag. 13.</i></p> <p><b>N.B.: L'importo di euro 600.000,00 verrà recuperato dalle quote di spese generali riconosciute in fase di certificazione delle spese sostenute.</b></p>	600.000,00
INCREMENTO FONDO DELIBERA N. 37/2020 - RELAZIONE PROT. 4621/2020 ASSESTAMENTO - Verbale n. 36/2020 Collegio dei revisori 05/08/2020 (euro 1.177,00,00)	<p><i>Il capitolo "Altri fondi e accantonamenti (FOE)" è stato implementato di euro 577.000,00 fino ad ottenere un assestamento definitivo di euro 1.177.000,00 per la copertura di eventuali spese non ammesse alla rendicontazione dei progetti PON da parte dei Controlli di primo livello. A tal riguardo il Collegio dei revisori nella seduta del 05/08/2020, di cui al verbale n. 36/2020, ha segnalato la necessità di accantonare l'importo totale oggetto di precedente rilievo alla procura regionale del Lazio della Corte dei conti nota prot. 3275/2020. Per la copertura di quanto richiesto dal Collegio l'Istituto, in sede di assestamento del bilancio, si provvederà ad accantonare parte dell'avanzo vincolato per euro 187.000,00 dal progetto CBT, per euro 3.948,30 dal progetto Prodis e per euro 61.919,57 dal progetto VALUE per un importo complessivo di euro 252.867,87 mentre l'importo di euro 324.132,13 proverà dall'utilizzo dell'avanzo</i></p> <p><i>ESTRATTO RELAZIONE ASSESTAMENTO BIL. PREV. 2020 pag. 8</i></p>	577.000,00
SECONDA VARIAZIONE DELIBERA 49/2021 PROT.4817_2021 - FONDO INCENTIVANTE PROT. 4544/2021	Sono stati accantonati al fondo euro 106.426,11 (pari al 50% del fondo incentivante anno 2020)	106.426,11
	<b>TOTALE</b>	<b>1.283.426,11</b>

3	Accantonamenti per crediti di dubbia esigibilità <sup>12</sup>	Importo
3.1	MISE: PON Programmazione 2007-2013 - Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente (FOE)	438.297,30
3.2	Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente	354.966,39
<b>3</b>	<b>TOTALE Crediti di dubbia ESIGIBILITA'</b>	<b>793.263,69</b>

**Voce 3.1.** (AC20130000076 - MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO) Progetto PON Governance e AT 2007-2013. Si fa presente che a seguito della nota INVALSI prot. 5591 del 28/06/2023, con cui è stato sollecitato il rimborso del saldo, pari ad euro 688.297,30, INVALSI ha ricevuto l'erogazione di euro 250.000,00 (reversale 1083/2023) da parte dell'Agenzia per la Coesione territoriale con l'impegno (nota n. 25314 dell'08/09/2023 - prot. INVALSI 7551/2023) di erogare successivamente il restante importo di euro **438.297,21** (con una differenza di euro 0,09 rispetto alla somma accertata nel 2013). Con nota prot. 10122 del 28/11/2023 l'Istituto ha sollecitato l'erogazione della parte restante. Non essendo ancora pervenuta nessuna risposta da parte dell'Agenzia per la Coesione territoriale, INVALSI sta procedendo ad un ulteriore sollecito per definire la situazione.

**Voce 3.2** - l'importo di euro 354.966,39 è composto da:

- AC20100000318 Sentenza Corte dei conti n. 866/2010 e Verbale n. 4 del 24/06/2010, per euro **194.844,00**. In merito al suddetto importo, l'Agenzia delle Entrate-Riscossione in data 31/07/2025 comunicava il provvedimento del Tribunale Ordinario di Latina con il quale il Giudice assegnava in pagamento a parziale soddisfo del credito al creditore precedente la somma di euro 278,94;
- AC20150002141 IRPEF (0003038) Trattenuta IRPEF collaboratori per un importo di euro **160.122,39**.

<sup>12</sup> Gli accantonamenti sono effettuati in quanto i crediti sono stati reputati di dubbia esigibilità.

<b>ECONOMIE presunte al 31/12/2025</b>		<b>Importo</b>
4.1	DM N. 151/2022 - DM N. 355/2022	33.252,10
	ENRICH Evaluating Non-cognitive skills for Resilience, Innovation, and Change	25.420,00
	PN VALUTAZIONE - Scuole e competenze 2021-2027	64.845,00
	PNR - DM n.737 del 25/06/2021	18.877,92
	Progetto BRIC INAIL	28.930,00
	Progetto DATA2LEARN@EDU	14.775,00
	Progetto ERASMUS+	22.268,18
	Progetto HORIZON ImpAct	79.490,00
	Progetto HORIZON LineUp	352,80
	Progetto PRIN 2022 INCLUSION	15.967,89
	Progetto PRIN 2022 LUCET	2.361,48
	Linea Ricerca CBT.GR05	97.559,88
	Linea Ricerca DIGICOMP.MIS	26.389,06
	Linea Ricerca Intelligenza Artificiale - IA	49.121,00
<b>4</b>	<b>TOTALE Economie presunte al 31/12/2025</b>	<b>479.610,31</b>

**Voce 4.1** – Si tratta delle economie presunte al 31/12/2025 dei progetti affidati e delle Linee di ricerca.

La quota della parte vincolata di avanzo di amministrazione di cui si prevede l'utilizzo nell'Esercizio 2026 è così dettagliata:

<b>Quota avanzo vincolato utilizzato per il Bilancio 2026</b>	
Progetto HORIZON LineUp	4.640,00
Progetto ERASMUS+	16.456,00
Progetto PRIN 2022 LUCET	3.940,00
Progetto PRIN 2022 INCLUSION	13.570,00
Linea Ricerca CBT.GR05	603.954,00
Linea Ricerca DIGICOMP.MIS	367.992,00
Linea Ricerca IA - Intelligenza Artificiale	216.719,00
<b>Parte vincolata di avanzo di amministrazione di cui si prevede l'utilizzo nell'Esercizio 2026</b>	<b>1.227.271,00</b>

## 4. GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

### 4.1 PIANO DI FABBISOGNO DI PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO

Il fabbisogno di personale a tempo indeterminato necessario per la realizzazione delle attività previste nel presente piano è indicato nella “TABELLA FABBISOGNO”.

Nella Tabella sono riportati i valori che concorrono alla costruzione del parametro di riferimento per le assunzioni a tempo indeterminato secondo quanto dal comma 4, in combinato disposto con il comma 6, lett. b), dell’articolo 9, del Decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218.

La stessa tabella è ripresa in base al Monitoraggio sull’andamento delle assunzioni e dei livelli assunzionali Anno 2024, ai sensi dell’artt. 9, comma 2 e 12, del D.lgs. n. 218/2016 inserendo la spesa stimata per il personale prevista per esercizio 2026.

In base alla menzionata disposizione, le spese di personale non possono superare l’80% della media delle entrate conseguite nell’ultimo triennio.

**Tabella RAPPORTO MEDIA TRIENNALE ENTRATE/SPESE DI PERSONALE** (art. 9 del D.lgs. n. 2018/2016)

Limite di spesa di personale ai sensi dell’art. 9, comma 2, D.lgs. 25 novembre 2016, n. 218	
TOTALE ENTRATE 2022 al netto delle partite di giro	22.015.561,66
TOTALE ENTRATE 2023 al netto delle partite di giro	21.616.754,35
TOTALE ENTRATE 2024 al netto delle partite di giro	20.653.237,10
<b>MEDIA 2022-2024</b>	<b>21.428.517,70</b>
Limite massimo spesa personale (80% media triennale entrate)	17.142.814,16
Spesa di personale annua stimata alla data di redazione del presente documento al netto del personale a tempo determinato la cui copertura è assicurata da finanziamenti esterni al netto del personale a tempo determinato la cui copertura è assicurata da finanziamenti esterni	9.031.883,00
Percentuale del personale TI rispetto alla media triennale delle Entrate	<b>42,15%</b>

Si fa presente che le Entrate 2022 (Consuntivo 2022) sono state decurtate dell’importo complessivo di euro 528.351,00, relativo ai D.D.M.M. 802/2020 e 614/2021, in considerazione del fatto che a seguito di interlocuzioni con il MUR è stato verificato che i sopracitati D.D.M.M. sono confluiti nel FOE 2022 e 2023.

Il piano di reclutamento verrà realizzato nel rispetto dell’articolo 9 del decreto legislativo n. 218/2016 salvaguardando le spese per il funzionamento dell’Istituto e la sostenibilità del bilancio dell’ente.

Nella successiva tabella è riportato il fabbisogno di personale per il triennio 2026-2028 con evidenziazione del costo attuale e del costo presunto complessivo a regime.

## TABELLA FABBISOGNO PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO

Profili professionali	Livello	Costo Medio	Fabbisogno	Personale al 31/12/2025	+ / -	Assunzioni
			PTA			
			2025			2026
Dirigente di ricerca	I	120.545	1	1	0	0
Primo ricercatore	II	98.657	10	9	0	0
Ricercatore	III	70.434	23	18	-7	7
<b>Totale Ricercatori</b>			<b>34</b>	<b>28</b>	<b>-7</b>	<b>7</b>
Dirigente tecnologo	I	132.548	2	2	0	0
Primo tecnologo	II	98.635	4	4	0	0
Tecnologo	III	68.134	6	4	0	0
<b>Totale Tecnologi</b>			<b>12</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale Livelli I-III</b>			<b>46</b>	<b>38</b>	<b>-7</b>	<b>7</b>

Fabbisogno Unità		
PTA 2026-2028		
2026	2027	2028
1	2	2
9	9	12
25	27	27
35	38	41
2	2	2
4	4	4
4	8	9
10	14	15
45	52	56

Consistenza	Fabbisogno Finanziario		
	PTA 2025-2027		
31/12/2025	2026	2027	2028
120.545,00	120.545,00	241.090,00	241.090,00
887.913,00	887.913,00	887.913,00	1.183.884,00
1.267.812,00	1.760.850,00	1.901.718,00	1.901.718,00
2.276.270,00	2.769.308,00	3.030.721,00	3.326.692,00
265.096,00	265.096,00	265.096,00	265.096,00
394.540,00	394.540,00	394.540,00	394.540,00
272.536,00	272.536,00	545.072,00	613.206,00
932.172,00	932.172,00	1.204.708,00	1.272.842,00
3.208.442,00	3.701.480,00	4.235.429,00	4.599.534,00

Collaboratore TER	IV	65.847	1	0	0	0
Collaboratore TER	V	60.758	12	10	0	0
Collaboratore TER	VI	55.381	42	42	-1	1
<b>Totale CTER</b>		<b>55</b>	<b>52</b>	<b>-1</b>	<b>1</b>	
Funzionario statistico	IV	0	0	0	0	0
Funzionario statistico	V	60.758	1	1	0	0
<b>Totale F.S.</b>		<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Dirigente Amm.vo	II fascia	144.550	1	1	0	0
<b>Totale Dirigenza</b>		<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Funzionario	IV	66.480	2	2	0	0
Funzionario	V	60.758	4	3	-3	3
<b>Totale F.A.</b>		<b>6</b>	<b>5</b>	<b>-3</b>	<b>3</b>	

0	1	1
10	12	12
43	42	42
53	55	55
0	0	0
1	1	1
1	1	1
1	1	1
1	1	1
2	2	2
6	5	5
8	7	7

0,00	0,00	65.847,00	65.847,00
607.580,00	607.580,00	729.096,00	729.096,00
2.326.002,00	2.381.383,00	2.326.002,00	2.326.002,00
2.933.582,00	2.988.963,00	3.120.945,00	3.120.945,00
-	-	-	-
60.758	60.758	60.758	60.758
60.758	60.758	60.758	60.758
144.550	144.550	144.550	144.550
144.550	144.550	144.550	144.550
132.960	132.960	132.960	132.960
182.274	364.548	303.790	303.790
315.234	497.508	436.750	436.750

Collaboratore amm.ne	V	60.758	2	2	0	0	2	2	2	121.516	121.516	121.516	121.516
Collaboratore amm.ne	VI	55.381	5	4	0	0	4	5	5	221.524	221.524	276.905	276.905
Collaboratore amm.ne	VII	50.617	17	11	-4	4	15	17	17	556.787	759.255	860.489	860.489
Totale C.A.			24	17	-4	4	21	24	24	899.827	1.102.295	1.258.910	1.258.910
Totale Livelli IV-VIII			87	76	-8	8	84	88	88	4.353.951	4.794.074	5.021.913	5.021.913
Totale unità			133	114	-15	15	129	140	144	7.863.412	8.796.573	9.558.361	9.922.466
Direttore generale	I fascia	235.340	1	1	0	0	1	1	1	235.340	235.340	235.340	235.340
			134	115	-15	15	130	141	145	8.098.752	9.031.913	9.793.701	10.157.806
Percentuale a regime							90%	97%	100%				

#### 4.2 OBBLIGHI ASSUNZIONALI CATEGORIE PROTETTE DI CUI ALLA LEGGE N. 68/1999

PID (Prospetto informativo on line) - Simulazione al 31/10/2025					
n. lavoratori in forza al 31/10/2025	114				
<b>CATEGORIE ESCLUSE DALLA BASE DI COMPUTO</b>					
Dirigente amministrativo	1				
Lavoratori in telelavoro	3				
lavoratori occupati ai sensi della L. n.68/1999	2				
<u>Accoglimento computo nella quota di riserva (dicembre 2022)</u> <i>Lavoratori che si sono invalidati successivamente all'assunzione per infortunio sul lavoro o malattia professionale (qualora abbiano acquisito un grado di invalidità superiore al 33%, a condizione che il datore di lavoro non venga ritenuto responsabile dell'accaduto)</i>	1				
<u>Accoglimento computo nella quota di riserva (dicembre 2022)</u> <i>Lavoratori divenuti inabili in costanza di servizio, con riduzione della capacità lavorativa in misura pari o superiore al 60%</i>	3				
<b>TOTALE n. lavoratori esclusi dalla base di calcolo</b>	<b>10</b>				
<b>DETTAGLIO PART-TIME</b>					
lavoratori in part-time	1	30	36	83%	
n. lavoratori a tempo pieno equivalenti	1				
<b>TOTALE n. lavoratori base computo (art. 1 e art. 18)</b>	<b>104</b>				
<b>Quota di riserva disabili</b>	<b>7</b>	<b>7%</b>			
<b>LAVORATORI COMPUTABILI NELLA QUOTA D'OBBLIGO (art.1)</b>					
lavoratori occupati ai sensi della Legge n. 68/1999	2				
<u>Accoglimento computo nella quota di riserva (dicembre 2022)</u> <i>Lavoratori che si sono invalidati successivamente all'assunzione per infortunio sul lavoro o malattia professionale (qualora abbiano acquisito un grado di invalidità superiore al 33%, a condizione che il datore di lavoro non venga ritenuto responsabile dell'accaduto)</i>	1				
<u>Accoglimento computo nella quota di riserva (dicembre 2022)</u> <i>Lavoratori divenuti inabili in costanza di servizio, con riduzione della capacità lavorativa in misura pari o superiore al 60%</i>	3				
<b>TOTALE n. lavoratori computabili nella quota d'obbligo</b>	<b>6</b>				
<b>TOTALE n. scoperture disabili Legge n. 68/1999, art. 1</b>	<b>1</b>				
<b>Quota di riserva categorie protette Legge n. 68/1999, art. 18</b>	<b>1</b>	<b>1%</b>			
n. lavoratori in forza (L. n.68/99 art.18)	1				
<b>TOTALE n. scoperture categorie protette Legge n. 68/1999, art.18</b>	<b>0</b>				

Sulla base del prospetto sopra riportato, emerge la necessità, nel corso dell'anno 2026, di ottemperare agli obblighi assunzionali per n. 1 (una) unità di personale rispetto alle categorie di cui all'art. 1 ("disabili") della Legge n. 68/1999, risultando n. 6 dipendenti in forza riferiti all'art. 1, a fronte di una quota di riserva "disabili" pari a n. 7 unità.

Nel mese di settembre 2025 è stata inoltrata al S.I.L.D. della Regione Lazio la richiesta di computo nella quota di riserva di cui all'art. 1 di una unità di personale, con la qualifica di CTER, VI liv. prof. le, ai sensi dell'art. 4 co. 4 della Legge n. 68/1999 ("lavoratore divenuto disabile in costanza di rapporto di lavoro"); si ritiene che, alla luce anche di precedenti richieste inoltrate negli anni precedenti, tale istanza possa essere accolta, rimediando in tal modo alla scopertura della quota di riserva dei disabili (già emersa con la dichiarazione di competenza dell'anno 2024 - *PID 2025*).

Non risulta nessuna scopertura, invece, per le categorie protette di cui all'art. 18 comma 2, risultando coperta la relativa quota di riserva risultante pari ad una unità.

Di seguito una tabella riepilogativa riferita al personale in argomento, con l'ipotesi di accoglimento (presumibilmente nel corso del prossimo mese di dicembre 2025) della richiesta di computabilità di cui sopra:

#### SCHEMA RIEPILOGATIVO Categorie Protette legge n. 68/1999

Categorie protette Legge n. 68/99	Livello	Art. 1 (7%)	Art. 18 (1%)	Unità al 31/12/24	Unità al 31/12/25	Unità al 31/12/26
Dirigente tecnologo	I	1		1	1	1
Ricercatore	III	2		2	2	2
Collaboratore TER	VI	2		2	3	3
Collaboratore amm.ne	VI	1		1	1	1
Collaboratore amm.ne (art.18)	VII		1	1	1	1
		6	1	7	8	8

#### 4.3 PROCEDURE IN CORSO DI SVOLGIMENTO

Di seguito i dati riferiti alle procedure di selezione in corso, che dovrebbero concludersi con l'assunzione dei vincitori entro il primo semestre dell'anno 2026:

PROCEDURE DI SELEZIONE DI PERSONALE IN CORSO DI SVOLGIMENTO					
N. UNITÀ	PROFILO	LIV.	T.I./T.D.	SCADENZA CONTRATTI	NOTE
5	RIC	III	T.I.	//	Determinazione DG n. 224/2025 (approvazione atti)
3	FA	V	T.I.	//	Determinazione DG n.52/2025 (bando)
1	CTER	VI	T.I.	//	Delibera CdA n. 60/2025 (Concorso riservato ai sensi dell'Art. 20, comma 2, D. Lgs. 75/2017)
1	CTER	VI	T.I.	//	Delibera CdA n. 60/2025
3	CTER /CAMM	VI/VII	T.D.	Dicembre 2027	Delibera n. 66/2025 (Progetto "Valutazione del Programma Nazionale "Scuola e competenze" 2021 – 2027 (FSE+ e FESR)')
2	RIC	III	T.D.	Maggio 2027	Delibera n. 62/2025 (Linea di ricerca "Intelligenza artificiale – IA INVALSI" (CUP F83C24002450005))

In aggiunta, saranno attivate nel corso dell'anno 2026 le seguenti ulteriori procedure:

PROCEDURE DI RECLUTAMENTO DI PERSONALE DA DELIBERARE					
N. UNITÀ	PROFILO	LIV.	T.I./T.D.	SCADENZA CONTRATTI	NOTE
2	RIC	III	T.I.	//	Assunzione Piano Fabbisogno 2026
1	CTER	VI	T.I.	//	Assunzione Piano Fabbisogno 2026
4	CAMM	VII	T.I.	//	Assunzione Piano Fabbisogno 2026

#### 4.3.1 PROGRESSIONI ECONOMICHE E DI CARRIERA DEL PERSONALE

Nel corso dell'anno 2026 - di concerto con le OO.SS. - verrà definito un piano di valorizzazione del personale mediante l'utilizzo delle risorse stanziate dal D.M. n. 1091 del 19 settembre 2022 del Ministero vigilante, dall'art. 4, comma 7-bis, del D.L. n. 25/2025 e dai Decreti Ministeriali n. 1156/2023 e 234/2023, nonché da ulteriori eventuali risorse a valere sul fondo del salario accessorio che dovessero rendersi necessarie.

Le procedure di valorizzazione del personale interno verranno attivate nell'ambito degli istituti contrattuali di seguito specificati:

- **progressioni economiche del personale tecnico e amministrativo**, ovvero del personale inquadrato nei profili e nei livelli professionali compresi tra il quarto e l'ottavo, previste e disciplinate dall'articolo 53 del "Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Personale del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione per il Quadriennio Normativo 1998-2001 ed il Biennio Economico 1998-1999", sottoscritto il 21 febbraio 2002;
- **progressioni di carriera del personale tecnico e amministrativo**, ovvero del personale inquadrato nei profili e nei livelli professionali compresi tra il quarto e l'ottavo, previste e disciplinate dall'articolo 54 del CCNL di cui al punto precedente;
- **progressioni di carriera del personale tecnologo e di ricerca**, ovvero del personale inquadrato nei profili e nei livelli professionali compresi tra il primo e il terzo, previste e disciplinate dall'articolo 15 del "Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Personale del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione per il Quadriennio Normativo 2002-2005 ed il Biennio Economico 2002-2003", sottoscritto il 7 aprile 2006.

#### 4.3.2 PROCEDURE DI STABILIZZAZIONE ART. 20, D.LGS. N. 75/2017

Secondo la vigente normativa gli enti pubblici di ricerca, fino al 31 dicembre 2026 *“possono bandire, in coerenza con il piano triennale dei fabbisogni di cui all'articolo 6, comma 2, e ferma restando la garanzia dell'adeguato accesso dall'esterno, previa indicazione della relativa copertura finanziaria, procedure concorsuali riservate, in misura non superiore al cinquanta per cento dei posti disponibili, al personale non dirigenziale che possegga tutti i seguenti requisiti:*

- a) risulti titolare, successivamente alla data di entrata in vigore della legge n. 124 del 2015, di un contratto di lavoro flessibile presso l'amministrazione che bandisce il concorso;
- b) abbia maturato, alla data del 31 dicembre 2024, almeno tre anni di contratto, anche non continuativi, negli ultimi otto anni, presso l'amministrazione che bandisce il concorso".

Ciò premesso, essendo presente personale attualmente in servizio con rapporto di lavoro a tempo determinato presso l'INVALSI che potrebbe essere interessato alla procedura di stabilizzazione ai sensi della richiamata normativa -risultando in possesso dei requisiti previsti alla data del 31/12/2024 - è stata inserita nel Piano di reclutamento del personale 2026-2028 l'assunzione, con la presente modalità, di n. 1 (una) unità di personale nel profilo CTER VI liv. prof.le.

#### **4.3.3 BORSE DI STUDIO, DI DOTTORATO, CONTRATTI DI RICERCA**

In aggiunta a quanto riportato nella Tabella 3 “Piano di fabbisogno del personale 2026-2028” e nel paragrafo 1.2 “Procedure di reclutamento” relativamente al personale subordinato, è prevista la possibilità di attivare contratti di ricerca ai sensi dell’art. 22 della legge 30 dicembre 2010, n. 240., nonché borse di dottorato e di studio.

#### 4.5 ALTRE TIPOLOGIE DI PERSONALE PRESENTI AL 31 DICEMBRE DELL'ANNO IN CORSO

##### TITOLARI DI ASSEGNI DI RICERCA E COLLABORATORI ESTERNI

Tabella di altre tipologie di personale presenti al 31 dicembre del 2025:

Progetti	Incarichi di prestazione di lavoro autonomo	Assegni di ricerca
Linea di ricerca CBT.GR05	27	1
Rilevazioni nazionali	50 <sup>(*)</sup>	3
Horizon Europe "IMP_ACT"	2 <sup>(**)</sup>	-
<b>TOTALE</b>	<b>79</b>	<b>4</b>

Si precisa quanto segue:

(\*) = di cui n. 49 incarichi in corso di conferimento.

(\*\*) = di cui n. 1 incarico in corso di conferimento.

## 4.6 MOBILITÀ, COMANDI E ALTRI ISTITUTI CONTRATTUALI

### 4.6.1 MOBILITÀ

Nel corso dell'anno 2025 l'INVALSI ha attivato una procedura di mobilità in uscita ai sensi dell'art. 30 del D. Lgs. n. 165/2001. Non sono presenti procedure di mobilità e/o trasferimenti in entrata attivati dall'Ente per l'anno 2025. Di seguito, si riporta il prospetto del personale sopra specificato, in uscita per l'anno 2025:

Profili professionali	Livello	Mobilità e trasferimenti in uscita al 31/12/2025	NOTE
Collaboratore TER	IV	1	➤ 1 Mobilità in uscita dal 15/01/2025 presso ISPRA
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>		<b>1</b>	

### 4.6.2 COMANDI

**IN ENTRATA:** l'articolo 19, comma 4, dello Statuto prevede l'utilizzazione di personale comandato anche con oneri a proprio carico. Il ricorso al personale comandato, così come le altre forme di collaborazione temporanea, risponde ad esigenze di tipo straordinario e temporaneo, consentendo di avvalersi di personale fornito di una specifica professionalità attraverso gli istituti normativi previsti dalla Legge n. 448/1998, articolo 26, commi 8 e 10, e dalla Legge n. 107/2015, articolo 1, comma 65. Allo stato attuale non sono in corso comandi di personale.

**IN USCITA:** relativamente al personale comandato, questa Amministrazione, in ossequio con quanto disposto dall'art. 70, comma 12 del D.lgs. n. 165/2001, autorizza l'utilizzazione del proprio personale dipendente presso altri enti che, nel corso dell'anno ne fanno richiesta, previa verifica della capacità di garantire il corretto e regolare svolgimento delle attività alle quali è adibito il dipendente interessato.

In tutti i casi autorizzati, l'Amministrazione di destinazione rimborsa all'INVALSI l'onere relativo al trattamento economico fondamentale mentre, per la parte accessoria, in ossequio al principio dell'effettività della prestazione lavorativa sancito dall'art. 7, comma 5 del D.lgs. n. 165/2001, al personale in posizione di comando verrà erogato il trattamento economico accessorio specifico dell'Amministrazione utilizzatrice.

Si fa presente che, nel corso dell'anno 2025, dei due comandi ancora attivi presso altre amministrazioni, uno si è trasformato in mobilità definitiva con passaggio presso l'amministrazione interessata, e l'altro è stato interrotto in anticipo il 04/05/2025 per vincita di altro concorso pubblico.

Allo stato attuale, pertanto, non sono in corso comandi di personale in uscita.

#### 4.6.3 ALTRI ISTITUTI CONTRATTUALI SENZA ONERI A CARICO DELL'ENTE

Di seguito si riportano anche gli altri istituti contrattuali fruiti dai dipendenti a T.I. per l'anno 2025, che non comportano alcun onere a carico dell'INVALSI:

Qualifica	Livello	N.	Tipologia di istituto contrattuale	Durata
Ricercatore	III	1	➤ Aspettativa s.a. Aspettativa s.a. ai sensi dell'ex art. 24 comma 9-bis L. 240/2010, così come modificata dall'art. 14 del D.L. 36/2022, convertito, con modificazioni, dalla Legge 29 giugno 2022, n. 79	➤ dal 01/02/2024 per anni 6
Collaboratore TER	VI	1	➤ Aspettativa s.a. ai sensi dell'ex art. 24 comma 9-bis L. 240/2010 così come modificata dall'art. 14 del D.L. 36/2022, convertito, con modificazioni, dalla Legge 29 giugno 2022, n. 79	➤ dal 01/06/2020 al 31/10/2022 <sup>13</sup> dal 31/10/2022 al 30/10/2025
		1	➤ Aspettativa s.a. ai sensi dell'art. 133, comma 2 del CCNL Istruzione e Ricerca 2019-2021	➤ Dal 03/06/2025 per 18 mesi, interrotta anticipatamente per rientro dal 1° gennaio 2026
		3		

<sup>13</sup> Dipendente in prima istanza assunto come Ricercatore a T.D. c/o Università degli Studi di Salerno ai sensi dell'ex art. 24, comma 9-bis, L. 240/2010, dall'01/06/2020 per 3 anni. Aspettativa terminata in anticipo il 31/10/2022 a causa di nuova istanza di aspettativa ai sensi del medesimo articolo sopra riportato, c/o Università di Roma Tor Vergata dal 31/10/2022 al 30/10/2025.

#### 4.6.4 PROGRESSIONI INTERNE

##### 4.6.4.1 PASSAGGIO FASCE STIPENDIALI RICERCATORI E TECNOLOGI

In relazione all'attribuzione della posizione stipendiale superiore a quella in godimento per i Ricercatori e Tecnologi dell'Istituto, si fa presente che, con Delibera del C.d.A. INVALSI Rep. n. 8/2025 "Riconoscimento delle fasce stipendiali a Ricercatori e Tecnologi INVALSI per il periodo in cui abbiano lavorato con contratti a tempo determinato" e successiva Determinazione INVALSI n. 83 del 07/05/2025, l'INVALSI nel corso dell'anno 2025, ha provveduto alla ricostruzione di carriera, sia in termini giuridici che economici, nei limiti di quanto indicato nel parere fornito dall'Avvocatura Generale dello Stato, acquisito agli atti con nota prot. INVALSI n. 6287 dell'11 ottobre 2024, per n. 38 unità di personale a tempo indeterminato inquadrata nei livelli I-III in servizio alla data del 31 dicembre 2024.

Pertanto, in applicazione di quanto sopra descritto per l'anno 2025, INVALSI ha proceduto al riconoscimento della posizione stipendiale superiore a quella in attuale godimento per un totale di 8 unità di personale dei livelli I-III, come indicato nella tabella sotto riportata:

##### Anno 2025:

N	PROFILO	LIVELLO	COGNOME	NOME	FASCIA ATTUALE	FASCIA SUCCESSIVA	DECORRENZA FASCIA 2025
1	Dirigente Tecnologo	I	1. [REDACTED]	[REDACTED]	3°	4°	01/05/2025
2	Primo Ricercatore	II	1. [REDACTED] 2. [REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED]	2° 3°	3° 4°	01/01/2025 01/09/2025
5	Ricercatore	III	1. [REDACTED] 2. [REDACTED] 3. [REDACTED] * 4. [REDACTED] 5. [REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]	1° 4° 2° 1° 4°	2° 5° 3° 2° 5°	01/07/2025 01/12/2025 01/01/2023 01/07/2025 01/12/2025

\*in aspettativa per 6 anni.

Le seguenti tabelle, invece, specificano le unità di personale tra Ricercatori e Tecnologi che effettueranno il passaggio di fascia, nei prossimi tre anni, suddiviso per anno di riferimento (2026 – 2027 - 2028):

### Anno 2026:

N	PROFILO	LIVELLO	COGNOME	NOME	FASCIA ATTUALE	FASCIA SUCCESSIVA	DECORRENZA FASCIA 2026
1	Primo Tecnologo	II	1. [REDACTED]	[REDACTED]	4°	5°	01/02/2026
5	Primo Ricercatore	II	1. [REDACTED] 2. [REDACTED] 3. [REDACTED] 4. [REDACTED] 5. [REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]	3° 3° 3° 4° 3°	4° 4° 4° 5° 4°	01/08/2026 01/08/2026 01/06/2026 01/02/2026 01/06/2026
5	Ricercatore	III	1. [REDACTED] 2. [REDACTED] 3. [REDACTED] 4. [REDACTED] 5. [REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]	4° 4° 4° 4° 3°	5° 5° 5° 5° 4°	01/03/2026 01/03/2026 01/03/2026 01/03/2026 01/12/2026

### Anno 2027

N	PROFILO	LIVELLO	COGNOME	NOME	FASCIA ATTUALE	FASCIA SUCCESSIVA	DECORRENZA FASCIA 2027
2	Tecnologo	III	1. [REDACTED] 2. [REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED]	2° 3°	3° 4°	01/06/2027 01/01/2027
4	Ricercatore	III	1. [REDACTED] 2. [REDACTED] 3. [REDACTED] 4. [REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]	3° 3° 3° 3°	4° 4° 4° 4°	01/07/2027 01/10/2027 01/02/2027 01/01/2027

### Anno 2028:

N	PROFILO	LIVELLO	COGNOME	NOME	FASCIA ATTUALE	FASCIA SUCCESSIVA	DECORRENZA FASCIA 2028
1	Dirigente Ricerca	I	1. [REDACTED]	[REDACTED]	4°	5°	01/02/2028
1	Dirigente Tecnologo	I	1. [REDACTED]	[REDACTED]	4°	5°	01/09/2028
3	Primo Tecnologo	II	1. [REDACTED] 2. [REDACTED] 3. [REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]	4° 2° 3°	5° 3° 4°	01/09/2028 01/07/2028 01/12/2028
	Primo Ricercatore	II	1. [REDACTED]	[REDACTED]	4°	5°	01/09/2028
2	Ricercatore	III	1. [REDACTED] 2. [REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED]	4° 2°	5° 3°	01/06/2028 01/06/2028

#### 4.7 FABBISOGNO DI PERSONALE A TEMPO DETERMINATO

TABELLA DEL PERSONALE A TEMPO DETERMINATO 2026 SUDDIVISO PER PROGETTI E LINEE DI RICERCA DI AFFERENZA								
PROGR.	AREA	FONTE DI FINANZIAMENTO	PROFILO	LIV.	MESI	ONERI DIRETTI	ONERI RIFLESSI	TOTALE
1	AREA 1	CBT.GR05	RIC	III	12	41.571,25	16.876,26	58.447,51
2	AREA 1	CBT.GR05	CTER	VI	12	39.332,49	15.967,42	55.299,91
3	AREA 1	CBT.GR05	CTER	VI	12	17.352,57	7.044,45	24.397,02
4	AREA 1	CBT.GR05	CTER	VI	12	39.332,49	15.967,42	55.299,91
5	AREA 1	CBT.GR05	CTER	VI	12	40.489,33	16.437,05	56.926,37
6	AREA 1	CBT.GR05	CTER	VI	12	39.332,49	15.967,42	55.299,91
7	AREA 1	CBT.GR05	OT	VIII	12	34.787,89	14.122,49	48.910,38
8	AREA 1	CBT.GR05	OT	VIII	12	34.787,89	14.122,49	48.910,38
9	AREA 2	DIGICOMP.MIS	CTER	VI	12	39.332,49	15.967,42	55.299,91
10	AREA 2	DIGICOMP.MIS	CTER	VI	12	39.332,49	15.967,42	55.299,91
11	AREA 2	DIGICOMP.MIS	CTER	VI	10	39.332,49	15.967,42	55.299,91
12	AREA 2	DIGICOMP.MIS	CTER	VI	12	34.705,14	14.088,90	48.794,03
13	AREA 2	DIGICOMP.MIS	CTER	VI	12	39.332,49	15.967,42	55.299,91
14	AREA 2	DIGICOMP.MIS	OT	VIII	12	34.787,89	14.122,49	48.910,38
15	AREA 2	DIGICOMP.MIS	OT	VIII	12	34.787,89	14.122,49	48.910,38
16	AREA 2	DIGICOMP.MIS	OT	VIII	12	34.787,89	14.122,49	48.910,38
17	AREA 2	DIGICOMP.MIS	OT	VIII	12	34.787,89	14.122,49	48.910,38
18	AREA 2	DIGICOMP.MIS	OT	VIII	12	34.787,89	14.122,49	48.910,38
19	AREA 2	IA INVALSI	RIC	III	12	44.016,61	17.868,98	61.885,60
20	AREA 2	IA INVALSI	RIC	III	12	44.016,61	17.868,98	61.885,60
21	AREA 2	PN VALUTAZIONE	CTER	VI	12	41.646,16	16.906,68	58.552,84
22	AREA 2	PN VALUTAZIONE	CTER	VI	12	41.646,16	16.906,68	58.552,84
23	AREA 2	PN VALUTAZIONE	CAMM	VII	12	38.219,10	15.515,43	53.734,52
24	AREA 4	HORIZON EUROPE IMP_ACT	RIC	III	12	44.016,61	17.868,98	61.885,60
						906.552,17	368.011,74	1.274.533,91

Si riporta di seguito la situazione del personale a tempo determinato nel triennio 2024 – 2026:

Qualifica	Progetto	Personale T.D.		
		2024	2025	2026
Ricercatore e Tecnologo	Linea Ricerca CBT.GR05	4	3	1
Ricercatore e Tecnologo	Horizon Impact	0	1	1
Ricercatore e Tecnologo	Lina di Ricerca IA	0	0	2
Collaboratore TER	Linea Ricerca CBT.GR05	8	6	4
Collaboratore TER	Linea Ricerca DIGCOMP.MIS	5	5	5
Collaboratore TER	PN VALUTAZIONE	0	0	2
Collaboratore Ammnistrativo	PN VALUTAZIONE	0	0	1
Operatori Tecnici	Linea Ricerca CBT.GR05	2	2	6
Operatori Tecnici	Linea Ricerca DIGCOMP.MIS	5	5	1
<b>Totale</b>		<b>24</b>	<b>22</b>	<b>23</b>

## PARTE II – ILLUSTRAZIONE DEI PROGETTI COMPRESI NEL PIANO DI ATTIVITÀ

Di seguito si riportano le attività previste per il 2026 in relazione ai vari progetti compresi nel predetto Piano, nonché i budget relativi ai singoli centri di costo.

### 5. MISSIONE 1: ATTIVITA' ISTITUZIONALI

Nella tabella finanziaria riepilogativa si evidenziano gli stanziamenti previsti per le attività di ricerca istituzionale suddivisi per categoria:

Attività	Prove Nazionali	Servizio Statistico	Valutazione Scuole	Indagini Internazionali	Innovazione e Sviluppo	Biblioteca	Totale complessivo
Categoria	Area 1	Area 2	Area 3	Area 4	Area 5	BIBLIOTECA	Totale
1.01.01. Retribuzioni lorde	143.348,00						143.348,00
1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente	220.969,00						220.969,00
1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	95.316,00	1.000,00					96.316,00
1.03.01. Acquisto di beni	13.897,00	59.414,00	30.207,00	21.604,00	21.983,00	14.607,00	161.712,00
1.03.02. Acquisto di servizi	4.529.052,00	636.046,00	1.198.518,07	693.926,00	69.282,00	129.821,00	7.256.645,07
1.04.02. Trasferimenti correnti a Famiglie		131.537,00					131.537,00
<b>TOTALI</b>	<b>5.002.582,00</b>	<b>827.997,00</b>	<b>1.228.725,07</b>	<b>715.530,00</b>	<b>91.265,00</b>	<b>144.428,00</b>	<b>8.010.527,07</b>
Quota per attività di funzionamento							4.322.946,93
<b>Disegno di Legge n. 2112/2024 Tabella 11 - "Stato di previsione del MUR" per l'e.f. 2026</b>							<b>12.333.474,00</b>

L'importo previsto di euro 8.010.527,07 per i progetti dell'Ente, comprensivo dell'importo di euro 144.428,00 per le attività della biblioteca e la quota dell'importo di euro 4.322.946,93 per il funzionamento dell'Ente, corrisponde a quanto corrisposto all'INVALSI con il contributo previsto dal Disegno di Legge n. 2112/2024 Tabella 11 - "Stato di previsione del MUR" per l'e.f. 2026 presentato dal Ministro dell'Economia e delle Finanze per euro 12.333.474,00.

Di seguito si riportano i budget delle Aree di ricerca e della Biblioteca dell'Istituto. Si rimanda al PTA 2026 – 2028 per una descrizione dettagliata delle attività di competenza delle Aree di ricerca.

**AREA 1**

AREA 1	PROVE NAZIONALI
Categorie	Preventivo
<b>1.01.01. Retribuzioni lorde</b>	<b>143.348,00</b>
Assegni di ricerca	143.348,00
<b>1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>220.969,00</b>
Contributi obbligatori INAIL per il personale assegni ricerca	832,00
Contributi obbligatori INPS per il personale assegni ricerca	44.106,00
Contributi obbligatori INPS per il personale consulenze	176.031,00
<b>1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	<b>95.316,00</b>
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) Assegni di ricerca - CONTRATTI DI RICERCA	11.225,00
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) CONSULENZE	84.091,00
<b>1.03.01. Acquisto di beni</b>	<b>13.897,00</b>
Carta, cancelleria e stampati	2.000,00
Materiale informatico	7.897,00
Pubblicazioni	4.000,00
<b>1.03.02. Acquisto di servizi</b>	<b>4.529.052,00</b>
Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	30.000,00
Altri servizi (Cineca)	85.000,00
Altri servizi (Codifiche)	750.000,00
Altri servizi (Implementazione)	1.986.000,00
Altri servizi (Macero protetto)	11.000,00
Altri servizi (Pre-test Servizio spedizioni)	1.000,00
Altri servizi (Proof reading)	9.516,00
Altri servizi (Servizi Registrazione Audio)	13.000,00
Altri servizi (Somministrazioni)	550.000,00
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	783.195,00
Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)	45.000,00
Licenze d'uso per software	117.946,00
Noleggi di hardware	22.130,00
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	20.000,00
Quote di associazioni	665,00
Rimbors per viaggio e trasloco (Personale interno)	50.000,00
Servizi di gestione documentale	4.899,00
Servizi di sicurezza	3.346,00

AREA 1	PROVE NAZIONALI
Categorie	Preventivo
Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	22.652,00
Trasporti, traslochi e facchinaggio	1.000,00
Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	22.703,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>5.002.582,00</b>

L'Area delle rilevazioni nazionali comprende i progetti riguardanti le attività di misurazione degli apprendimenti, previste dalla normativa vigente e programmate annualmente in base alle priorità stabilite dalle direttive ministeriali.

**AREA 2**

AREA 2	SERVIZIO STATISTICO
Categorie	Preventivo
<b>1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	<b>1.000,00</b>
Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	1.000,00
<b>1.03.01. Acquisto di beni</b>	<b>59.414,00</b>
Carta, cancelleria e stampati	12.000,00
Materiale informatico	7.414,00
Pubblicazioni	40.000,00
<b>1.03.02. Acquisto di servizi</b>	<b>636.046,00</b>
Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	20.000,00
Altri servizi (Convenzioni)	100.000,00
Altri servizi (Proof reading)	9.000,00
Altri servizi (Servizi in Cloud)	75.000,00
Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)	125.000,00
Licenze d'uso per software	58.288,00
Noleggi di hardware	18.442,00
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	125.000,00
Quote di associazioni	40.650,00
Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)	20.000,00
Servizi di gestione documentale	4.082,00
Servizi di sicurezza	2.788,00
Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	18.877,00
Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	18.919,00
<b>1.04.02. Trasferimenti correnti a Famiglie</b>	<b>131.537,00</b>
Dottorati di ricerca	131.537,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>827.997,00</b>

L'Area dei servizi statistici opera trasversalmente alle altre aree. Il Servizio statistico è responsabile, inoltre, della gestione dei dati prodotti nell'ambito delle attività inserite nel Piano statistico nazionale.

**AREA 3**

AREA 3	VALUTAZIONE SCUOLE
Categorie	Preventivo
<b>1.03.01. Acquisto di beni</b>	<b>30.207,00</b>
Carta, cancelleria e stampati	13.000,00
Materiale informatico	2.207,00
Pubblicazioni	15.000,00
<b>1.03.02. Acquisto di servizi</b>	<b>1.198.518,07</b>
Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	5.000,00
Altri servizi (Cruscotto NEV)	395.068,07
Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)	508.900,00
Licenze d'uso per software	14.139,00
Noleggi di hardware	1.581,00
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	240.000,00
Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)	30.000,00
Servizi di gestione documentale	350,00
Servizi di sicurezza	239,00
Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	1.619,00
Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	1.622,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.228.725,07</b>

L'Area della valutazione delle scuole garantisce il supporto all'azione di autovalutazione e alla valutazione esterna delle istituzioni scolastiche, secondo gli indirizzi del Ministero vigilante e della Conferenza per il coordinamento del Sistema nazionale di valutazione, con definizione di strumenti atti a rilevare situazioni critiche e di disagio e a fornire un *feedback* alle singole scuole e alle diverse componenti.

**AREA 4**

AREA 4	INDAGINI INTERNAZIONALI
Categorie	Preventivo
<b>1.03.01. Acquisto di beni</b>	<b>21.604,00</b>
Carta, cancelleria e stampati	500,00
Materiale informatico	5.104,00
Pubblicazioni	16.000,00
<b>1.03.02. Acquisto di servizi</b>	<b>693.926,00</b>
Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	20.000,00
Altri servizi (ACER)	5.000,00
Altri servizi (Codifiche)	135.000,00
Altri servizi (Servizio spedizioni)	1.000,00
Altri servizi (Smaltimento)	1.500,00
Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)	3.000,00
Licenze d'uso per software	25.575,00
Noleggi di hardware	8.431,00
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	10.000,00
Quote di associazioni	427.500,00
Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)	35.000,00
Servizi di gestione documentale	1.866,00
Servizi di sicurezza	1.275,00
Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	8.630,00
Trasporti, traslochi e facchinaggio	1.500,00
Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	8.649,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>715.530,00</b>

L'Area delle indagini internazionali comprende i progetti relativi alle indagini internazionali sugli apprendimenti: OCSE – PISA, riguardante le competenze dei quindicenni; IEA – TIMSS, riguardante i risultati in matematica e scienze degli studenti delle classi IV primaria e III secondaria di primo grado; IEA – PIRLS, riguardante la competenza nella lettura degli studenti della classe IV primaria; IEA TIMSS *Advanced*, che riguarda le competenze matematiche e fisiche a livello avanzato indagate negli ultimi anni della scuola secondaria di II grado; IEA ICCS, che riguarda le competenze civiche nelle classi III della scuola secondaria di I grado; IEA ICILS, che riguarda le competenze digitali nelle classi III della scuola secondaria di I grado e OCSE TALIS che è una indagine sulle condizioni professionali dei docenti nella scuola secondaria di I grado.

**AREA 5**

AREA 5	INNOVAZIONI E SVILUPPO
Categorie	Preventivo
<b>1.03.01. Acquisto di beni</b>	<b>21.983,00</b>
Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	1.000,00
Carta, cancelleria e stampati	2.500,00
Materiale informatico	3.483,00
Pubblicazioni	15.000,00
<b>1.03.02. Acquisto di servizi</b>	<b>69.282,00</b>
Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	7.000,00
Altri servizi (Proof reading)	2.000,00
Licenze d'uso per software	18.158,00
Noleggi di hardware	3.689,00
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	15.000,00
Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)	14.500,00
Servizi di gestione documentale	817,00
Servizi di sicurezza	558,00
Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	3.776,00
Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	3.784,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>91.265,00</b>

L'Area denominata "Innovazione e sviluppo" svolge compiti di realizzazione di attività di ricerca, innovazione e sviluppo relative alla qualità del servizio scolastico, coerenti e funzionali agli indirizzi strategici dell'Istituto, utilizzando anche i dati delle altre aree.

## BIBLIOTECA

BIBLIOTECA	BIBLIOTECA
Categorie	Preventivo
<b>1.03.01. Acquisto di beni</b>	<b>14.607,00</b>
Giornali e riviste	13.400,00
Materiale informatico	1.207,00
<b>1.03.02. Acquisto di servizi</b>	<b>129.821,00</b>
Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	74.211,00
Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	3.000,00
Licenze d'uso per software	35.599,00
Noleggi di hardware	1.581,00
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2.000,00
Quote di associazioni	4.600,00
Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)	5.000,00
Servizi di gestione documentale	350,00
Servizi di sicurezza	239,00
Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	1.619,00
Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	1.622,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>144.428,00</b>

La biblioteca è specializzata in scienze dell'educazione. Una particolare attenzione viene dedicata al settore della valutazione, soggetto peraltro principale nella selezione dei numerosi spogli presenti nel catalogo.

La raccolta della biblioteca nasce negli anni '60 all'interno del Centro Didattico Nazionale, ed è rivolta essenzialmente ai ricercatori dell'Istituto. Implementata nel corso delle varie presidenze succedutesi, attualmente è uno dei servizi di riferimento offerti dall'Istituto a tutti gli insegnanti e a coloro che si interessano alla ricerca in campo educativo.

## 6. MISSIONE 2. ATTIVITA' DI RICERCA, INNOVAZIONE E SVILUPPO

Nella tabella riepilogativa delle uscite, si riportano gli stanziamenti distribuiti per voce relativi alle Linee di ricerca e ai progetti:

Categoria	Linea Ricerca CBT.GR05	Linea Ricerca DIGICOMP.MIS	Linea Ricerca Intelligenza Artificiale - IA	PN VALUTAZIONE - Scuole e competenze 2021-2027	Progetto ERASMUS+	Progetto HORIZON ImpAct	Progetto HORIZON LineUp	Progetto PRIN 2022 INCLUSION	Progetto PRIN 2022 LUCET	Totali
1.01.01. Retribuzioni lorde	426.151,00	226.824,00	88.035,00	121.513,00		42.841,00				905.364,00
1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente	136.780,00	72.802,00	28.258,00	87.784,00		13.752,00				339.376,00
1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	36.222,00	19.280,00	7.483,00	28.784,00		3.642,00				95.411,00
1.03.01. Acquisto di beni				6.100,00	6.550,00			5.300,00	1.500,00	19.450,00
1.03.02. Acquisto di servizi	4.801,00	49.086,00	84.775,00	297.008,00	27.306,00	48.000,00	4.640,00	8.270,00	2.440,00	526.326,00
1.04.02. Trasferimenti correnti a Famiglie			8.168,00							8.168,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>603.954,00</b>	<b>367.992,00</b>	<b>216.719,00</b>	<b>541.189,00</b>	<b>33.856,00</b>	<b>108.235,00</b>	<b>4.640,00</b>	<b>13.570,00</b>	<b>3.940,00</b>	<b>1.894.095,00</b>
<b>FONTI DI FINANZIAMENTO</b>										0,00
Entrate				541.189,00	17.400,00	108.235,00				666.824,00
Utilizzo avanzo vincolato	603.954,00	367.992,00	216.719,00		16.456,00		4.640,00	13.570,00	3.940,00	1.227.271,00

Per una descrizione particolareggiata delle attività si rinvia al PTA 2026 – 2028. Di seguito si riportano i budget dei progetti esterni e delle Linee di ricerca attivate dall'Istituto:

**Linea di Ricerca CBT.GR05 “Passaggio alle prove computerizzate al termine della scuola primaria”**

Linea Ricerca CBT.GR05	
Categorie	Preventivo
<b>1.01.01. Retribuzioni lorde</b>	<b>426.151,00</b>
Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo determinato	136.753,00
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	289.398,00
<b>1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>136.780,00</b>
Contributi obbligatori INAIL per il personale a tempo determinato	2.584,00
Contributi obbligatori INPDAP per il personale a tempo determinato	103.127,00
Contributi obbligatori INPS disoccupazione per il personale a tempo determinato	6.863,00
Contributi obbligatori TFS per il personale a tempo determinato	24.206,00
<b>1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	<b>36.222,00</b>
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) TD	36.222,00
<b>1.03.02. Acquisto di servizi</b>	<b>4.801,00</b>
Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)	4.801,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>603.954,00</b>

**Linea di Ricerca DIGCOMP.MIS “Digitalizzazione e competenze digitali. Verso un modello di misurazione delle competenze digitali al termine dell’obbligo scolastico”**

Linea di Ricerca DIGCOMP.MIS	
Categorie	Preventivo
<b>1.01.01. Retribuzioni lorde</b>	<b>226.824,00</b>
Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo determinato	78.083,00
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	148.741,00
<b>1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>72.802,00</b>
Contributi obbligatori INAIL per il personale a tempo determinato	1.375,00
Contributi obbligatori INPDAP per il personale a tempo determinato	54.892,00
Contributi obbligatori INPS disoccupazione per il personale a tempo determinato	3.651,00
Contributi obbligatori TFS per il personale a tempo determinato	12.884,00
<b>1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	<b>19.280,00</b>
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) TD	19.280,00
<b>1.03.02. Acquisto di servizi</b>	<b>49.086,00</b>
Altri servizi (Convenzioni)	40.000,00
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	1.086,00
Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)	8.000,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>367.992,00</b>

## Linea Ricerca Intelligenza Artificiale – IA

Linea Ricerca Intelligenza Artificiale - IA		
Categorie		Preventivo
<b>1.01.01. Retribuzioni lorde</b>		<b>88.035,00</b>
Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo determinato		10.972,00
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato		77.063,00
<b>1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente</b>		<b>28.258,00</b>
Contributi obbligatori INAIL per il personale a tempo determinato		534,00
Contributi obbligatori INPDAP per il personale a tempo determinato		21.305,00
Contributi obbligatori INPS disoccupazione per il personale a tempo determinato		1.418,00
Contributi obbligatori TFS per il personale a tempo determinato		5.001,00
<b>1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>		<b>7.483,00</b>
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) TD		7.483,00
<b>1.03.02. Acquisto di servizi</b>		<b>84.775,00</b>
Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.		80.775,00
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni		500,00
Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)		3.500,00
<b>1.04.02. Trasferimenti correnti a Famiglie</b>		<b>8.168,00</b>
Dottorati di ricerca		8.168,00
<b>Totale complessivo</b>		<b>216.719,00</b>

## PN VALUTAZIONE Scuole e competenze 2021-2027

PN VALUTAZIONE Scuole e competenze 2021-2027		
Categorie		Preventivo
<b>1.01.01. Retribuzioni lorde</b>		<b>121.513,00</b>
Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo determinato		41.981,00
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato		79.532,00
<b>1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente</b>		<b>87.784,00</b>
Contributi obbligatori INAIL per il personale a tempo determinato		737,00
Contributi obbligatori INPDAP per il personale a tempo determinato		29.406,00
Contributi obbligatori INPS disoccupazione per il personale a tempo determinato		1.957,00
Contributi obbligatori INPS per il personale consulenze		48.782,00
Contributi obbligatori TFS per il personale a tempo determinato		6.902,00
<b>1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>		<b>28.784,00</b>
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) CONSULENZE		18.455,00
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) TD		10.329,00
<b>1.03.01. Acquisto di beni</b>		<b>6.100,00</b>
Carta, cancelleria e stampati		6.100,00
<b>1.03.02. Acquisto di servizi</b>		<b>297.008,00</b>
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza		220.008,00
Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)		20.000,00
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni		17.000,00
Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)		40.000,00
<b>Totale complessivo</b>		<b>541.189,00</b>

## Progetto ERASMUS+

Progetto ERASMUS+	
Categorie	Preventivo
<b>1.03.01. Acquisto di beni</b>	<b>6.550,00</b>
Carta, cancelleria e stampati	550,00
Pubblicazioni	6.000,00
<b>1.03.02. Acquisto di servizi</b>	<b>27.306,00</b>
Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)	6.000,00
Licenze d'uso per software	2.400,00
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	8.906,00
Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)	10.000,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>33.856,00</b>

## Progetto HORIZON ImpAct

Progetto HORIZON ImpAct	
Categorie	Preventivo
<b>1.01.01. Retribuzioni lorde</b>	<b>42.841,00</b>
Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo determinato	5.486,00
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	37.355,00
<b>1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>13.752,00</b>
Contributi obbligatori INAIL per il personale a tempo determinato	260,00
Contributi obbligatori INPDAP per il personale a tempo determinato	10.368,00
Contributi obbligatori INPS disoccupazione per il personale a tempo determinato	690,00
Contributi obbligatori TFS per il personale a tempo determinato	2.434,00
<b>1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	<b>3.642,00</b>
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) TD	3.642,00
<b>1.03.02. Acquisto di servizi</b>	<b>48.000,00</b>
Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	1.000,00
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	42.000,00
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	1.000,00
Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)	4.000,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>108.235,00</b>

## Progetto HORIZON LineUp

Progetto HORIZON LineUp	
Categorie	Preventivo
1.03.02. Acquisto di servizi	4.640,00
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	1.000,00
Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)	3.640,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>4.640,00</b>

## Progetto PRIN 2022 INCLUSION

Progetto PRIN 2022 INCLUSION	
Categorie	Preventivo
<b>1.03.01. Acquisto di beni</b>	<b>5.300,00</b>
Pubblicazioni	5.300,00
<b>1.03.02. Acquisto di servizi</b>	<b>8.270,00</b>
Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)	2.800,00
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	1.270,00
Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)	4.200,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>13.570,00</b>

## Progetto PRIN 2022 LUCET

Progetto PRIN 2022 LUCET	
Categorie	Preventivo
<b>1.03.01. Acquisto di beni</b>	<b>1.500,00</b>
Pubblicazioni	1.500,00
<b>1.03.02. Acquisto di servizi</b>	<b>2.440,00</b>
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	440,00
Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)	2.000,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>3.940,00</b>

## 7. PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI BILANCIO DI PREVISIONE 2026

Ai sensi degli articoli 19 e 22 del D.lgs. n. 91 del 31/05/2011, contestualmente al bilancio di previsione ed al bilancio consuntivo, l'Ente è tenuto a presentare un documento denominato “Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio” di seguito denominato “Piano”, al fine di illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorare l’effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati ed a pubblicarlo sul proprio sito come previsto dall’art.7 del D.P.C.M. 18/09/2012 e da ultimo art. 29 D.lgs. n. 33/2013.

Il DPCM 18/09/2012 emanato in attuazione dell’art. 23 del D.lgs. 91/2011 prevede inoltre all’art. 8 comma 1 che con appositi provvedimenti del Dipartimento della funzione pubblica, d'intesa con il Ministero dell'Economia e Finanze, vengano diramate istruzioni tecniche e modelli da utilizzare per la predisposizione del “Piano” e per il loro monitoraggio.

Tali provvedimenti non risultano ancora emanati e non hanno permesso al Ministero Vigilante di dare attuazione a quanto disposto dall’art. 19 comma 4 del D.lgs. n° 91/2011, vale a dire definire con un decreto del Ministro competente, d'intesa con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, il sistema minimo di indicatori di risultato che ciascuna amministrazione vigilata deve inserire nel proprio piano.

## Piano degli indicatori e dei risultati attesi bilancio attività istituzionale e di amministrazione

CATEGORIA	NOME INDICATORE	DESCRIZIONE INDICATORE	FASE DI OSSERVAZIONE E UNITA' DI MISURA	TEMPO DI OSSERVAZIONE
ENTRATE CORRENTI	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	Incassi/Stanziamenti di cassa (%)	Rendiconto
	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente	Impatto del totale degli accertamenti (primi tre titoli di entrata) sugli stanziamenti definitivi di competenza (primi tre titoli di entrata)	Accertamenti/Stanziamenti	Rendiconto
AVANZO AMMINISTRAZIONE	Incidenza della quota libera, accantonata e vincolata nell'avanzo di amministrazione	Impatto e valutazione della quota libera nell'avanzo di amministrazione	Quota libera/Avanzo di amministrazione	Rendiconto/Assestamento
ANALISI DEI RESIDUI	Incidenza dei nuovi residui attivi di parte corrente sullo stock residui attivi di parte corrente	Incidenza dei residui attivi sul totale di accertamenti registrati nell'esercizio	Residui attivi di competenza/Stock residui attivi (%)	Rendiconto
	Incidenza dei nuovi residui passivi di parte corrente sullo stock residui passivi di parte corrente	Incidenza dei residui sulla quota di impegni registrati nell'esercizio per ogni titolo di livello di spesa	Residui passivi di competenza/Stock residui passivi (%)	Rendiconto
SPESA DI PERSONALE	Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	Valutazione dell'incidenza della spesa di personale di competenza dell'anno rispetto al totale della spesa corrente. Entrambe le voci sono al netto del salario accessorio pagato nell'esercizio precedente, e ricoprendono la quota di salario accessorio di competenza dell'esercizio ma la cui erogazione avverrà nell'esercizio successivo	Previsioni di spesa/Impegno (%)	Bilancio di Previsione/Rendiconto
SMALTIMENTO DEBITI	Smaltimento debiti commerciali nati nell'esercizio	Capacità dell'ente di provvedere al pagamento di debiti esigibili nel corso dell'esercizio nell'ambito del medesimo esercizio	Pagamenti di competenza/Impegni di competenza (%)	Rendiconto
	Smaltimento debiti commerciali nati negli esercizi precedenti	Capacità dell'ente di provvedere allo smaltimento dei residui relativi ad anni precedenti nel corso dell'esercizio oggetto di osservazione	Pagamenti in c/residui/Stock residui (%)	Rendiconto

MISSIONE	DESCRIZIONE	INDICATORI	TARGET
IST - RIC	Attività Istituzionale e di ricerca	Ø % impegni sugli stanziamenti disponibili (capacità d'impegno)	• 70%
		Ø % di pagamenti sulla massa spendibile (capacità di spesa);	• 40%
		Ø velocità smaltimento dei residui passivi	• >40%
RIC	Attività di ricerca finanziata Fondi strutturali europei (PON Istruzione)	Ø % impegni sugli stanziamenti disponibili (capacità d'impegno);	• 73%
		Ø % di pagamenti sulla massa spendibile (capacità di spesa);	• >40%
		Ø % di rendicontato sul pagato	• >60%

#### Piano degli indicatori e dei risultati attesi bilancio attività istituzionale e di ricerca

MISSIONE	DESCRIZIONE	INDICATORI	TARGET
IST	Rilevazioni nazionali italiano e matematica carta e matita gradi 2, 5 Prova di Inglese carta e matita grado 5	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ % Partecipazione</li> <li>➤ % Cheating</li> <li>➤ Parametri Psicométrici</li> <li>➤ n. classi campione</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 80%</li> <li>• &lt;15%</li> <li>• α di Cronbach &gt;0,70</li> <li>• Indice infit tra 0,90 e 1,15 (modello di Rasch)</li> </ul>
IST	CBT Italiano e Matematica grado 10	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ n. classi campione</li> <li>➤ % classi</li> <li>➤ % studenti n.</li> <li>➤ % eventi avversi</li> <li>➤ % perdite di dati</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• &gt;Significatività macroregionale</li> <li>• &gt;80%</li> <li>• &gt;80%</li> <li>• Eventi avversi &lt;10% scuole</li> <li>• &lt;0,5%</li> </ul>
IST	CBT grado 8 Italiano, Matematica Prove Inglese grado 8	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ n. classi campione</li> <li>➤ % classi n.</li> <li>➤ % studenti n.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• &gt;Significatività macroregionale</li> <li>• &gt;80%</li> <li>• &gt;80%</li> </ul>

MISSIONE	DESCRIZIONE	INDICATORI	TARGET
		<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ % eventi avversi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eventi avversi &lt;10% scuole</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ % perdite di dati</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• &lt;0,5%</li> </ul>
IST	CBT Italiano, Matematica grado 13 Prove Inglese grado 13	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ n. classi campione</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• &gt;Significatività macroregionale</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ % classi n.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• &gt;80%</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ % studenti n.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• &gt;80%</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ % eventi avversi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eventi avversi &lt;10% scuole</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ % perdite di dati</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• &lt;0,5%</li> </ul>
IST RIC	Diffusione cultura valutazione	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ n. seminari e convegni</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• &gt;10 / anno</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ n. articoli sulla stampa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• &gt;4 / anno</li> </ul>
IST	Sostegno autovalutazione e sviluppo del RAV	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ % compilazione RAV</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• &gt;85%</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ % compilazione QS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• &gt;75%</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ N. nuovi indicatori</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• -</li> </ul>
IST	Indagine OCSE - PISA (cadenza triennale)	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Rispetto parametri assegnati a livello internazionale per il campione (technical standards);</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Scadenze e parametri di qualità fissati dal Pisa Governing Board (PGB)</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Significatività del numero di rispondenti;</li> </ul>	
IST	Indagini IEA TIMSS e TIMSS Advanced e IEA PIRLS	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Rispetto parametri assegnati a livello internazionale per il campione (technical standards)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Scadenze e parametri di qualità fissati dalla General Assembly della IEA</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Significatività del numero di rispondenti</li> </ul>	

## Il Direttore Generale f.f.

Dott.ssa Cinzia Santarelli

Il presente documento è firmato digitalmente  
 ai sensi e per gli effetti dell'art. 24 D.lgs. n. 82/2005



Esercizio 2026

## **RELAZIONE SUL PREVENTIVO ECONOMICO**



Sommario

<b>RELAZIONE SUL PREVENTIVO ECONOMICO.....</b>	<b>0</b>
1. <b>INTRODUZIONE.....</b>	<b>2</b>
2. <b>VALORE DELLA PRODUZIONE.....</b>	<b>9</b>
3. <b>COSTI DELLA PRODUZIONE.....</b>	<b>11</b>
4. <b>GESTIONE INVENTARIALE E QUOTE PREVISIONALI DI AMMORTAMENTO DELLE IMMobilizzazioni DEI BENI MATERIALI E IMMATERIALI.....</b>	<b>12</b>
4.1 IMMobilizzazioni MATERIALI PREVISIONALE 2026 .....	13
4.1.1 PREMESSA.....	13
4.1.2 STRUTTURA INFORMATIVA DELL'INVENTARIO .....	15
4.1.3 QUADRO SINTETICO PREVISIONALE 2026 – BENI MOBILI .....	16
4.1.4 CONCLUSIONI .....	16
4.2 IMMobilizzazioni IMMATERIALI PREVISIONALE 2026 .....	18
5. <b>AVANZO ECONOMICO .....</b>	<b>20</b>
6. <b>BUDGET PER CENTRI DI COSTO .....</b>	<b>20</b>
7. <b>QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE DEI RISULTATI ECONOMICI .....</b>	<b>22</b>



## ***INTRODUZIONE***

INVALSI, ha avviato, negli anni una serie di attività finalizzate all’adozione di un “sistema di contabilità integrata”, che prevede collegamenti tra la “contabilità finanziaria” e la “contabilità economico-patrimoniale”, in conformità a quanto previsto dalla normativa vigente in materia.

In riferimento al “Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)”, che prevede tra le varie riforme abilitanti la “Riforma 1.15 denominata “Dotare le pubbliche amministrazioni di un sistema unico di contabilità economico – patrimoniale” basato sul principio Accrual, con un piano di attuazione entro il 2026, secondo il cronoprogramma, le milestone e i target concordati con la Commissione Europea.

All’interno della Riforma 1.15 vengono identificate le azioni da intraprendere per unificare il sistema di contabilità:

- un quadro concettuale (cappello introttivo ai principi ITAS), inteso come la struttura di riferimento che si colloca a monte dell’intero impianto contabile;
- un corpus di standard contabili (18 ITAS), per ridurre la discordanza tra i diversi sistemi contabili attualmente in uso nelle pubbliche amministrazioni italiane;
- un nuovo piano dei conti multidimensionale, in linea con le migliori pratiche internazionali.

A seguito dell’approvazione della prima Milestone 1.15 (M1C1-108) sono stati formalmente recepiti il quadro concettuale, i diciotto standard contabili ITAS (ultimo aggiornamento Determina MEF-RGS-RR n.150 del 25/09/2025) ed il piano dei conti multidimensionale (ultimo aggiornamento relativo al piano dei conti Determina MEF- RGS- RR n.129 del 25/07/2025 – Decreto ministeriale dell’Economia e Finanza del 06/08/2025 riferimento Gazzetta Ufficiale n.218 del 19/09/2025).

Con il Decreto-legge numero 113 del 09 agosto 2024 con Determina del Ragioniere Generale dello Stato n.259 del 26/11/2024, convertito, con modificazioni, dalla Legge numero 143 del 07 ottobre 2024, vengono individuate le amministrazioni e i primi adempimenti relativi alla fase pilota della contabilità Accrual previsto al Milestone M1C1-118 della Riforma 1.15.

La Riforma 1.15 del PNRR, finalizzata all’adozione di un sistema unico di contabilità economico – patrimoniale basato sul principio Accrual, sarà completata nell’arco di un triennio, secondo il cronoprogramma concordato con la Commissione Europea.

Nel relativo processo di attivazione e implementazione, l’anno 2025 può essere considerato come anno di transizione, durante il quale le amministrazioni pubbliche sono chiamate a predisporre le attività necessarie per l’adeguamento, tra cui:



- la formazione del personale all'interno della pubblica amministrazione;
- l'adozione di sistemi informativi contabili integrati;
- l'adeguamento ai principi contabili ITAS e agli schemi di bilancio previsti.

Tale fase transitoria è propedeutica alla messa in uso del nuovo sistema prevista per il 2026, in coerenza con gli obiettivi e le scadenze stabilite a livello Nazionale.

L'Ente sta partecipando al progetto pilota e alle relative regole di contabilizzazione a base Accrual adottate per la Riforma 1.15 del PNRR, con applicazione dei relativi standard contabili, del quadro concettuale e delle linee guida, che rappresentano le regole per la rendicontazione e la redazione del bilancio d'esercizio delle amministrazioni pubbliche.

A tal fine, il personale del Servizio Ragioneria INVALSI, sta completando la formazione obbligatoria prevista sul portale dedicato con il rilascio dei relativi certificati, come richiesto dalle disposizioni normative e dalle linee guida ministeriali.

Contestualmente, l'Ente ha adottato un nuovo sistema informativo – contabile integrato mediante adesione all'Accordo Quadro per i servizi applicativi in ottica cloud e l'affidamento di servizi demand e PMO per le Pubbliche Amministrazioni Centrali – Edizione 2, lotto 1 – RTI IBM, SISTEMI INFORMATIVI, EDAGROUP, MCKINSEY, DEAS, MSC, ITALIT, che comprende la piattaforma GESINF.

La piattaforma Gesinf è una soluzione già adottata da numerose amministrazioni pubbliche, tra cui importanti enti di ricerca come: CNR, ASI, CREA, INAF, INGV, AREASP, INAPP e il Centro Ricerche Enrico Fermi.

Questa diffusione rappresenta un elemento di garanzia in merito alla solidità e all'affidabilità del sistema, sviluppato tenendo conto delle specificità normative che caratterizzano gli enti pubblici di ricerca.

Inoltre, la piattaforma è progettata per garantire un aggiornamento tempestivo in caso di modifiche alla normativa vigente, assicurando così la continua conformità del software gestionale alle disposizioni legislative e regolamentari applicabili.

Nell'ambito del processo di adeguamento ai nuovi sistemi contabili basati sul principio Accrual, la software house ha già introdotto una nuova versione del gestionale, denominata Gov2g.

Questa versione è attualmente in fase di aggiornamento, in conformità con le ultime comunicazione da parte della Ragioneria Generale dello Stato, e si basa:

- sui principi contabili ITAS;
- sugli schemi di bilancio previsti dalla Riforma 1.15 del PNRR;
- sul piano dei conti multidimensionale.



La messa in uso del sistema è prevista per il 2026, in coerenza con il cronoprogramma nazionale che prevede l'adozione del nuovo sistema contabile da parte di tutte le amministrazioni pubbliche entro tale data.

Tanto premesso, il Preventivo Economico è stato predisposto:

- in applicazione del principio “tempus regit actum”, ovvero tenendo conto del quando normativo vigente alla data della sua approvazione;
- nel rispetto di quanto previsto dall'art.14 del Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero 97, e successive modifiche e integrazioni, con il quale è stato il “Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli Enti Pubblici di cui alla Legge 20 marzo 1975, numero 70”.

La parte economica del Preventivo dell'esercizio 2026 è composta dai seguenti allegati:

- Preventivo economico: art.14 comma 1 del D.P.R. 97/2003;
- Centro di costo “Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione”: art. 22 comma 4 del DPR 97/2003;
- Quadro di riclassificazione dei risultati economici: art. 14 comma 4 del DPR 97/2003, come precedentemente richiamato;
- Relazione economica.

Il Preventivo Economico è stato elaborato attraverso la riclassificazione delle scritture finanziarie secondo criteri basati sui valori economico-patrimoniale. Ogni voce del conto economico-patrimoniale è stata collegata al relativo capitolo finanziario, in modo da garantire coerenza tra le dimensioni contabili.

Il documento contabile è strutturato secondo una logica di centri di costo che racchiudono i budget economico previsionale annuale, con l'obiettivo di garantire un equilibrio tra le entrate e le uscite. Queste ultime sono considerate sotto forma di costi, ricavi e proventi.

Nel Previsionale Economico, presentato in forma scalare, vengono riportati i valori aggregati per ciascuna voce. Ogni valore rappresenta la somma dello stanziamento previsto per il periodo, comprensiva di eventuali residui (ovvero importi non utilizzati o da riportare).

Il documento presenta i dati finanziari in una forma strutturata in centri di costo e budget economico previsionale annuale, con l'obiettivo di garantire la coerenza economica tra entrate ed uscite, considerate come costi, ricavi e proventi.

Per quanto riguarda i costi, ricavi e proventi vengono riportati all'interno del Conto Economico nella sua forma scalare (come previsto dal codice civile art.2425) con valori che racchiudono la somma dello stanziamento di periodo comprensivo del valore residuale.



PREVENTIVO ECONOMICO 2026		
Codice Conto	Descrizione	Anno 2026
<b>E1</b>	<b>Componenti positivi della gestione</b>	
E1.3	Proventi da trasferimenti e contributi	
<b>E1.3.1</b>	<b>Trasferimenti Correnti</b>	<b>4.495.631,94</b>
	<i>Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome</i>	<i>145.000,00</i>
	<i>Trasferimenti correnti da Università</i>	<i>10.000,00</i>
	<i>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</i>	<i>135.000,00</i>
	<i>Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo</i>	<i>4.205.631,94</i>
<b>E1.3.2.01</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>37.153.778,21</b>
	<i>Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche</i>	<i>37.153.778,21</i>
<b>E1.4</b>	<b>Altri ricavi e proventi diversi</b>	<b>227.877,41</b>
	<i>Proventi da rimborsi</i>	<i>227.877,41</i>
<i>Totale Componenti positivi di gestione</i>		<b>41.877.287,56</b>
<b>E2</b>	<b>Componenti negativi della gestione</b>	
E2.1	Costi della produzione	



PREVENTIVO ECONOMICO 2026		
Codice Conto	Descrizione	Anno 2026
<b>E2.1.1</b>	<b>Acquisto materie prime e/o beni di consumo</b>	<b>310.672,74</b>
<b>E2.1.2</b>	<b>Prestazioni di servizi</b>	<b>12.834.844,76</b>
	<i>Prestazione di servizi ordinari</i>	12.818.151,56
	<i>Prestazioni di servizi sanitari</i>	16.693,20
<b>E2.1.3</b>	<b>Utilizzo di beni terzi</b>	<b>1.490.872,31</b>
	<i>Noleggi e fitti</i>	903.569,41
	<i>Licenze</i>	587.302,90
<b>E2.1.4</b>	<b>Personale</b>	<b>17.630.715,60</b>
	<i>Retribuzione in denaro</i>	12.215.067,80
	<i>Contributi effettivi a carico dell'amministrazione</i>	4.950.315,68
	<i>Altri costi del personale</i>	465.332,12
<b>E2.1.9</b>	<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>1.496.585,70</b>
	<i>Imposte e tasse a carico dell'ente</i>	1.293.061,56
	<i>Premi di assicurazione</i>	20.554,00
	<i>Altri costi di gestione</i>	182.970,14
<b>E2.2</b>	<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>303.270,29</b>



PREVENTIVO ECONOMICO 2026		
Codice Conto	Descrizione	Anno 2026
E2.2.1	Ammortamento di immobilizzazioni materiali	55.195,72
	<i>Ammortamento impianti e macchinari</i>	18.327,29
	<i>Ammortamento macchine per ufficio</i>	36.868,43
E2.2.2	Ammortamento di immobilizzazioni immateriali	248.074,57
	<i>Ammortamento Linea di Ricerca e Sviluppo</i>	248.074,57
E2.3	<b>Costi per trasferimenti e contributi</b>	<b>270.448,00</b>
	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni pubbliche</i>	20.917,00
	Trasferimenti correnti a Famiglie	249.531,00
E2.4	<b>Accantonamenti</b>	<b>878.319,00</b>
E2.4.2	<i>Accantonamento a fondo rischi</i>	216.442,00
E2.4.3	<i>Altri Accantonamenti</i>	661.877,00
	<i>Altri accantonamenti per rinnovi contrattuali</i>	240.000,00
	<i>Altri accantonamenti n.a.c.</i>	421.877,00
<i>Total Componenti negativi di gestione</i>		<b>35.215.728,40</b>



PREVENTIVO ECONOMICO 2026		
Codice Conto	Descrizione	Anno 2026
	<b><i>Differenza tra valore e costi della produzione</i></b>	<b>6.661.559,16</b>
E3	<b>Proventi e oneri finanziari</b>	<b>0,00</b>
	<b><i>Totale Proventi e oneri finanziari</i></b>	<b>0,00</b>
E4	<b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>
	<b><i>Totale Rettifiche di valore di attività finanziarie</i></b>	<b>0,00</b>
E5	<b>Proventi e oneri straordinari</b>	<b>0,00</b>
	<b><i>Totale Proventi e oneri straordinari</i></b>	<b>0,00</b>
	<b><i>Differenza tra valore e costi della produzione</i></b>	<b>6.661.559,16</b>
	<b>Avanzo Economico Presunto</b>	<b>6.661.559,16</b>

\*tabella riepilogativa del Preventivo Economico 2026, allegato n.07

**VALORE DELLA PRODUZIONE**  
(sezione E1.3 del Preventivo Economico)

Il valore della produzione è pari a **€ 41.877.287,56** ed è costituito dai trasferimenti, contributi e altri ricavi e proventi diversi che l'Ente prevede di ricevere nel corso dell'Esercizio Finanziario 2026.

Di seguito vengono illustrate le voci relative ai trasferimenti, contributi e altri ricavi e proventi diversi:

Valore della Produzione	Ricavi Previsti	Ricavi a Residuo	Totale Ricavi
<b>Contributi agli investimenti</b>			
Fondo Ordinario degli Enti	7.436.611,00	3.828.250,00	11.264.861,00
ex L. n. 107/2015 - ex D.Lgs.n.62/2017	12.333.474,00	12.333.474,00	24.666.948,00
Disegno di Legge 23 ottobre 2024, n. 2112 (Somma per locazione 2026 in entrata e in uscita)	327.082,00	652.169,76	979.251,76
Progetto Bric	0,00	138.499,49	138.499,49
Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche (Contributi vari)	0,00	75.000,00	75.000,00
Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche (Contributi vari)	0,00	29.217,00	29.217,00
Progetto PNR - DM n.737 del 25/06/2021	0,00	0,96	0,96
<b>Totale</b>	<b>20.097.167,00</b>	<b>17.056.611,21</b>	<b>37.153.778,21</b>
<b>Trasferimenti Correnti</b>			
Trasferimenti correnti province autonome	0,00	145.000,00	145.000,00
Trasferimenti correnti da Università	0,00	10.000,00	10.000,00
Progetto DATA2LEARN@EDU	0,00	135.000,00	135.000,00
Progetto PON Governance e AT 2007-2013	0,00	438.297,30	438.297,30
Progetto PON CBT	0,00	1.200.153,76	1.200.153,76
Progetto PON PRODIS	0,00	1.267,34	1.267,34
Progetto PON VALPON	0,00	160.770,38	160.770,38
Progetto PON VALUE	0,00	1.292.164,22	1.292.164,22



Valore della Produzione	Ricavi Previsti	Ricavi a Residuo	Totale Ricavi
Progetto PON PROGRAM EVALUATION	0,00	237.956,70	237.956,70
Progetto PN VALUTAZIONE - Scuole e competenze 2021-2027	541.189,00	64.845,00	606.034,00
Progetto ERASMUS+	17.400,00	7.459,00	24.859,00
Progetto HORIZON ImpAct	108.235,00	47.474,24	155.709,24
Progetto ENRICH Evaluating Non-cognitive skills for Resilience, Innovation, and Change	0,00	88.420,00	88.420,00
<b>Totale</b>	<b>666.824,00</b>	<b>3.828.807,94</b>	<b>4.495.631,94</b>
<b>Altri ricavi e proventi diversi</b>			
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	0,00	33.033,41	33.033,41
Incassi per azioni di surroga nei confronti di terzi	0,00	194.844,00	194.844,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>227.877,41</b>	<b>227.877,41</b>
<b>Totale Valore della Produzione</b>	<b>20.763.991,00</b>	<b>21.113.296,56</b>	<b>41.877.287,56</b>



**COSTI DELLA PRODUZIONE**  
(sezione E2 del Preventivo Economico)

L'inquadramento, all'interno delle singole voci della sezione E2 del Preventivo Economico (*costi della produzione*), rispecchia i costi aggregati nei macro-gruppi previsti all'art.14 comma 1 del D.P.R. 97/2003 allegato 5. Tuttavia, nell'osservanza della Circolare esplicativa R.G.S. n. 27/2015, il *Preventivo Economico* è opportunamente integrato nel rispetto di quest'ultima e mostra, per ciascun macro-gruppo, il dettaglio delle voci della *contabilità armonizzata* che lo compongono.

La Circolare, stabilisce infatti che *“nelle more dell'entrata in vigore del nuovo regolamento di contabilità di cui all'art. 4 comma 3 lettera b) del D.Lgs. 91/2011 (principi di coordinamento, obiettivi di finanza pubblica e armonizzazione dei sistemi contabili), restano validi gli schemi di bilancio contemplati dal D.P.R. 97/2003 purché trovino una correlazione con le voci del piano dei conti di cui al D.P.R. 132/2013”*.

I costi di produzione ammontano ad **€ 35.215.728,40** e sono determinati sulla base delle spese che l'Ente prevede di sostenere nel corso dell'Esercizio Finanziario 2026.

Sono suddivisi nelle seguenti categorie di spesa:

- Acquisto materie prime e/o Beni da consumo;
- Prestazioni di servizi;
- Utilizzo di beni terzi (fitti, licenze, ecc.);
- Costi del personale;
- Oneri diversi di gestione (imposte e tasse dell'Ente, premi di assicurazione, altri costi di gestione);
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali e materiali;
- Costi per trasferimenti e contributi;
- Accantonamenti

Tali voci vengono dettagliate all'interno dell'allegato n.08, con la distribuzione delle singole voci e importi all'interno dei Budget di costo previsionale, suddivisi per centro di costo dell'Ente.

Nel presente esercizio non si registrano importi previsionali riconducibili alle categorie dei proventi e oneri finanziari e oneri straordinari di gestione. Per tanto, tali sezioni del conto economico non presentano movimentazioni.

**GESTIONE INVENTARIALE E QUOTE PREVISIONALI DI AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI DEI BENI MATERIALI E IMMATERIALI**

Nel Conto Economico, alla voce “ammortamenti” vengono riportate le quote previsionali relative all’ammortamento delle immobilizzazioni dei beni materiali e immateriali.

Di seguito vengono esposte le quote previsionali presenti all’interno del Preventivo Economico:

Descrizione:	Importi
<b>Ammortamento immobilizzazioni materiali:</b>	
Ammortamento Impianti	18.327,29
Ammortamento Macchine per ufficio	36.868,43
<b>Totale</b>	<b>55.195,72</b>
<b>Ammortamento immobilizzazioni immateriali:</b>	
Ammortamento Linea di Ricerca e Sviluppo	248.074,57
<b>Totale</b>	<b>248.074,57</b>
<b>Totale</b>	<b>303.270,29</b>

Tali quote sono state determinate sulla base dei registri inventariali integrati nel programma di contabilità, vengono di seguito descritto il dettaglio dei valori esposti all’interno del Preventivo Economico come comunicato dal destinatario dei beni, in coerenza con le disposizioni contabili vigenti.



## 4.1 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI PREVISIONALE 2026<sup>1</sup>

### 4.1.1 PREMESSA

Il quadro previsionale 2026 relativo ai beni mobili inventariabili, sulla base dei prospetti aggiornati prodotti tramite il sistema gestionale GESINF – TeamGov (PV 2025 e PV 2026), delle risultanze dell'esercizio 2024 e degli atti di discarico approvati con Delibera CdA n. 86/2024.

L'analisi riguarda esclusivamente i beni mobili ricompresi nelle seguenti categorie inventariali:

- 02 – Attrezzature e impianti generici;
- 03 – Mobili e arredi per ufficio;
- 04 – Apparecchiature informatiche e macchine elettroniche d'ufficio;
- 09 – Beni di costo inferiore a € 516,49.

Nel biennio 2024-2025 l'Istituto ha avviato un percorso strutturato di adeguamento della gestione inventariale dei beni mobili ai principi della contabilità economico-patrimoniale basata sull'Accrual basis, coerentemente con il **Quadro concettuale SeSD n. 81/2021<sup>2</sup>, con l'ITAS 4 – Immobilizzazioni materiali<sup>3</sup>**, e con le indicazioni metodologiche fornite dalla **Nota SeSD n. 158/2025 – Strumenti e metodi per la gestione delle immobilizzazioni materiali nella fase di adozione della contabilità Accrual<sup>4</sup>**.

L'adozione della prospettiva Accrual implica, tra le principali novità applicabili ai beni mobili:

- il passaggio dal criterio della sola proprietà al criterio del controllo del bene quale requisito per la rilevazione inventariale e patrimoniale;
- l'introduzione di una checklist valutativa per supportare le decisioni circa la rilevazione dei beni e la loro eventuale iscrizione in bilancio;
- la definizione di un set minimo di attributi inventariali necessari a garantire identificazione, tracciabilità, valorizzazione e corretta gestione lungo il ciclo di vita del bene;

---

<sup>1</sup> Relazione Consegnatario INVALSI prot. INVALSI n.5638 del 11/11/2025

<sup>2</sup> Quadro concettuale SeSD n. 81/2021, §§ 3.2–3.8, che definiscono il principio della competenza economica (accrual basis) e il criterio del controllo ai fini della qualificazione delle attività.

<sup>3</sup> ITAS 4 – *Immobilizzazioni materiali*, in particolare §§ 33–42 (rilevazione iniziale e variazioni), §§ 51–55 (component approach), §§ 61–74 (ammortamento) e §§ 107–111 (dissimilazione e eliminazione dal bilancio)

<sup>4</sup> Nota SeSD n. 158/2025 – Strumenti e metodi per la gestione delle immobilizzazioni materiali nella fase di adozione della contabilità Accrual, in particolare § 4.2 (pag. 11) e Appendice 4 (pag. 40), che definiscono il set minimo di attributi inventariali e l'utilizzo della checklist valutativa



- l'allineamento tra inventario e principi di classificazione, ammortamento, component approach<sup>5</sup> e dismissione delle immobilizzazioni materiali previsti dall'ITAS 4.

In coerenza con tali riferimenti, nel corso del 2024 l'Istituto ha:

- adottato un nuovo sistema gestionale di cespiti;
- aggiornato l'inventario con il caricamento delle nuove acquisizioni e la ricognizione dei beni esistenti;
- definito una categoria separata per i beni di valore inferiore a € 516,49, con ammortamento nell'esercizio di acquisizione;
- avviato la riclassificazione delle categorie inventariali ai requisiti informativi minimi, includendo tra gli attributi: *estremi documentali, ubicazione, assegnatario, stato del bene, costo storico, fondo ammortamento, valore residuo e informazioni sulle dismissioni*;
- predisposto atti di ricognizione e discarico dei beni non più funzionali (Delibera CdA n. 86/2024), con conseguente aggiornamento delle consistenze.

A supporto del miglioramento della tracciabilità delle apparecchiature informatiche, è stata inoltre avviata una collaborazione con l'Area dei Servizi Tecnologici, che ha portato all'implementazione di un sistema di **device management tramite piattaforma Microsoft Intune**.

Tale sistema consente:

- l'identificazione univoca dell'apparecchiatura informatica;
- l'associazione certa del bene al relativo utilizzatore finale;
- il monitoraggio continuo dello stato del dispositivo;
- un maggiore allineamento tra inventario fisico e gestione operativa degli asset digitali.

L'utilizzo di Microsoft Intune ha pertanto rafforzato la capacità di identificazione e di aggiornamento delle informazioni dei cespiti informatici, favorendo un significativo innalzamento del livello di qualità del dato inventoriale.

---

<sup>5</sup> ITAS 4 – § 51–55 (“Approccio per componenti”) «Quando un bene materiale è costituito da parti rilevanti aventi vite utili differenti, ciascuna parte deve essere contabilizzata separatamente e ammortizzata in base alla propria vita utile.»



In questo quadro, sono state rafforzate le attività operative connesse alla gestione inventariale, al fine di assicurare:

- la completezza e qualità delle informazioni inventariali secondo il set minimo di attributi definito dalla Nota SeSD n. 158/2025;
- supportare l'applicazione del criterio del controllo nella ricognizione e presa in carico dei beni;
- promuovere l'utilizzo della checklist valutativa nella fase di carico e nelle ricognizioni periodiche;
- curare la tracciabilità delle operazioni di acquisizione, movimentazione e dismissione, con puntuale indicazione degli estremi documentali;
- mantenere un raccordo tecnico-informativo con gli altri uffici coinvolti nel ciclo di vita dei beni (acquisti, servizi tecnici/informatici, contabilità);
- contribuire alla corretta applicazione delle regole di ammortamento, dismissione e componentizzazione (*component approach*) definite dall'ITAS 4.

Le attività condotte nel biennio 2024-2025 hanno quindi consolidato la struttura informativa dell'inventario e reso il patrimonio dei beni mobili dell'Ente più tracciabile, ricostruibile e integrabile nei processi di reporting patrimoniale previsti dal modello Accrual.

Ulteriori sviluppi in corso riguardano:

- la formalizzazione periodica delle ricognizioni fisiche;
- il consolidamento delle procedure di dismissione;
- il rafforzamento del raccordo operativo tra inventario e contabilità economico-patrimoniale
- la revisione della Circolare n. 4/2020, al fine di adeguarne i contenuti agli standard informativi e procedurali previsti dal modello Accrual, con particolare riferimento ai processi di classificazione, presa in carico, movimentazione, ricognizione e discarico dei beni mobili.

#### **4.1.2 STRUTTURA INFORMATIVA DELL'INVENTARIO**

L'Istituto ha progressivamente consolidato la gestione tecnico-inventariale dei beni mobili, al fine di garantire una tracciabilità completa del ciclo di vita dei cespiti.

L'archivio inventoriale già contempla il set minimo di informazioni necessario alla corretta identificazione, localizzazione e valorizzazione dei beni, includendo:

- dati identificativi (codice inventario, descrizione, matricola);
- dati logistico-gestionali (ubicazione, assegnatario, stato);
- dati economici (costo storico, fondo ammortamento, valore residuo, percentuale di ammortamento);
- dati amministrativi (data e modalità di acquisizione, estremi documentali, eventuali note, tipologia e data di alienazione, DDT).



La presenza di tali attributi consente di ricostruire la storia tecnico-contabile del bene e di supportare in modo efficace i processi di gestione, aggiornamento e monitoraggio del patrimonio mobiliare dell'Ente, in continuità con il percorso di allineamento informativo avviato.

#### 4.1.3 QUADRO SINTETICO PREVISIONALE 2026 – BENI MOBILI

Categoria	Costo storico (€)	Fondo amm.to 31/12/2026 (€)	Valore netto residuo (€)	N. beni
02. Attrezzature e impianti generici	916.318,65	902.584,88	13.733,77	268
03. Mobili e arredi per ufficio	524.452,39	524.452,39	0,00	331
04. Apparecchiature informatiche e macchine elettroniche d'ufficio	260.919,99	260.908,85	11,14	195
09. Beni inferiori a € 516,49	327.832,25	327.832,25	0,00	921
<b>Totale complessivo</b>	<b>2.029.523,28</b>	<b>2.015.778,37</b>	<b>13.774,91</b>	<b>1.715</b>

Fonte: riepilogo PV 2026 (aggiornato al 15 ottobre 2025).

Le colonne “Incrementi” e “Decrementi” non riportano variazioni in quanto, nel corso del 2025, non si sono registrate movimentazioni e, *allo stato attuale*, non sono previste nuove acquisizioni o dismissioni per l’anno 2026.

Si precisa che la differenza riscontrabile tra la quota di ammortamento 2025 utilizzata nel Bilancio di previsione 2025 (€ 29.118,51) e quella risultante dal prospetto PV aggiornato (€ 18.327,29) deriva esclusivamente dal diverso momento di estrazione dei dati, che riflette il normale avanzamento delle quote di ammortamento.

#### 4.1.4 CONCLUSIONI

Il quadro previsionale 2026, limitatamente ai beni mobili, evidenzia una situazione di stabilità patrimoniale, con un livello di ammortamento ormai prossimo all'esaurimento per le principali categorie di cespiti.

Non si prevedono variazioni significative del costo storico né nuovi acquisti di rilievo nel corso dell'esercizio.



Si evidenzia un patrimonio inventariato caratterizzato da:

- assenza di variazioni significative nel costo storico;
- valori ampiamente ammortizzati nelle principali categorie;
- progressiva riduzione del valore netto residuo per effetto fisiologico dell'ammortamento;
- assenza, allo stato attuale, di acquisizioni o dismissioni programmate.

La situazione sarà oggetto di successiva revisione nel caso, nel corso dell'anno 2025 si dovessero prevedere nuove acquisizioni o dismissioni di beni mobili.



#### 4.2 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI PREVISIONALE 2026

Nel 2024 sono state attivate due Linee di Ricerca e Sviluppo INVALSI. Alla fine dell'esercizio Finanziario 2024 i costi sostenuti per tali attività sono stati capitalizzati e iscritti all'attivo dello Stato Patrimoniale, alla voce "Altre Immobilizzazioni Immateriali" per un importo complessivo pari ad € 1.240.372,86.

Tali immobilizzazioni immateriali seguono un piano di ammortamento a quote costanti della durata di 5 anni, in conformità con le norme del Codice civile (art. 2426, comma 1, sub 2), al Testo Unico delle Imposte sui Redditi (D.P.R. n. 917/86, art. 108, comma 3) ed ai Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC24), Principi Accrual nello specifico ITAS 5.

Si precisa che la quota di ammortamento relativa alle Linee di ricerca non figura nel Preventivo Economico 2025. Ciò è dovuto al fatto che, al momento dell'elaborazione del Preventivo, i relativi costi non erano ancora stati capitalizzati.

Di seguito vengo riepilogate i valori in previsione delle quote di ammortamento delle immobilizzazioni per l'anno 2025 e 2026 forniti dai registri inventariali delle immobilizzazioni immateriali:

Anno 2025

13. Categoria Ricerca e Sviluppo e altre immobilizzazioni Immateriali

Modello PV / Immobilizzazioni						
Anno	Costo Storico	Costo Storico al 31/12/2025	Quota di Ammortamento anno 2025	Fondo Amm. al 01/01/2025	Fondo Amm. al 31/12/2025	Amm.to Residuo
2024	1.240.372,86	1.240.372,86	248.074,57	0,00	248.074,57	992.298,29
<b>Totali</b>	<b>1.240.372,86</b>	<b>1.240.372,86</b>	<b>248.074,57</b>	<b>0,00</b>	<b>248.074,57</b>	<b>992.298,29</b>

\*dati in previsione

Anno 2026

13. Categoria Ricerca e Sviluppo e altre immobilizzazioni Immateriali

Modello PV / Immobilizzazioni						
Anno	Costo Storico	Costo Storico al 31/12/2026	Quota di Ammortamento anno 2026	Fondo Amm. al 01/01/2026	Fondo Amm. al 31/12/2026	Amm.to Residuo
2024	1.240.372,86	1.240.372,86	248.074,57	248.074,57	496.149,14	744.223,72
<b>Totali</b>	<b>1.240.372,86</b>	<b>1.240.372,86</b>	<b>248.074,57</b>	<b>248.074,57</b>	<b>496.149,14</b>	<b>744.223,72</b>

\*dati in previsione



Quota di ammortamento relativa all'anno 2026 è pari ad € 248.074,57 di cui si dà rilevanza all'interno del Conto Economico previsionale.

A fine esercizio 2024, a seguito dei contratti conclusi e delle perdite di valore dell'immobilizzazioni immateriali per le categorie “software” e “manutenzione straordinaria e migliorie su beni terzi”, si è proceduto alla svalutazione dell'immobilizzazioni stesse.

In conseguenza di quanto sopra nel Previsionale Economico 2026 le due voci sopracitate hanno un importo paria 0,00.



## **AVANZO ECONOMICO**

Il Conto Economico Previsionale mostra come differenza tra valore di produzione e costi di produzione un Avanzo Economico Presunto pari ad € 6.661.559,16

## ***BUDGET PER CENTRI DI COSTO***

Nel rispetto del “piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio” di cui all’art. 19 comma 4 del D.Lgs. 91/2011 in materia di “adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili”, è stato predisposto il prospetto “Budget del Centro di costo da obiettivo funzione” come peraltro previsti all’art. 22 comma 4 del D.P.R. 97/2003, nei quali, come già esposto, i dati sintetici di macro-gruppo sono strutturati nel dettaglio come dal piano dei conti armonizzato.

All’interno dei budget economici, articolati per centro di costo, sono riportati in modo dettagliato tutti i costi di produzione.

Il centro di costo principale è il “Funzionamento”, il cui importo ammonta ad euro € 26.804.074,24 (di cui euro 6.617.830,09 di partite di giro, come meglio specificato nel prosegue). I costi maggiori sono quelli relativi al costo del personale interno e ai servizi per il funzionamento dell’Istituto. All’interno di questo centro di costo rientrano le spese per le utenze, manutenzione della sede e dei beni dell’Ente, formazione generica ed obbligatoria del personale interno, locazione della sede, compensi degli organi INVALSI e tutta una serie di altre spese necessarie per l’espletamento dell’attività.

All’interno delle varie voci di budget ritroviamo anche le voci patrimoniali che fanno riferimento alle partite di giro pari ad € 6.617.830,09 (movimenti contabili senza impatto sul risultato economico) e i relativi acquisti previsionali in c/capitale delle immobilizzazioni materiali e immateriali pari ad € 130.785,00, di seguito riepilogati:



<b>Descrizione</b>	<b>Anno 2026</b>
<i>Immobilizzazioni Materiali</i>	
Impianti	15.000,00
Server	77.785,00
Hardware n..c.	30.000,00
Mobili e arredi per ufficio	2.000,00
<b>Totale</b>	<b>124.785,00</b>
<i>Immobilizzazioni Immateriali</i>	
Software	1.000,00
Manutenzione straordinaria su altri beni terzi	5.000,00
<b>Totale</b>	<b>6.000,00</b>
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>130.785,00</b>

Per il dettaglio dell'elenco completo di tutte le voci e dei singoli budget economici previsionali suddivisi per centri di costo, si rinvia all'allegato n.08.

## QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE DEI RISULTATI ECONOMICI

Il prospetto, previsto all'art. 14 comma 4 del DPR 97/2003, mostra nella sintesi la composizione dell'avanzo economico di € 6.661.559,16.

Il quadro di riclassificazione dei risultati economici raggruppa i valori del Previsionale Economico organizzandoli in modo più analitico e orientato alla gestione, così da ottenere indicatori utili per valutare l'efficienza e la sostenibilità dell'attività dell'Ente.

Di seguito è riportato il prospetto del quadro di riclassificazione dei risultati economici, disponibile nell' allegato n.09:

Quadro di riclassificazione dei risultati economici presunti 2026	
	2026
<b>A. Ricavi</b>	<b>41.877.287,56</b>
Variazione delle rimanenze	0,00
<b>B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"</b>	<b>41.877.287,56</b>
Consumi di materie prime e servizi esterni	-14.764.329,95
<b>C. VALORE AGGIUNTO</b>	<b>27.112.957,61</b>
Costo del lavoro	-18.923.777,16
<b>D. MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>8.189.180,45</b>
Ammortamenti	-303.270,29
Stanziamenti a fondi rischi ed oneri	-878.319,00
Saldo proventi oneri diversi	-346.032,00
<b>E. RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>6.661.559,16</b>
Proventi ed oneri finanziari	0,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00
<b>F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE</b>	<b>6.661.559,16</b>
Proventi ed oneri straordinari	0,00



<b>INVALSI</b>	
<b>Quadro di riclassificazione dei risultati economici presunti 2026</b>	
	2026
<b>G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>6.661.559,16</b>
Imposte d'esercizio	0,00
<b>H. AVANZO/PAREGGIO/DISAVANZO ECONOMICO DEL PERIODO</b>	<b>6.661.559,16</b>

**Il Direttore Generale f.f.**

Dott.ssa Cinzia Santarelli

Il presente documento è firmato digitalmente  
ai sensi e per gli effetti dell'art. 24 D.lgs. n. 82/2005

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026**  
**(1.: INVALSI)**

**PARTE I - ENTRATA**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni iniziali di Competenza	Previsioni iniziali di Cassa
<b>2.01.01</b>	<b><u>1. - INVALSI</u></b>						
	<b><u>2. - Trasferimenti correnti</u></b>						
	<b><u>2.01. - Trasferimenti correnti</u></b>						
	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	17.211.611,21	20.097.167,00	20.588.515,46	918.546,39	19.951.540,82	20.484.307,24
	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	135.000,00	0,00	81.000,00	120.225,00	14.775,00	94.500,00
	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	3.538.807,94	666.824,00	3.339.202,91	6.848.811,01	175.153,24	7.676.408,23
	<b><u>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</u></b>	<b>20.885.419,15</b>	<b>20.763.991,00</b>	<b>24.008.718,37</b>	<b>7.887.582,40</b>	<b>20.141.469,06</b>	<b>28.255.215,47</b>
	<b><u>TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti</u></b>	<b>20.885.419,15</b>	<b>20.763.991,00</b>	<b>24.008.718,37</b>	<b>7.887.582,40</b>	<b>20.141.469,06</b>	<b>28.255.215,47</b>
	<b><u>3. - Entrate extratributarie</u></b>						
	<b><u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u></b>						
<b>3.05.02</b>	Rimborsi in entrata	227.877,41	0,00	136.726,44	230.599,55	0,00	161.843,13
	Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b><u>TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u></b>	<b>227.877,41</b>	<b>0,00</b>	<b>136.726,44</b>	<b>230.599,55</b>	<b>0,00</b>	<b>161.843,13</b>
	<b><u>TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie</u></b>	<b>227.877,41</b>	<b>0,00</b>	<b>136.726,44</b>	<b>230.599,55</b>	<b>0,00</b>	<b>161.843,13</b>
<b>9.01.01</b>	<b><u>9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</u></b>						
	<b><u>9.01. - Entrate per partite di giro</u></b>						
	Altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	323.457,79	3.580.000,00	3.254.345,76	160.122,39	3.580.000,00	3.253.803,84
	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	1.266,46	2.613.000,00	2.351.826,63	1.198,51	2.615.000,00	2.355.447,08
	Altre entrate per partite di giro	261,15	12.000,00	10.956,69	261,15	10.000,00	2.026,12
<b><u>TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro</u></b>		<b>324.985,40</b>	<b>6.205.000,00</b>	<b>5.617.129,08</b>	<b>161.582,05</b>	<b>6.205.000,00</b>	<b>5.611.277,04</b>

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026**  
**(1.: INVALSI)**

**PARTE I - ENTRATA**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni iniziali di Competenza	Previsioni iniziali di Cassa
9.02.04	<u>9.02. - Entrate per conto terzi</u>						
	Depositi di/presso terzi	24.000,00	60.000,00	56.400,00	24.000,00	0,00	2.400,00
	<u><b>TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi</b></u>	<b>24.000,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>56.400,00</b>	<b>24.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.400,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>348.985,40</b>	<b>6.265.000,00</b>	<b>5.673.529,08</b>	<b>185.582,05</b>	<b>6.205.000,00</b>	<b>5.613.677,04</b>
	<b>TOTALE 1. - INVALSI</b>	<b>21.462.281,96</b>	<b>27.028.991,00</b>	<b>29.818.973,89</b>	<b>8.303.764,00</b>	<b>26.346.469,06</b>	<b>34.030.735,64</b>
	<b>TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>						
	<b>Totale delle Entrate</b>	<b>21.462.281,96</b>	<b>27.028.991,00</b>	<b>29.818.973,89</b>	<b>8.303.764,00</b>	<b>26.346.469,06</b>	<b>34.030.735,64</b>
	<u><b>Riepilogo dei titoli</b></u>						
	<u><b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va INVALSI</b></u>						
	<i>Titolo II</i>	20.885.419,15	20.763.991,00	24.008.718,37	7.887.582,40	20.141.469,06	28.255.215,47
	<i>Titolo III</i>	227.877,41	0,00	136.726,44	230.599,55	0,00	161.843,13
	<i>Titolo IX</i>	348.985,40	6.265.000,00	5.673.529,08	185.582,05	6.205.000,00	5.613.677,04
	<b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va INVALSI</b>	<b>21.462.281,96</b>	<b>27.028.991,00</b>	<b>29.818.973,89</b>	<b>8.303.764,00</b>	<b>26.346.469,06</b>	<b>34.030.735,64</b>
	<u><b>Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va</b></u>						
	<i>Titolo I</i>	13.051.981,11	21.860.477,00	24.008.487,09	8.038.802,88	22.101.513,70	28.023.998,09
	<i>Titolo II</i>	0,00	130.785,00	117.706,50	515,85	102.000,00	117.748,38
	<i>Titolo VII</i>	352.830,09	6.265.000,00	5.673.948,92	91.447,11	6.205.000,00	5.627.397,99

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026**  
**(1.: INVALSI)**

**PARTE II - USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni iniziali di Competenza	Previsioni iniziali di Cassa
<i>Avanzo di amministrazione utilizzato</i>	<b>TOTALE</b>	13.404.811,20	28.256.262,00	29.800.142,51	8.130.765,84	28.408.513,70	33.769.144,46
			1.227.271,00			2.062.044,64	
	<b>TOTALE GENERALE</b>	21.462.281,96	28.256.262,00	29.818.973,89	8.303.764,00	28.408.513,70	34.030.735,64

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026**  
**(1.: INVALSI)**

**PARTE II - USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni iniziali di Competenza	Previsioni iniziali di Cassa
	<b><u>1. - INVALSI</u></b>						
	<b><i>1. - Spese correnti</i></b>						
	<b><i>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</i></b>						
1.01.01	Retribuzioni lorde	4.915.078,99	7.765.320,93	8.723.348,06	2.002.234,71	7.453.632,00	10.048.955,19
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	2.266.785,68	2.683.530,00	3.129.003,99	1.149.775,23	2.336.347,00	3.844.366,17
	<b><i>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</i></b>	<b>7.181.864,67</b>	<b>10.448.850,93</b>	<b>11.852.352,05</b>	<b>3.152.009,94</b>	<b>9.789.979,00</b>	<b>13.893.321,36</b>
	<b><i>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</i></b>						
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	534.671,56	758.390,00	869.109,70	248.619,38	627.505,00	857.146,83
	<b><i>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</i></b>	<b>534.671,56</b>	<b>758.390,00</b>	<b>869.109,70</b>	<b>248.619,38</b>	<b>627.505,00</b>	<b>857.146,83</b>
	<b><i>1.03. - Acquisto di beni e servizi</i></b>						
1.03.01	Acquisto di beni	90.620,74	220.052,00	207.108,81	96.011,29	197.309,00	210.103,64
1.03.02	Acquisto di servizi	5.016.456,00	9.309.261,07	10.733.684,01	4.375.266,47	10.151.034,12	12.646.877,61
	<b><i>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</i></b>	<b>5.107.076,74</b>	<b>9.529.313,07</b>	<b>10.940.792,82</b>	<b>4.471.277,76</b>	<b>10.348.343,12</b>	<b>12.856.981,25</b>
	<b><i>1.04. - Trasferimenti correnti</i></b>						
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	20.917,00	18.825,30	0,00	20.917,00	18.825,30
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	109.826,00	139.705,00	149.517,10	54.955,66	124.578,00	139.598,03
	<b><i>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</i></b>	<b>109.826,00</b>	<b>160.622,00</b>	<b>168.342,40</b>	<b>54.955,66</b>	<b>145.495,00</b>	<b>158.423,33</b>
	<b><i>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</i></b>						
1.09.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	100.000,00	0,00	90.000,00	100.000,00	0,00	70.000,00
	<b><i>TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</i></b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>90.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>70.000,00</b>

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026**  
**(1.: INVALSI)**

**PARTE II - USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni iniziali di Competenza	Previsioni iniziali di Cassa
<b>1.10.01</b>	<b><u>1.10. - Altre spese correnti</u></b>						
	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	878.319,00	0,00	0,00	1.017.240,58	0,00
	Premi di assicurazione	6.602,00	13.952,00	13.217,00	0,00	16.500,00	14.850,00
	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	71.030,00	63.927,00	0,00	156.451,00	164.692,62
	Altre spese correnti n.a.c.	11.940,14	0,00	10.746,12	11.940,14	0,00	8.582,70
	<b><u>TOTALE 1.10. - Altre spese correnti</u></b>	<b>18.542,14</b>	<b>963.301,00</b>	<b>87.890,12</b>	<b>11.940,14</b>	<b>1.190.191,58</b>	<b>188.125,32</b>
	<b><u>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</u></b>	<b>13.051.981,11</b>	<b>21.860.477,00</b>	<b>24.008.487,09</b>	<b>8.038.802,88</b>	<b>22.101.513,70</b>	<b>28.023.998,09</b>
	<b><u>2. - Spese in conto capitale</u></b>						
	<b><u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u></b>						
	Beni materiali	0,00	124.785,00	112.306,50	515,85	56.000,00	58.194,45
<b>2.02.03</b>	Beni immateriali	0,00	6.000,00	5.400,00	0,00	46.000,00	59.553,93
	<b><u>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u></b>	<b>0,00</b>	<b>130.785,00</b>	<b>117.706,50</b>	<b>515,85</b>	<b>102.000,00</b>	<b>117.748,38</b>
	<b><u>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</u></b>	<b>0,00</b>	<b>130.785,00</b>	<b>117.706,50</b>	<b>515,85</b>	<b>102.000,00</b>	<b>117.748,38</b>
	<b><u>7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</u></b>						
<b>7.01.01</b>	<b><u>7.01. - Uscite per partite di giro</u></b>						
	Versamenti di altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	190.650,42	3.580.000,00	3.241.065,02	12.533,20	3.580.000,00	3.237.628,33
	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	50.177,65	2.613.000,00	2.356.717,75	24.890,12	2.615.000,00	2.371.301,20
	Altre uscite per partite di giro	4.371,83	12.000,00	11.237,18	7.068,62	10.000,00	2.340,27
	<b><u>TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro</u></b>	<b>245.199,90</b>	<b>6.205.000,00</b>	<b>5.609.019,95</b>	<b>44.491,94</b>	<b>6.205.000,00</b>	<b>5.611.269,80</b>
	<b><u>7.02. - Uscite per conto terzi</u></b>						

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026**  
**(1.: INVALSI)**

**PARTE II - USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni iniziali di Competenza	Previsioni iniziali di Cassa
7.02.04	Depositi di/presso terzi	107.422,74	60.000,00	64.742,27	46.747,72	0,00	16.107,44
7.02.99	Altre uscite per conto terzi	207,45	0,00	186,70	207,45	0,00	20,75
	<b><u>TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi</u></b>	<b>107.630,19</b>	<b>60.000,00</b>	<b>64.928,97</b>	<b>46.955,17</b>	<b>0,00</b>	<b>16.128,19</b>
	<b><u>TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</u></b>	<b>352.830,09</b>	<b>6.265.000,00</b>	<b>5.673.948,92</b>	<b>91.447,11</b>	<b>6.205.000,00</b>	<b>5.627.397,99</b>
	<b><u>TOTALE 1. - INVALSI</u></b>	<b>13.404.811,20</b>	<b>28.256.262,00</b>	<b>29.800.142,51</b>	<b>8.130.765,84</b>	<b>28.408.513,70</b>	<b>33.769.144,46</b>
	<b><u>TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</u></b>						
	<b><u>Totale delle Uscite</u></b>	<b>13.404.811,20</b>	<b>28.256.262,00</b>	<b>29.800.142,51</b>	<b>8.130.765,84</b>	<b>28.408.513,70</b>	<b>33.769.144,46</b>
	<b><u>Riepilogo dei titoli</u></b>						
	<b><u>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va INVALSI</u></b>						
	<i>Titolo I</i>	13.051.981,11	21.860.477,00	24.008.487,09	8.038.802,88	22.101.513,70	28.023.998,09
	<i>Titolo II</i>	0,00	130.785,00	117.706,50	515,85	102.000,00	117.748,38
	<i>Titolo VII</i>	352.830,09	6.265.000,00	5.673.948,92	91.447,11	6.205.000,00	5.627.397,99
	<b><u>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va INVALSI</u></b>	<b>13.404.811,20</b>	<b>28.256.262,00</b>	<b>29.800.142,51</b>	<b>8.130.765,84</b>	<b>28.408.513,70</b>	<b>33.769.144,46</b>
	<b><u>Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va</u></b>						
	<i>Titolo I</i>	13.051.981,11	21.860.477,00	24.008.487,09	8.038.802,88	22.101.513,70	28.023.998,09
	<i>Titolo II</i>	0,00	130.785,00	117.706,50	515,85	102.000,00	117.748,38
	<i>Titolo VII</i>	352.830,09	6.265.000,00	5.673.948,92	91.447,11	6.205.000,00	5.627.397,99

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026**  
**(1.: INVALSI)**

**PARTE II - USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni iniziali di Competenza	Previsioni iniziali di Cassa
		<b>TOTALE</b>	<b>13.404.811,20</b>	<b>28.256.262,00</b>	<b>29.800.142,51</b>	<b>8.130.765,84</b>	<b>28.408.513,70</b>
				<b>0,00</b>			<b>0,00</b>
		<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>13.404.811,20</b>	<b>28.256.262,00</b>	<b>29.800.142,51</b>	<b>8.130.765,84</b>	<b>28.408.513,70</b>
							<b>33.769.144,46</b>

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026**  
**(1.: INVALSI)**

**PARTE I - ENTRATA**

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni iniziali dell'anno in corso (2025)	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		<b><u>1. - INVALSI</u></b>					
		<b><u>2. - Trasferimenti correnti</u></b>					
		<b><u>2.01. - Trasferimenti correnti</u></b>					
2.01.01.		Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	17.211.611,21	19.951.540,82	145.626,18	20.097.167,00	20.588.515,46
2.01.04.		Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	135.000,00	14.775,00	-14.775,00	0,00	81.000,00
2.01.05.		Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	3.538.807,94	175.153,24	491.670,76	666.824,00	3.339.202,91
		<b><u>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</u></b>	<b>20.885.419,15</b>	<b>20.141.469,06</b>	<b>622.521,94</b>	<b>20.763.991,00</b>	<b>24.008.718,37</b>
		<b><u>TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti</u></b>	<b>20.885.419,15</b>	<b>20.141.469,06</b>	<b>622.521,94</b>	<b>20.763.991,00</b>	<b>24.008.718,37</b>
		<b><u>3. - Entrate extratributarie</u></b>					
		<b><u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u></b>					
3.05.02.		Rimborsi in entrata	227.877,41	0,00	0,00	0,00	136.726,44
3.05.99.		Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b><u>TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u></b>	<b>227.877,41</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>136.726,44</b>
		<b><u>TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie</u></b>	<b>227.877,41</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>136.726,44</b>
		<b><u>9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</u></b>					
		<b><u>9.01. - Entrate per partite di giro</u></b>					
9.01.01.		Altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.02.		Ritenute su redditi da lavoro dipendente	323.457,79	3.580.000,00	0,00	3.580.000,00	3.254.345,76
9.01.03.		Ritenute su redditi da lavoro autonomo	1.266,46	2.615.000,00	-2.000,00	2.613.000,00	2.351.826,63

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026**  
**(1.: INVALSI)**

**PARTE I - ENTRATA**

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni iniziali dell'anno in corso (2025)	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
9.01.99.		Altre entrate per partite di giro	261,15	10.000,00	2.000,00	12.000,00	10.956,69
		<u><b>TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro</b></u>	<b>324.985,40</b>	<b>6.205.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.205.000,00</b>	<b>5.617.129,08</b>
9.02.04.		<u><b>9.02. - Entrate per conto terzi</b></u>					
		Depositi di/presso terzi	24.000,00	0,00	60.000,00	60.000,00	56.400,00
		<u><b>TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi</b></u>	<b>24.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>56.400,00</b>
		<b>TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>348.985,40</b>	<b>6.205.000,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>6.265.000,00</b>	<b>5.673.529,08</b>
		<b>TOTALE 1. - INVALSI</b>	<b>21.462.281,96</b>	<b>26.346.469,06</b>	<b>682.521,94</b>	<b>27.028.991,00</b>	<b>29.818.973,89</b>
		<b>Totale delle Entrate</b>	<b>21.462.281,96</b>	<b>26.346.469,06</b>	<b>682.521,94</b>	<b>27.028.991,00</b>	<b>29.818.973,89</b>
		<b><u>Riepilogo dei titoli</u></b>					
		<b><u>Riepilogo delle entrate Centro Resp. Amm.va INVALSI</u></b>					
		<i>Titolo II</i>	20.885.419,15	20.141.469,06	622.521,94	20.763.991,00	24.008.718,37
		<i>Titolo III</i>	227.877,41	0,00	0,00	0,00	136.726,44
		<i>Titolo IX</i>	348.985,40	6.205.000,00	60.000,00	6.265.000,00	5.673.529,08
		<b><u>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va INVALSI</u></b>	<b>21.462.281,96</b>	<b>26.346.469,06</b>	<b>682.521,94</b>	<b>27.028.991,00</b>	<b>29.818.973,89</b>
		<b><u>Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va</u></b>					
		<i>Titolo II</i>	20.885.419,15	20.141.469,06	622.521,94	20.763.991,00	24.008.718,37
		<i>Titolo III</i>	227.877,41	0,00	0,00	0,00	136.726,44

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026**  
**(1.: INVALSI)**

**PARTE I - ENTRATA**

<b>Codice</b>	<b>Codice alternativo</b>	<b>Denominazione</b>	<b>Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso ( iniziali 2026 )</b>	<b>Previsioni iniziali dell'anno in corso ( 2025 )</b>	<b>Variazioni</b>	<b>Previsioni di competenza per l'anno 2026</b>	<b>Previsioni di cassa per l'anno 2026</b>
		<i>Titolo IX</i>	348.985,40	6.205.000,00	60.000,00	6.265.000,00	5.673.529,08
			<b>TOTALE</b>	<b>21.462.281,96</b>	<b>26.346.469,06</b>	<b>682.521,94</b>	<b>27.028.991,00</b>
		<i>Avanzo di amministrazione utilizzato</i>		2.062.044,64	-2.062.044,64	0,00	
			<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>21.462.281,96</b>	<b>28.408.513,70</b>	<b>-1.379.522,70</b>	<b>27.028.991,00</b>
							<b>29.818.973,89</b>

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026**  
**(1.: INVALSI)**

**PARTE II - USCITE**

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni iniziali dell'anno in corso (2025)	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		<b><u>1. - INVALSI</u></b>					
		<b><u>1. - Spese correnti</u></b>					
		<b><u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u></b>					
1.01.01.		Retribuzioni lorde	4.915.078,99	7.453.632,00	311.688,93	7.765.320,93	8.723.348,06
1.01.02.		Contributi sociali a carico dell'ente	2.266.785,68	2.336.347,00	347.183,00	2.683.530,00	3.129.003,99
		<b><u>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u></b>	<b>7.181.864,67</b>	<b>9.789.979,00</b>	<b>658.871,93</b>	<b>10.448.850,93</b>	<b>11.852.352,05</b>
		<b><u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u></b>					
1.02.01.		Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	534.671,56	627.505,00	130.885,00	758.390,00	869.109,70
		<b><u>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u></b>	<b>534.671,56</b>	<b>627.505,00</b>	<b>130.885,00</b>	<b>758.390,00</b>	<b>869.109,70</b>
		<b><u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u></b>					
1.03.01.		Acquisto di beni	90.620,74	197.309,00	22.743,00	220.052,00	207.108,81
1.03.02.		Acquisto di servizi	5.016.456,00	10.151.034,12	-841.773,05	9.309.261,07	10.733.684,01
		<b><u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u></b>	<b>5.107.076,74</b>	<b>10.348.343,12</b>	<b>-819.030,05</b>	<b>9.529.313,07</b>	<b>10.940.792,82</b>
		<b><u>1.04. - Trasferimenti correnti</u></b>					
1.04.01.		Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	20.917,00	0,00	20.917,00	18.825,30
1.04.02.		Trasferimenti correnti a Famiglie	109.826,00	124.578,00	15.127,00	139.705,00	149.517,10
		<b><u>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</u></b>	<b>109.826,00</b>	<b>145.495,00</b>	<b>15.127,00</b>	<b>160.622,00</b>	<b>168.342,40</b>
		<b><u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u></b>					
1.09.01.		Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	100.000,00	0,00	0,00	0,00	90.000,00

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026**  
**(1.: INVALSI)**

**PARTE II - USCITE**

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni iniziali dell'anno in corso (2025)	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		<u><b>TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b></u>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>90.000,00</b>
		<u><b>1.10. - Altre spese correnti</b></u>					
1.10.01.		Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	1.017.240,58	-138.921,58	878.319,00	0,00
1.10.04.		Premi di assicurazione	6.602,00	16.500,00	-2.548,00	13.952,00	13.217,00
1.10.05.		Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	156.451,00	-85.421,00	71.030,00	63.927,00
1.10.99.		Altre spese correnti n.a.c.	11.940,14	0,00	0,00	0,00	10.746,12
		<u><b>TOTALE 1.10. - Altre spese correnti</b></u>	<b>18.542,14</b>	<b>1.190.191,58</b>	<b>-226.890,58</b>	<b>963.301,00</b>	<b>87.890,12</b>
		<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>13.051.981,11</b>	<b>22.101.513,70</b>	<b>-241.036,70</b>	<b>21.860.477,00</b>	<b>24.008.487,09</b>
		<u><b>2. - Spese in conto capitale</b></u>					
		<u><b>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b></u>					
2.02.01.		Beni materiali	0,00	56.000,00	68.785,00	124.785,00	112.306,50
2.02.03.		Beni immateriali	0,00	46.000,00	-40.000,00	6.000,00	5.400,00
		<u><b>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b></u>	<b>0,00</b>	<b>102.000,00</b>	<b>28.785,00</b>	<b>130.785,00</b>	<b>117.706,50</b>
		<b>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>102.000,00</b>	<b>28.785,00</b>	<b>130.785,00</b>	<b>117.706,50</b>
		<u><b>7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b></u>					
		<u><b>7.01. - Uscite per partite di giro</b></u>					
7.01.01.		Versamenti di altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.02.		Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	190.650,42	3.580.000,00	0,00	3.580.000,00	3.241.065,02
7.01.03.		Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	50.177,65	2.615.000,00	-2.000,00	2.613.000,00	2.356.717,75

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026**  
**(1.: INVALSI)**

**PARTE II - USCITE**

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni iniziali dell'anno in corso (2025)	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
7.01.99.		Altre uscite per partite di giro	4.371,83	10.000,00	2.000,00	12.000,00	11.237,18
		<u><b>TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro</b></u>	<b>245.199,90</b>	<b>6.205.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.205.000,00</b>	<b>5.609.019,95</b>
7.02.04.		<u><b>7.02. - Uscite per conto terzi</b></u>					
7.02.99.		Depositi di/presso terzi	107.422,74	0,00	60.000,00	60.000,00	64.742,27
		Altre uscite per conto terzi	207,45	0,00	0,00	0,00	186,70
		<u><b>TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi</b></u>	<b>107.630,19</b>	<b>0,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>64.928,97</b>
		<b>TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>352.830,09</b>	<b>6.205.000,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>6.265.000,00</b>	<b>5.673.948,92</b>
		<b>TOTALE 1. - INVALSI</b>	<b>13.404.811,20</b>	<b>28.408.513,70</b>	<b>-152.251,70</b>	<b>28.256.262,00</b>	<b>29.800.142,51</b>
		<b>Totale delle Uscite</b>	<b>13.404.811,20</b>	<b>28.408.513,70</b>	<b>-152.251,70</b>	<b>28.256.262,00</b>	<b>29.800.142,51</b>
		<u><b>Riepilogo dei titoli</b></u>					
		<u><b>Riepilogo delle uscite Centro Resp. Amm.va INVALSI</b></u>					
		<i>Titolo I</i>	13.051.981,11	22.101.513,70	-241.036,70	21.860.477,00	24.008.487,09
		<i>Titolo II</i>	0,00	102.000,00	28.785,00	130.785,00	117.706,50
		<i>Titolo VII</i>	352.830,09	6.205.000,00	60.000,00	6.265.000,00	5.673.948,92
		<b><i>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va INVALSI</i></b>	<b>13.404.811,20</b>	<b>28.408.513,70</b>	<b>-152.251,70</b>	<b>28.256.262,00</b>	<b>29.800.142,51</b>
		<u><b>Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va</b></u>					
		<i>Titolo I</i>	13.051.981,11	22.101.513,70	-241.036,70	21.860.477,00	24.008.487,09
		<i>Titolo II</i>	0,00	102.000,00	28.785,00	130.785,00	117.706,50

**PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026**

**(1.: INVALSI)**

**PARTE II - USCITE**

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso ( iniziali 2026 )	Previsioni iniziali dell'anno in corso ( 2025 )	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		<i><b>Titolo VII</b></i>	352.830,09	6.205.000,00	60.000,00	6.265.000,00	5.673.948,92
			<b>13.404.811,20</b>	<b>28.408.513,70</b>	<b>-152.251,70</b>	<b>28.256.262,00</b>	<b>29.800.142,51</b>
		<i><b>Disavanzo di amministrazione</b></i>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
			<b>13.404.811,20</b>	<b>28.408.513,70</b>	<b>-152.251,70</b>	<b>28.256.262,00</b>	<b>29.800.142,51</b>

**INVALSI ISTITUTO NAZIONALE PER LA VALUTAZIONE DEL SISTEMA  
EDUCATIVO DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE  
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA  
ESERCIZIO 2026  
(1.: INVALSI)**

ENTRATE	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
-Trasferimenti correnti	20.763.991,00	24.008.718,37	20.250.413,81	28.364.160,22
-Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	0,00	0,00	0,00
-Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00
-Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
-Rimborsi e altre entrate correnti	0,00	136.726,44	136.505,25	298.348,38
<b>A) Totale entrate correnti</b>	<b>20.763.991,00</b>	<b>24.145.444,81</b>	<b>20.386.919,06</b>	<b>28.662.508,60</b>
-Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
-Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00
-Altre entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
-Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine (F)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B) Totale entrate c/capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>C) Altre Entrate</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
-Entrate per partite di giro	6.205.000,00	5.617.129,08	6.207.200,00	5.613.477,04
-Entrate per conto terzi	60.000,00	56.400,00	63.922,97	66.322,97
<b>D) Entrate c/terzi e partite di giro</b>	<b>6.265.000,00</b>	<b>5.673.529,08</b>	<b>6.271.122,97</b>	<b>5.679.800,01</b>
<b>(A+B+C+D) Totale entrate</b>	<b>27.028.991,00</b>	<b>29.818.973,89</b>	<b>26.658.042,03</b>	<b>34.342.308,61</b>
E) Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale	1.227.271,00		6.628.358,11	
G) Utilizzo della Cassa iniziale				4.304.722,29
<b>Totali a pareggio</b>	<b>28.256.262,00</b>	<b>29.818.973,89</b>	<b>33.286.400,14</b>	<b>38.647.030,90</b>

USCITE	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
-Redditi da lavoro dipendente	10.448.850,93	11.852.352,05	10.324.177,24	14.427.519,60
-Imposte e tasse a carico dell'ente	758.390,00	869.109,70	684.142,69	913.784,52
-Acquisto di beni e servizi	9.529.313,07	10.940.792,82	14.328.729,56	16.837.367,69
-Trasferimenti correnti	160.622,00	168.342,40	207.784,00	220.712,33
-Trasferimenti di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00
-Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00
-Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	90.000,00	0,00	70.000,00
-Altre spese correnti	963.301,00	87.890,12	1.310.191,58	308.125,32
<b>A1) Totale uscite correnti</b>	<b>21.860.477,00</b>	<b>24.008.487,09</b>	<b>26.855.025,07</b>	<b>32.777.509,46</b>
-Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	130.785,00	117.706,50	160.252,10	176.000,48
-Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B1) Totale uscite c/capitale</b>	<b>130.785,00</b>	<b>117.706,50</b>	<b>160.252,10</b>	<b>176.000,48</b>

**INVALSI ISTITUTO NAZIONALE PER LA VALUTAZIONE DEL SISTEMA EDUCATIVO DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE**  
**QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA**  
**ESERCIZIO 2026**  
**(1.: INVALSI)**

USCITE	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
<b>C1) Altre uscite</b>				
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
-Uscite per partite di giro				
	6.205.000,00	5.609.019,95	6.207.200,00	5.613.469,80
-Uscite per conto terzi				
	60.000,00	64.928,97	63.922,97	80.051,16
<b>D1) Uscite c/terzi e partite di giro</b>				
	<b>6.265.000,00</b>	<b>5.673.948,92</b>	<b>6.271.122,97</b>	<b>5.693.520,96</b>
<b>(A1+B1+C1+D1) Totale uscite</b>				
	<b>28.256.262,00</b>	<b>29.800.142,51</b>	<b>33.286.400,14</b>	<b>38.647.030,90</b>
E1) Copertura avanzo di amministrazione iniziale				
			0,00	
G1) Disavanzo di Cassa				
		18.831,38		0,00
<b>Totali a pareggio</b>				
	<b>28.256.262,00</b>	<b>29.818.973,89</b>	<b>33.286.400,14</b>	<b>38.647.030,90</b>

RISULTATI DIFFERENZIALI	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
(A-A1-Quote in c/cap. debiti in scadenza) Situazione finanziaria	-1.096.486,00	136.957,72	-6.468.106,01	-4.115.000,86
(B - B1) Saldo movimenti in c/capitale	-130.785,00	-117.706,50	-160.252,10	-176.000,48
(A+B-F) - (A1+B1) Indebitamento/Accreditamento netto	-1.227.271,00	19.251,22	-6.628.358,11	-4.291.001,34
(A+B) - (A1+B1) Saldo netto da finanziare/Impiegare	-1.227.271,00	19.251,22	-6.628.358,11	-4.291.001,34
(A+B+C+D) - (A1+B1+C1+D1) Saldo complessivo	-1.227.271,00	18.831,38	-6.628.358,11	-4.304.722,29

PROSPETTO RIEPILOGATIVO PREVENTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI			ESERCIZIO FINANZIARIO 2026	
			COMPETENZA	CASSA
<b>Missione: 017.</b>	<b>Ricerca e innovazione</b>			
Programma:	<b>017.016</b>	017 Ricerca e innovazione.016 Ricerca per la didattica		
Cofog:	09.7	R&S per l'istruzione	16.087.416,91	18.703.190,80
		<b>Totale 017.016</b> 017 Ricerca e innovazione.016 Ricerca per la didattica	<b>16.087.416,91</b>	<b>18.703.190,80</b>
		<b>Totale 017.</b> Ricerca e innovazione	<b>16.087.416,91</b>	<b>18.703.190,80</b>
<b>Missione: 032.</b>	<b>Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b>			
Programma:	<b>032.002</b>	032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche.002 Indirizzo politico		
Cofog:	09.7	R&S per l'istruzione	176.423,00	165.848,80
		<b>Totale 032.002</b> 032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche.002 Indirizzo politico	<b>176.423,00</b>	<b>165.848,80</b>
Programma:	<b>032.003</b>	032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche.003 Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza		
Cofog:	09.7	R&S per l'istruzione	4.849.103,09	5.257.153,99
		<b>Totale 032.003</b> 032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche.003 Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza	<b>4.849.103,09</b>	<b>5.257.153,99</b>
		<b>Totale 032.</b> Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	<b>5.025.526,09</b>	<b>5.423.002,79</b>
<b>Missione: 033.</b>	<b>Fondi da ripartire</b>			
Programma:	<b>033.002</b>	033 Fondi da ripartire.002 Fondi di riserva e speciali		
Cofog:	09.7	R&S per l'istruzione	878.319,00	0,00
		<b>Totale 033.002</b> 033 Fondi da ripartire.002 Fondi di riserva e speciali	<b>878.319,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>Totale 033.</b> Fondi da ripartire	<b>878.319,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Missione: 099.</b>	<b>Servizi conto terzi e partite di giro</b>			
Programma:	<b>099.001</b>	Servizi per conto terzi e Partite di giro		
Cofog:	09.7	R&S per l'istruzione	6.265.000,00	5.673.948,92
		<b>Totale 099.001</b> Servizi per conto terzi e Partite di giro	<b>6.265.000,00</b>	<b>5.673.948,92</b>
		<b>Totale 099.</b> Servizi conto terzi e partite di giro	<b>6.265.000,00</b>	<b>5.673.948,92</b>
		<b>Totale Spese</b>	<b>28.256.262,00</b>	<b>29.800.142,51</b>

Tabella Dimostrativa del Risultato di amministrazione presunto  
al termine dell'Esercizio 2025 (aggiornamento 30/09/2025)

<b>Fondo cassa iniziale</b>	<b>13.069.869,26</b>
+ Residui attivi iniziali	8.303.764,00
- Residui passivi iniziali	8.130.765,84
<b>Avanzo/Disavanzo di amministrazione iniziale 2025</b>	<b>13.242.867,42</b>
+ Entrate già accertate nell'Esercizio	23.013.507,40
- Uscite già impegnate nell'Esercizio	21.855.669,77
- Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'Esercizio (radiazioni residui attivi effettuate alla data di redazione del bilancio)	26.700,00
+ Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'Esercizio (radiazioni residui passivi effettuate alla data di redazione del bilancio)	802.505,38
<b>Avanzo/Disavanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio</b>	<b>15.176.510,43</b>
+ Entrate presunte per il restante periodo (Nuovi accertamenti)	241.738,01
- Uscite presunte per il restante periodo (Nuovi impegni)	5.079.864,22
- Variazioni dei residui attivi presunte per il restante periodo (radiazioni residui attivi presunte successive alla redazione del bilancio)	80.000,00
+ Variazioni dei residui passivi presunte per il restante periodo (radiazioni residui passivi presunte successive alla redazione del bilancio)	1.000.000,00
<b>Avanzo/Disavanzo di amministrazione presunto al 31/12/2025 da applicare al bilancio 2026</b>	<b>11.258.384,22</b>
<b>COMPOSIZIONE dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2026 risulta così previsto:</b>	
<b>Avanzo vincolato alla realizzazione di progetti affidati e Linee di Ricerca attivate dall'Istituto:</b>	
<b>PON CBT - Accantonamento SPESE GENERALI maturate e non distribuite</b>	<b>12.544,20</b>
<b>PON PRODIS - Accantonamento SPESE GENERALI maturate e non distribuite</b>	<b>9.832,95</b>
<b>PON VALPON - Accantonamento SPESE GENERALI maturate e non distribuite</b>	<b>220.573,89</b>
<b>PON VALUE - Accantonamento SPESE GENERALI maturate e non distribuite</b>	<b>727.385,33</b>
<b>PON PROGRAM EVALUATION - Accantonamento SPESE GENERALI maturate e non distribuite</b>	<b>41.230,61</b>
<b>SPAZIOZEROSEI - Somme da radiare o economie di anni precedenti per minori spese.</b>	<b>0,50</b>
<b>PRIN 2017 DM 984/2018 - Somme da radiare o economie di anni precedenti per minori spese.</b>	<b>69.976,70</b>
<b>Progetto BRIC INAIL</b>	<b>26.398,47</b>
<b>Progetto DATA2LEARN@EDU</b>	<b>33.832,16</b>
<b>Progetto ENRICH</b>	<b>3.000,00</b>
<b>Progetto ERASMUS+</b>	<b>16.457,84</b>
<b>Progetto HORIZON ImpAct</b>	<b>55.982,02</b>
<b>Progetto HORIZON LineUp</b>	<b>51.549,89</b>
<b>Progetto PRIN 2022 INCLUSION</b>	<b>13.570,00</b>
<b>Progetto PRIN 2022 LUCET</b>	<b>10.808,52</b>
<b>Linea di RICERCA Intelligenza Artificiale - IA</b>	<b>442.711,00</b>
<b>Linea Ricerca CBT.GR05</b>	<b>603.954,90</b>
<b>Linea Ricerca DIGICOMP.MIS</b>	<b>367.992,19</b>
	<b>TOTALE AVANZO VINCOLATO Progetti affidati e Linee di Ricerca attivate dall'Istituto:</b> <b>2.707.801,17</b>
Decreto Ministeriale n. 1091 del 19/09/2022 Contributo anno 2022 (Personale Liv. IV - VIII)	254.422,58
Decreto Ministeriale n. 1091 del 19/09/2022 Contributo anno 2023 (Personale Liv. IV - VIII) Confluito nel FOE	254.422,58
Decreto Ministeriale n. 1091 del 19/09/2022 Contributo anno 2024 (Personale Liv. IV - VIII) Confluito nel FOE	254.422,58
Decreto Ministeriale n. 1091 del 19/09/2022 Contributo anno 2025 (Personale Liv. IV - VIII) Confluito nel FOE	254.422,58
Decreto Ministeriale n. 1156 del 25/01/2023 Contributo anno 2022 (Personale Liv. I - III)	223.134,00
Decreto Ministeriale n. 234 del 05/04/2023 Contributo anno 2023 (Personale Liv. I - III)	167.455,48
Decreto Ministeriale n. 234 del 05/04/2023 Contributo anno 2024 (Personale Liv. I - III) Confluito nel FOE	167.455,00
Decreto Ministeriale n. 234 del 05/04/2023 Contributo anno 2025 (Personale Liv. I - III) Confluito nel FOE	167.455,00
Decreto Ministeriale n. 690 del 26/05/2023 Contributo premiali Delib. 94/2023	42.497,22
PON Spese non certificate e non riconosciute	1.283.426,11
	<b>TOTALE AVANZO VINCOLATO Fondi</b> <b>3.069.113,13</b>
<b>Altri Fondi e Accantonamenti per crediti di dubbia esigibilità</b>	
MISE: PON Programmazione 2007-2013 - Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente	438.297,30
Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente	354.966,39
	<b>TOTALE AVANZO VINCOLATO Accantonamenti per crediti di dubbia esigibilità</b> <b>793.263,69</b>
<b>Economie presunte al 30/09/2025:</b>	
DM N. 151/2022 - DM N. 355/2022	33.252,10
ENRICH Evaluating Non-cognitive skills for Resilience, Innovation, and Change	25.420,00
PN VALUTAZIONE - Scuole e competenze 2021-2027	64.845,00
PNR - DM n.737 del 25/06/2021	18.877,92
Progetto BRIC INAIL	28.930,00
Progetto DATA2LEARN@EDU	14.775,00
Progetto ERASMUS+	22.268,18
Progetto HORIZON ImpAct	79.490,00
Progetto HORIZON LineUp	352,80
Progetto PRIN 2022 INCLUSION	15.967,89
Progetto PRIN 2022 LUCET	2.361,48
Linea Ricerca CBT.GR05	97.559,88
Linea Ricerca DIGICOMP.MIS	26.389,06
Linea Ricerca Intelligenza Artificiale - IA	49.121,00
	<b>Economie presunte al 30/09/2025:</b> <b>479.610,31</b>
	<b>TOTALE AVANZO Parte Vincolata</b> <b>7.049.788,30</b>
	<b>TOTALE AVANZO PRESUNTO Parte disponibile</b> <b>4.208.595,92</b>
	<b>Totale Risultato di amministrazione al 31 dicembre 2025</b> <b>11.258.384,22</b>
<b>Parte vincolata di avanzo di amministrazione di cui si prevede l'utilizzo nell'Esercizio 2026</b>	
Parte vincolata di avanzo di amministrazione UTILIZZATA per il BILANCIO 2026	1.227.271,00
Progetto HORIZON LineUp	4.640,00
Progetto ERASMUS+	16.456,00
Progetto PRIN 2022 LUCET	3.940,00
Progetto PRIN 2022 INCLUSION	13.570,00
Linea Ricerca CBT.GR05	603.954,00
Linea Ricerca DIGICOMP.MIS	367.992,00
Linea Ricerca IA - Intelligenza Artificiale	216.719,00

Codice Conto	Descrizione	Anno 2026		Anno 2025	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>E1</b>	<b>Componenti positivi della gestione</b>				
<b>E1.2</b>	<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
E1.2.1	Ricavi dalla vendita di beni	0,00		0,00	
E1.2.1.01	Ricavi dalla vendita di beni	0,00		0,00	
E1.2.2	Ricavi dalla vendita di servizi	0,00		0,00	
E1.2.2.01	Ricavi dalla vendita di servizi	0,00		0,00	
E1.2.4	Ricavi derivanti dalla gestione dei beni	0,00		0,00	
E1.2.4.01	Ricavi da canoni, concessioni, diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00		0,00	
E1.2.4.02	Fitti, noleggi e locazioni	0,00		0,00	
<b>E1.3</b>	<b>Proventi da trasferimenti e contributi</b>		<b>41.649.410,15</b>		<b>49.797.283,24</b>
E1.3.1	Trasferimenti correnti	4.495.631,94		10.777.700,17	
E1.3.1.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	155.000,00		114.700,00	
E1.3.1.01.009	Trasferimenti correnti da altri enti centrali produttori di servizi economici	0,00		0,00	
E1.3.1.01.012	Trasferimenti correnti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	0,00		0,00	
E1.3.1.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	0,00		0,00	
E1.3.1.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il S	0,00		0,00	
E1.3.1.01.02.014	Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	0,00		0,00	
E1.3.1.01.02.019	Trasferimenti correnti da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa	0,00		0,00	
E1.3.1.02	Trasferimenti correnti da famiglie	0,00		0,00	
E1.3.1.03	Trasferimenti correnti da imprese	0,00		0,00	
E1.3.1.04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	135.000,00		135.000,00	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2026		Anno 2025	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1.3.1.05	Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo	4.205.631,94		10.528.000,17	
E1.3.2	Contributi agli investimenti	37.153.778,21		39.019.583,07	
E1.3.2.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	37.153.778,21		38.581.285,77	
E1.3.2.03	Contributi agli investimenti da Imprese	0,00		0,00	
E1.3.2.05	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00		438.297,30	
<b>E1.4</b>	<b>Altri ricavi e proventi diversi</b>		<b>227.877,41</b>		<b>231.204,47</b>
E1.4.1	Indennizzi di assicurazione	0,00		0,00	
E1.4.1.01	Indennizzi di assicurazione contro i danni	0,00		0,00	
E1.4.1.99	Altri indennizzi n.a.c.	0,00		0,00	
E1.4.2	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00		0,00	
E1.4.2.03	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli ill	0,00		0,00	
E1.4.3	Proventi da rimborsi	227.877,41		231.204,47	
E1.4.3.01	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00		0,00	
E1.4.3.02	Entrate per azioni di rivalsa e surroga nei confronti di terzi	0,00		0,00	
E1.4.3.03	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	227.877,41		231.204,47	
E1.4.3.03.08	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto de	0,00		0,00	
E1.4.9	Altri proventi	0,00		0,00	
E1.4.9.01	Fondi incentivanti il personale (legge Merloni)	0,00		0,00	
E1.4.9.01.01	Fondi incentivanti il personale (legge Merloni)	0,00		0,00	
E1.4.9.01.01.001	Fondi incentivanti il personale (legge Merloni)	0,00		0,00	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2026		Anno 2025	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1.4.9.99	Altri proventi n.a.c.	0,00		0,00	
<b>E1.7</b>	<b>Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
E1.7.1	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00		0,00	
E1.7.1.01	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00		0,00	
<b>Totale Componenti positivi della gestione</b>			<b>41.877.287,56</b>		<b>50.028.487,71</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>			<b>41.877.287,56</b>		<b>50.028.487,71</b>
<b>Avanzo Economico Presunto</b>			<b>41.877.287,56</b>		<b>50.028.487,71</b>
<b>Disavanzo Economico Presunto</b>					
<b>Pareggio Economico Presunto</b>					
<b>E2</b>	<b>Componenti negativi della gestione</b>				
<b>E2.1</b>	<b>Costi della produzione</b>		<b>33.763.691,11</b>		<b>35.434.776,43</b>
E2.1.1	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	310.672,74		268.955,59	
E2.1.1.01	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	310.672,74		268.955,59	
E2.1.2	Prestazioni di servizi	12.834.844,76		14.081.749,61	
E2.1.2.01	Prestazioni di servizi ordinari	12.818.151,56		14.068.893,99	
E2.1.2.01.08.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	74.386,35		72.466,66	
E2.1.2.01.13	Contratti di servizio di trasporto pubblico	0,00		0,00	
E2.1.2.01.13.010	Contratti di servizio di asilo nido	0,00		0,00	
E2.1.2.02	Prestazioni di servizi sanitari	16.693,20		12.855,62	
E2.1.3	Utilizzo di beni terzi	1.490.872,31		1.595.619,98	
E2.1.3.01	Noleggi e fitti	903.569,41		803.680,09	
E2.1.3.02	Licenze	587.302,90		791.939,89	
E2.1.3.03	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00		0,00	
E2.1.3.04	Canoni leasing operativo	0,00		0,00	
E2.1.3.99	Altri costi per utilizzo di beni terzi	0,00		0,00	
E2.1.4	Personale	17.630.715,60		17.976.146,20	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2026		Anno 2025	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.4.01	Retribuzioni in denaro	12.215.067,80		12.609.379,77	
E2.1.4.02	Contributi effettivi a carico dell'amministrazione	4.950.315,68		4.850.907,75	
E2.1.4.03	Contributi sociali figurativi		0,00		9.101,62
E2.1.4.99	Altri costi del personale		465.332,12		506.757,06
E2.1.9	Oneri diversi della gestione		1.496.585,70		1.512.305,05
E2.1.9.01	Imposte e tasse a carico dell'ente		1.293.061,56		1.187.281,85
E2.1.9.03	Premi di assicurazione		20.554,00		16.500,00
E2.1.9.99	Altri costi della gestione		182.970,14		308.523,20
<b>E2.2</b>	<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>			<b>303.270,29</b>	<b>78.917,95</b>
E2.2.1	Ammortamento di immobilizzazioni materiali		55.195,72		69.172,48
E2.2.1.01	Ammortamento Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico		0,00		0,00
E2.2.1.03	Ammortamento mobili e arredi		0,00		0,00
E2.2.1.04	Ammortamento impianti e macchinari		18.327,29		29.118,51
E2.2.1.05	Ammortamento di attrezzature		0,00		0,00
E2.2.1.06	Ammortamento macchine per ufficio		36.868,43		38.101,97
E2.2.1.07	Ammortamento hardware		0,00		0,00
E2.2.1.09	Ammortamento beni immobili		0,00		1.952,00
E2.2.1.99	Ammortamento altri beni materiali		0,00		0,00
E2.2.2	Ammortamento di immobilizzazioni immateriali		248.074,57		9.745,47
E2.2.2.02	Ammortamento Software		0,00		9.745,47
E2.2.2.04	Ammortamento Opere dell'ingegno e Diritti d'autore		0,00		0,00
E2.2.2.05	Ammortamento Linea di Ricerca e Sviluppo		248.074,57		0,00
E2.2.2.05.01	Ammortamento Linea di Ricerca e Sviluppo		248.074,57		0,00
E2.2.2.05.01.001	Ammortamento Linea di Ricerca e Sviluppo		248.074,57		0,00

Codice Conto	Descrizione	Anno 2026		Anno 2025	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.2.2.99	Ammortamento di altri beni immateriali diversi	0,00		0,00	
E2.2.3	Svalutazioni di immobilizzazioni materiali	0,00		0,00	
E2.2.3.03	Svalutazioni di mobili e arredi	0,00		0,00	
E2.2.3.04	Svalutazioni di impianti e macchinari	0,00		0,00	
E2.2.3.06	Svalutazioni di macchine per ufficio	0,00		0,00	
E2.2.3.07	Svalutazioni di hardware	0,00		0,00	
E2.2.3.11	Svalutazioni di oggetti di valore	0,00		0,00	
E2.2.3.99	Svalutazioni di altri beni materiali	0,00		0,00	
E2.2.4	Svalutazioni di immobilizzazioni immateriali	0,00		0,00	
E2.2.4.01	Svalutazioni di Software	0,00		0,00	
E2.2.4.99	Svalutazione di altri beni immateriali diversi	0,00		0,00	
E2.2.5	Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante	0,00		0,00	
E2.2.5.01	Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante	0,00		0,00	
<b>E2.3</b>	<b>Costi per trasferimenti e contributi</b>		<b>270.448,00</b>		<b>200.450,66</b>
E2.3.1	Trasferimenti correnti	270.448,00		200.450,66	
E2.3.1.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni pubbliche	20.917,00		20.917,00	
E2.3.1.01.01.009	Trasferimenti correnti a altri enti centrali produttori di servizi economici	0,00		0,00	
E2.3.1.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	0,00		0,00	
E2.3.1.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SS	0,00		0,00	
E2.3.1.01.02.013	Trasferimenti correnti a Policlinici n.a.f.	0,00		0,00	
E2.3.1.01.02.014	Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici n.a.f.	0,00		0,00	
E2.3.1.01.02.033	Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici a titolo di fi	0,00		0,00	
E2.3.1.01.02.034	Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico	0,00		0,00	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2026		Anno 2025	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.3.1.01.02.035	(LEA)				
	Trasferimenti correnti a Istituti finanziamento aggiuntivo corrente per la garanzia dell'equilibrio	0,00		0,00	
E2.3.1.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	249.531,00		179.533,66	
E2.3.1.03	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00		0,00	
E2.3.1.03.01	Trasferimenti correnti a imprese controllate	0,00		0,00	
E2.3.1.03.01.001	Trasferimenti correnti a imprese controllate	0,00		0,00	
E2.3.1.04	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00		0,00	
E2.3.1.04.01	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00		0,00	
E2.3.1.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00		0,00	
E2.3.1.05	Trasferimenti correnti versati alla UE e al Resto del Mondo	0,00		0,00	
E2.3.2	Contributi agli investimenti	0,00		0,00	
E2.3.2.03	Contributi agli investimenti a Imprese	0,00		0,00	
<b>E2.4</b>	<b>Accantonamenti</b>			<b>878.319,00</b>	<b>1.017.240,58</b>
E2.4.1	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00		0,00	
E2.4.1.01	Accantonamento a fondo svalutazione crediti di natura tributaria	0,00		0,00	
E2.4.1.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti per trasferimenti e contributi	0,00		0,00	
E2.4.1.03	Accantonamento a fondo svalutazione crediti per crediti verso clienti ed utenti	0,00		0,00	
E2.4.1.99	Accantonamento a fondo svalutazione altri crediti	0,00		0,00	
E2.4.2	Accantonamento a fondo rischi	216.442,00		210.842,00	
E2.4.2.01	Accantonamenti per rischi	216.442,00		210.842,00	
E2.4.3	Altri accantonamenti	661.877,00		806.398,58	
E2.4.3.01	Accantonamenti per rinnovi contrattuali	240.000,00		384.521,00	
E2.4.3.99	Atri accantonamenti n.a.c.	421.877,00		421.877,58	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2026		Anno 2025	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.4.7	Debiti Verso Creditori Diversi	0,00		0,00	
E2.4.7.03	Debiti Verso Creditori Diversi	0,00		0,00	
E2.4.7.03.04	Debiti Verso Creditori Diversi	0,00		0,00	
E2.4.7.03.04.01	Debiti Verso Creditori Diversi	0,00		0,00	
E2.4.7.03.04.01.001	Debiti verso creditori diversi per altri servizi	0,00		0,00	
<b>E2.5</b>	<b>Variazione nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
E2.5.1.01.01.001	Variazione nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	0,00		0,00	
<b>Totale Componenti negativi della gestione</b>			<b>35.215.728,40</b>		<b>36.731.385,62</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>			<b>6.661.559,16</b>		<b>13.297.102,09</b>
<b>Avanzo Economico Presunto</b>			<b>6.661.559,16</b>		<b>13.297.102,09</b>
<b>Disavanzo Economico Presunto</b>					
<b>Pareggio Economico Presunto</b>					
<b>E3</b>	<b>Proventi e oneri finanziari</b>				
<b>E3.1</b>	<b>Oneri finanziari</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E3.1.1	Interessi	0,00		0,00	
E3.1.1.02	Interessi passivi su finanziamenti specifici pagati ad amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E3.1.1.03	Interessi passivi su finanziamenti specifici pagati a imprese	0,00		0,00	
E3.1.1.06	Altri oneri per interessi pagati ad amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E3.1.1.07	Altri oneri per interessi pagati ad altri soggetti	0,00		0,00	
E3.1.1.08	Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti	0,00		0,00	
E3.1.1.99	Altri Oneri per interessi diversi	0,00		0,00	
E3.1.2	Altri oneri finanziari	0,00		0,00	
E3.1.2.99	Altri oneri finanziari n.a.c.	0,00		0,00	
<b>E3.2</b>	<b>Proventi finanziari</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Codice Conto	Descrizione	Anno 2026		Anno 2025	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E3.2.1	Proventi da titoli obbligazionari	0,00		0,00	
E3.2.1.02	Proventi da titoli obbligazionari a medio lungo termine	0,00		0,00	
E3.2.2	Proventi da finanziamenti specifici	0,00		0,00	
E3.2.2.02	Proventi da finanziamenti a medio lungo termine	0,00		0,00	
E3.2.3	Altri proventi finanziari	0,00		0,00	
E3.2.3.03	Proventi derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese	0,00		0,00	
E3.2.3.04	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E3.2.3.05	Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00		0,00	
E3.2.3.09	Remunerazione su depositi fruttiferi presso Banca d'Italia	0,00		0,00	
E3.2.3.12	Interessi di mora	0,00		0,00	
E3.2.3.13	Altri interessi attivi	0,00		0,00	
E3.2.3.14	Utili e avanzi distribuiti	0,00		0,00	
<b>Totale Proventi e oneri finanziari</b>			<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>			<b>6.661.559,16</b>		<b>13.297.102,09</b>
<b>Avanzo Economico Presunto</b>			<b>6.661.559,16</b>		<b>13.297.102,09</b>
<b>Disavanzo Economico Presunto</b>					
<b>Pareggio Economico Presunto</b>					
E4	Rettifiche di valore di attività finanziarie				
<b>Totale Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>			<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>			<b>6.661.559,16</b>		<b>13.297.102,09</b>
<b>Avanzo Economico Presunto</b>			<b>6.661.559,16</b>		<b>13.297.102,09</b>
<b>Disavanzo Economico Presunto</b>					
<b>Pareggio Economico Presunto</b>					
E5	Proventi e oneri straordinari				

Codice Conto	Descrizione	Anno 2026		Anno 2025	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>E5.1</b>	<b>Oneri straordinari</b>				
E5.1.1	Sopravvenienze passive	0,00		0,00	
E5.1.1.01	Arretrati al personale dipendente	0,00		0,00	
E5.1.1.02	Arretrati per oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro	0,00		0,00	
E5.1.1.03	Rimborsi	0,00		0,00	
E5.1.1.99	Altre sopravvenienze passive	0,00		0,00	
E5.1.2	Insussistenze dell'attivo	0,00		0,00	
E5.1.2.01	Insussistenze dell'attivo	0,00		0,00	
E5.1.3	Trasferimenti in conto capitale	0,00		0,00	
E5.1.3.01	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E5.1.3.01.01	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Amministrazioni CENTRALI	0,00		0,00	
E5.1.3.01.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Ministeri	0,00		0,00	
E5.1.3.21	Altri trasferimenti in conto capitale a amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E5.1.3.21.02	Altri trasferimenti in conto capitale a Amministrazioni Locali	0,00		0,00	
E5.1.3.21.02.999	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	0,00		0,00	
E5.1.3.23	Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese	0,00		0,00	
E5.1.3.23.01	Altri trasferimenti in conto capitale a imprese controllate	0,00		0,00	
E5.1.3.23.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a imprese controllate	0,00		0,00	
E5.1.3.23.02	Altri trasferimenti in conto capitale a altre imprese partecipate	0,00		0,00	
E5.1.3.23.02.001	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre imprese partecipate	0,00		0,00	
E5.1.3.23.03	Altri trasferimenti in conto capitale a altre Imprese	0,00		0,00	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2026		Anno 2025	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E5.1.3.23.03.001	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre Imprese	0,00		0,00	
E5.1.4	Minusvalenze	0,00		0,00	
E5.1.4.01	Minusvalenza da alienazione di beni materiali	0,00		0,00	
E5.1.4.02	Minusvalenza da alienazione di Terreni e beni materiali non prodotti	0,00		0,00	
E5.1.4.03	Minusvalenza da alienazione di beni immateriali	0,00		0,00	
E5.1.4.04	Minusvalenze da alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00		0,00	
E5.1.4.05	Minusvalenze da alienazione di quote di fondi comuni di investimento	0,00		0,00	
E5.1.4.06	Minusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00		0,00	
E5.1.4.07	Minusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00		0,00	
E5.1.9	Altri oneri straordinari	0,00		0,00	
E5.1.9.01	Altri oneri straordinari	0,00		0,00	
<b>E5.2</b>	<b>Proventi straordinari</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
E5.2.1	Trasferimenti in conto capitale	0,00		0,00	
E5.2.1.10	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E5.2.1.14	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00		0,00	
E5.2.2	Insussistenze del passivo	0,00		0,00	
E5.2.2.01	Insussistenze del passivo	0,00		0,00	
E5.2.3	Sopravvenienze attive	0,00		0,00	
E5.2.3.01	Rimborsi di imposte	0,00		0,00	
E5.2.3.99	Altre sopravvenienze attive	0,00		0,00	
E5.2.4	Plusvalenze	0,00		0,00	
E5.2.4.01	Plusvalenza da alienazione di beni materiali	0,00		0,00	
E5.2.4.04	Plusvalenze da alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di	0,00		0,00	

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**Preventivo Economico 2026**  
**C.R.A. : 1. - INVALSI**

Codice Conto	Descrizione	Anno 2026		Anno 2025	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E5.2.4.06	capitale Plusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00		0,00	
E5.2.4.07	Plusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00		0,00	
E5.2.9	Altri proventi straordinari	0,00		0,00	
E5.2.9.99	Altri proventi straordinari n.a.c.	0,00		0,00	
<b>Totale Proventi e oneri straordinari</b>			<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>			<b>6.661.559,16</b>		<b>13.297.102,09</b>
<b>Avanzo Economico Presunto</b>			<b>6.661.559,16</b>		<b>13.297.102,09</b>
<b>Disavanzo Economico Presunto</b>					
<b>Pareggio Economico Presunto</b>					

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2026**

Centro di Costo **070. - Progetto PRIN 2017**

Centro di Responsabilità **1. - INVALSI**

Voce del Piano dei Conti	Descrizione	(A) Costi previsti a competenza	(B) Costi previsti su residui	(C) Altri Costi	(A+B+C) Totale
Conto Economico					
E2.1.2.01.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	0,00	8.540,00	0,00	8.540,00
	Totali :	0,00	8.540,00	0,00	8.540,00

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2026**

Centro di Costo	<b>114. - Progetto PRIN 2022 INCLUSION</b>
Centro di Responsabilità	<b>1. - INVALSI</b>

Voce del Piano dei Conti	Descrizione	(A) Costi previsti a competenza	(B) Costi previsti su residui	(C) Altri Costi	(A+B+C) Totale
Conto Economico					
E2.1.1.01.002	Pubblicazioni	5.300,00	0,00	0,00	5.300,00
E2.1.2.01.02.001	Rimborso spese di viaggio e di trasloco	4.200,00	1.030,90	0,00	5.230,90
E2.1.2.01.02.002	Indennità di missione e di trasferta	2.800,00	0,00	0,00	2.800,00
E2.1.2.01.02.005	Organizzazione manifestazioni e convegni	1.270,00	738,61	0,00	2.008,61
E2.1.4.01.01.005	Assegni di ricerca	0,00	4.875,00	0,00	4.875,00
E2.1.4.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	0,00	1.642,10	0,00	1.642,10
Totali :		13.570,00	8.286,61	0,00	21.856,61

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2026**

Centro di Costo	<b>148. - Progetto PRIN 2022 LUCET</b>
Centro di Responsabilità	<b>1. - INVALSI</b>

Voce del Piano dei Conti	Descrizione	(A) Costi previsti a competenza	(B) Costi previsti su residui	(C) Altri Costi	(A+B+C) Totale
Conto Economico					
E2.1.1.01.002	Pubblicazioni	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00
E2.1.2.01.02.001	Rimborso spese di viaggio e di trasloco	2.000,00	100,00	0,00	2.100,00
E2.1.2.01.02.005	Organizzazione manifestazioni e convegni	440,00	0,00	0,00	440,00
E2.1.4.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	0,00	0,64	0,00	0,64
Totali :		<b>3.940,00</b>	<b>100,64</b>	<b>0,00</b>	<b>4.040,64</b>

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2026**

Centro di Costo **202. - BIBLIOTECA**

Centro di Responsabilità **1. - INVALSI**

Voce del Piano dei Conti	Descrizione	(A) Costi previsti a competenza	(B) Costi previsti su residui	(C) Altri Costi	(A+B+C) Totale
Conto Economico					
E2.1.1.01.001	Giornali e riviste	13.400,00	1.692,64	0,00	15.092,64
E2.1.1.01.02.006	Materiale informatico	1.207,00	0,00	0,00	1.207,00
E2.1.2.01.02.001	Rimborso spese di viaggio e di trasloco	5.000,00	212,50	0,00	5.212,50
E2.1.2.01.02.005	Organizzazione manifestazioni e convegni	2.000,00	50,00	0,00	2.050,00
E2.1.2.01.04.999	Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	3.000,00	1,90	0,00	3.001,90
E2.1.2.01.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	74.211,00	32.784,06	0,00	106.995,06
E2.1.2.01.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	1.622,00	0,00	0,00	1.622,00
E2.1.2.01.16.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	1.619,00	1.138,29	0,00	2.757,29
E2.1.2.01.16.006	Servizi di sicurezza	239,00	0,00	0,00	239,00
E2.1.2.01.16.007	Servizi di gestione documentale	350,00	276,02	0,00	626,02
E2.1.2.01.99.003	Quote di associazioni	4.600,00	0,00	0,00	4.600,00
E2.1.3.01.04.001	Noleggi di hardware	1.581,00	0,00	0,00	1.581,00
E2.1.3.02.01.001	Licenze d'uso per software	35.599,00	29.207,27	0,00	64.806,27
<b>Totali :</b>		<b>144.428,00</b>	<b>65.362,68</b>	<b>0,00</b>	<b>209.790,68</b>

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2026**

Centro di Costo	<b>236. - PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)</b>
Centro di Responsabilità	<b>1. - INVALSI</b>

Voce del Piano dei Conti	Descrizione	(A) Costi previsti a competenza	(B) Costi previsti su residui	(C) Altri Costi	(A+B+C) Totale
Conto Economico					
E2.1.1.01.002	Pubblicazioni	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00
E2.1.1.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
E2.1.1.01.02.006	Materiale informatico	7.897,00	41,88	0,00	7.938,88
E2.1.2.01.02.001	Rimborso spese di viaggio e di trasloco	50.000,00	5.173,35	0,00	55.173,35
E2.1.2.01.02.002	Indennità di missione e di trasferta	45.000,00	680,00	0,00	45.680,00
E2.1.2.01.02.005	Organizzazione manifestazioni e convegni	20.000,00	1.053,96	0,00	21.053,96
E2.1.2.01.04.999	Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
E2.1.2.01.05.002	Telefonia mobile	0,00	4.081,20	0,00	4.081,20
E2.1.2.01.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	22.703,00	0,00	0,00	22.703,00
E2.1.2.01.08.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	783.195,00	770.314,77	0,00	1.553.509,77
E2.1.2.01.11.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
E2.1.2.01.16.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	22.652,00	15.674,47	0,00	38.326,47
E2.1.2.01.16.006	Servizi di sicurezza	3.346,00	0,00	0,00	3.346,00
E2.1.2.01.16.007	Servizi di gestione documentale	4.899,00	3.772,34	0,00	8.671,34
E2.1.2.01.99.003	Quote di associazioni	665,00	0,00	0,00	665,00
E2.1.2.01.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	3.405.516,00	1.485.052,35	0,00	4.890.568,35
E2.1.3.01.04.001	Noleggi di hardware	22.130,00	0,00	0,00	22.130,00
E2.1.3.02.01.001	Licenze d'uso per software	117.946,00	2.753,00	0,00	120.699,00
E2.1.4.01.01.003	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0,00	1.487,97	0,00	1.487,97
E2.1.4.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al perso	0,00	4.212,03	0,00	4.212,03
E2.1.4.01.01.005	Assegni di ricerca	143.348,00	19.372,72	0,00	162.720,72
E2.1.4.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	220.969,00	325.406,60	0,00	546.375,60

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2026**

Centro di Costo	<b>236. - PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)</b>
Centro di Responsabilità	<b>1. - INVALSI</b>

Voce del Piano dei Conti	Descrizione	(A) Costi previsti a competenza	(B) Costi previsti su residui	(C) Altri Costi	(A+B+C) Totale
Conto Economico					
E2.1.4.99.99.001	Altri costi del personale n.a.c.	0,00	3.020,60	0,00	3.020,60
E2.1.9.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	95.316,00	61.899,94	0,00	157.215,94
E2.1.9.99.06.001	Costi per rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00
E2.1.9.99.99.001	Altri costi della gestione	0,00	11.940,14	0,00	11.940,14
<b>Totali :</b>		<b>5.002.582,00</b>	<b>2.815.937,32</b>	<b>0,00</b>	<b>7.818.519,32</b>

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2026**

Centro di Costo	<b>250. - Progetto ERASMUS+</b>
Centro di Responsabilità	<b>1. - INVALSI</b>

Voce del Piano dei Conti	Descrizione	(A) Costi previsti a competenza	(B) Costi previsti su residui	(C) Altri Costi	(A+B+C) Totale
Conto Economico					
E2.1.1.01.002	Pubblicazioni	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00
E2.1.1.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	550,00	0,00	0,00	550,00
E2.1.2.01.02.001	Rimborso spese di viaggio e di trasloco	10.000,00	1.488,94	0,00	11.488,94
E2.1.2.01.02.002	Indennità di missione e di trasferta	6.000,00	1.605,63	0,00	7.605,63
E2.1.2.01.02.005	Organizzazione manifestazioni e convegni	8.906,00	444,85	0,00	9.350,85
E2.1.3.02.01.001	Licenze d'uso per software	2.400,00	0,00	0,00	2.400,00
E2.1.4.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	0,00	66,00	0,00	66,00
Totali :		<b>33.856,00</b>	<b>3.605,42</b>	<b>0,00</b>	<b>37.461,42</b>

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2026**

Centro di Costo	<b>303. - FUNZIONAMENTO</b>
Centro di Responsabilità	<b>1. - INVALSI</b>

Voce del Piano dei Conti	Descrizione	(A) Costi previsti a competenza	(B) Costi previsti su residui	(C) Altri Costi	(A+B+C) Totale
Conto Economico					
E2.1.1.01.001	Giornali e riviste	9.700,00	148,37	0,00	9.848,37
E2.1.1.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00
E2.1.1.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	500,00	0,00	0,00	500,00
E2.1.1.01.02.006	Materiale informatico	4.690,00	499,64	0,00	5.189,64
E2.1.1.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	15.000,00	3.004,96	0,00	18.004,96
E2.1.1.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
E2.1.2.01.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	86.900,00	19.699,98	0,00	106.599,98
E2.1.2.01.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	30.000,00	12.030,96	0,00	42.030,96
E2.1.2.01.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'	21.493,00	28.585,02	0,00	50.078,02
E2.1.2.01.02.001	Rimborso spese di viaggio e di trasloco	13.000,00	4.033,80	0,00	17.033,80
E2.1.2.01.02.004	Pubblicità	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00
E2.1.2.01.02.005	Organizzazione manifestazioni e convegni	8.770,00	2.093,42	0,00	10.863,42
E2.1.2.01.04.001	Formazione specialistica	15.487,00	18.869,35	0,00	34.356,35
E2.1.2.01.04.999	Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	98.600,00	23.506,27	0,00	122.106,27
E2.1.2.01.05.001	Telefonia fissa	59.927,00	54.662,97	0,00	114.589,97
E2.1.2.01.05.002	Telefonia mobile	15.000,00	7.612,63	0,00	22.612,63
E2.1.2.01.05.004	Energia elettrica	90.200,00	99.026,78	0,00	189.226,78
E2.1.2.01.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	75.181,00	42.957,95	0,00	118.138,95
E2.1.2.01.07.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00
E2.1.2.01.07.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	64.895,00	29.082,68	0,00	93.977,68
E2.1.2.01.07.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
E2.1.2.01.08.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	8.530,00	2.406,54	0,00	10.936,54

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2026**

Centro di Costo	<b>303. - FUNZIONAMENTO</b>
Centro di Responsabilità	<b>1. - INVALSI</b>

Voce del Piano dei Conti	Descrizione	(A) Costi previsti a competenza	(B) Costi previsti su residui	(C) Altri Costi	(A+B+C) Totale
Conto Economico					
E2.1.2.01.08.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	35.600,00	38.786,35	0,00	74.386,35
E2.1.2.01.11.002	Servizi di pulizia e lavanderia	70.637,00	20.212,94	0,00	90.849,94
E2.1.2.01.11.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	29.666,00	0,00	0,00	29.666,00
E2.1.2.01.11.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	13.368,00	0,00	0,00	13.368,00
E2.1.2.01.14.001	Pubblicazione bandi di gara	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00
E2.1.2.01.14.002	Spese postali	500,00	62,15	0,00	562,15
E2.1.2.01.15.001	Commissioni per servizi finanziari	1.100,00	0,00	0,00	1.100,00
E2.1.2.01.15.002	Oneri per servizio di tesoreria	6.558,00	6.588,00	0,00	13.146,00
E2.1.2.01.16.001	Gestione e manutenzione applicazioni	37.197,00	43.067,35	0,00	80.264,35
E2.1.2.01.16.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	7.884,00	6.013,38	0,00	13.897,38
E2.1.2.01.16.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	46.984,00	77.223,46	0,00	124.207,46
E2.1.2.01.16.006	Servizi di sicurezza	11.807,00	0,00	0,00	11.807,00
E2.1.2.01.16.007	Servizi di gestione documentale	12.598,00	7.690,60	0,00	20.288,60
E2.1.2.01.99.002	Altre spese legali	28.325,00	6.036,48	0,00	34.361,48
E2.1.2.01.99.003	Quote di associazioni	15.500,00	20.500,00	0,00	36.000,00
E2.1.2.01.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	37.320,00	3.344,75	0,00	40.664,75
E2.1.2.01.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	29.891,00	33.035,35	0,00	62.926,35
E2.1.2.02.01.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	12.129,00	4.564,20	0,00	16.693,20
E2.1.3.01.01.001	Locazione di beni immobili	387.082,00	431.971,86	0,00	819.053,86
E2.1.3.01.04.001	Noleggi di hardware	25.439,00	3.222,55	0,00	28.661,55
E2.1.3.02.01.001	Licenze d'uso per software	121.722,00	159.220,81	0,00	280.942,81
E2.1.4.01.01.001	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	4.752.263,00	2.135.112,28	0,00	6.887.375,28
E2.1.4.01.01.002	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti	1.576.818,93	1.974.428,42	0,00	3.551.247,35

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2026**

Centro di Costo	<b>303. - FUNZIONAMENTO</b>
Centro di Responsabilità	<b>1. - INVALSI</b>

Voce del Piano dei Conti	Descrizione	(A) Costi previsti a competenza	(B) Costi previsti su residui	(C) Altri Costi	(A+B+C) Totale
Conto Economico					
	al personale a tempo				
E2.1.4.01.001.003	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	65.004,00	21.863,28	0,00	86.867,28
E2.1.4.01.001.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al perso	104.323,00	67.799,54	0,00	172.122,54
E2.1.4.02.001.001	Contributi obbligatori per il personale	1.660.749,00	1.189.165,77	0,00	2.849.914,77
E2.1.4.02.003.001	Contributi per indennità di fine rapporto	359.492,00	368.324,57	0,00	727.816,57
E2.1.4.02.99.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	102.944,00	173.766,80	0,00	276.710,80
E2.1.4.99.02.001	Buoni pasto	217.000,00	91.579,78	0,00	308.579,78
E2.1.4.99.99.001	Altri costi del personale n.a.c.	1.200,00	150.871,67	0,00	152.071,67
E2.1.9.01.001.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	564.663,00	406.798,91	0,00	971.461,91
E2.1.9.01.001.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	2.000,00	259,36	0,00	2.259,36
E2.1.9.03.001.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	10.000,00	2.650,00	0,00	12.650,00
E2.1.9.03.001.004	Altri premi di assicurazione contro i danni	3.952,00	3.952,00	0,00	7.904,00
E2.1.9.99.03.001	Oneri da contenzioso	71.030,00	0,00	0,00	71.030,00
E2.2.1.04.02.001	Ammortamento di impianti	18.327,29	0,00	0,00	18.327,29
E2.2.1.06.01.001	Ammortamento Macchine per ufficio	36.868,43	0,00	0,00	36.868,43
E2.2.2.05.01.001	Ammortamento Linea di Ricerca e Sviluppo	248.074,57	0,00	0,00	248.074,57
E2.3.1.01.001.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	20.917,00	0,00	0,00	20.917,00
E2.4.2.01.001.001	Accantonamenti per rischi	216.442,00	0,00	0,00	216.442,00
E2.4.3.01.001.001	Accantonamenti per rinnovi contrattuali	240.000,00	0,00	0,00	240.000,00
E2.4.3.99.99.001	Atri accantonamenti n.a.c.	421.877,00	0,00	0,00	421.877,00
P1.2.1.06.02.001.001	Software	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
P1.2.1.07.99.99	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2026**

Centro di Costo	<b>303. - FUNZIONAMENTO</b>
Centro di Responsabilità	<b>1. - INVALSI</b>

Voce del Piano dei Conti	Descrizione	(A) Costi previsti a competenza	(B) Costi previsti su residui	(C) Altri Costi	(A+B+C) Totale
Conto Economico					
P1.2.2.02.03.01.001	Mobili e arredi per ufficio	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
P1.2.2.02.04.99.001	Impianti	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00
P1.2.2.02.07.01.001	Server	77.785,00	0,00	0,00	77.785,00
P1.2.2.02.07.99.999	Hardware n.a.c.	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
P2.4.5.05.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2.700.000,00	109.378,37	0,00	2.809.378,37
P2.4.5.05.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto di terzi	2.413.000,00	46.027,76	0,00	2.459.027,76
P2.4.6.02.01.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per co	800.000,00	48.850,46	0,00	848.850,46
P2.4.6.02.02.01.001.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto di terzi	200.000,00	4.149,89	0,00	204.149,89
P2.4.7.04.13.01.001	Altre ritenute diverse dalle ritenute erariali e previdenziali	80.000,00	32.421,59	0,00	112.421,59
P2.4.7.04.99.99.999	Altri debiti n.a.c.	72.000,00	112.002,02	0,00	184.002,02
<b>Totali :</b>		<b>18.654.910,22</b>	<b>8.149.164,02</b>	<b>0,00</b>	<b>26.804.074,24</b>

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2026**

Centro di Costo	<b>360. - Progetto HORIZON ImpAct</b>
Centro di Responsabilità	<b>1. - INVALSI</b>

Voce del Piano dei Conti	Descrizione	(A) Costi previsti a competenza	(B) Costi previsti su residui	(C) Altri Costi	(A+B+C) Totale
Conto Economico					
E2.1.2.01.02.001	Rimborso spese di viaggio e di trasloco	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00
E2.1.2.01.02.002	Indennità di missione e di trasferta	0,00	1.700,00	0,00	1.700,00
E2.1.2.01.02.005	Organizzazione manifestazioni e convegni	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
E2.1.2.01.04.999	Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
E2.1.2.01.08.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	42.000,00	27.000,00	0,00	69.000,00
E2.1.4.01.01.003	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	37.355,00	33.349,00	0,00	70.704,00
E2.1.4.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al perso	5.486,00	5.486,00	0,00	10.972,00
E2.1.4.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	13.752,00	12.761,00	0,00	26.513,00
E2.1.9.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	3.642,00	3.379,00	0,00	7.021,00
<b>Totali :</b>		<b>108.235,00</b>	<b>83.675,00</b>	<b>0,00</b>	<b>191.910,00</b>

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2026**

Centro di Costo	<b>380. - Progetto HORIZON LineUp</b>
Centro di Responsabilità	<b>1. - INVALSI</b>

Voce del Piano dei Conti	Descrizione	(A) Costi previsti a competenza	(B) Costi previsti su residui	(C) Altri Costi	(A+B+C) Totale
Conto Economico					
E2.1.2.01.02.001	Rimborso spese di viaggio e di trasloco	3.640,00	2.950,00	0,00	6.590,00
E2.1.2.01.02.005	Organizzazione manifestazioni e convegni	1.000,00	706,34	0,00	1.706,34
Totali :		<b>4.640,00</b>	<b>3.656,34</b>	<b>0,00</b>	<b>8.296,34</b>

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2026**

Centro di Costo	<b>426. - INDAGINI INTERNAZIONALI</b>
Centro di Responsabilità	<b>1. - INVALSI</b>

Voce del Piano dei Conti	Descrizione	(A) Costi previsti a competenza	(B) Costi previsti su residui	(C) Altri Costi	(A+B+C) Totale
Conto Economico					
E2.1.1.01.002	Pubblicazioni	16.000,00	1.173,64	0,00	17.173,64
E2.1.1.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	500,00	0,00	0,00	500,00
E2.1.1.01.02.006	Materiale informatico	5.104,00	24,99	0,00	5.128,99
E2.1.2.01.02.001	Rimborso spese di viaggio e di trasloco	35.000,00	872,42	0,00	35.872,42
E2.1.2.01.02.002	Indennità di missione e di trasferta	3.000,00	1.707,71	0,00	4.707,71
E2.1.2.01.02.005	Organizzazione manifestazioni e convegni	10.000,00	102,03	0,00	10.102,03
E2.1.2.01.04.999	Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
E2.1.2.01.05.002	Telefonia mobile	0,00	2.853,87	0,00	2.853,87
E2.1.2.01.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	8.649,00	0,00	0,00	8.649,00
E2.1.2.01.11.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	1.500,00	122,00	0,00	1.622,00
E2.1.2.01.16.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	0,00	6.679,45	0,00	6.679,45
E2.1.2.01.16.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	8.630,00	7.753,78	0,00	16.383,78
E2.1.2.01.16.006	Servizi di sicurezza	1.275,00	0,00	0,00	1.275,00
E2.1.2.01.16.007	Servizi di gestione documentale	1.866,00	1.564,14	0,00	3.430,14
E2.1.2.01.99.003	Quote di associazioni	427.500,00	119.710,00	0,00	547.210,00
E2.1.2.01.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	142.500,00	423.004,28	0,00	565.504,28
E2.1.3.01.04.001	Noleggi di hardware	8.431,00	0,00	0,00	8.431,00
E2.1.3.02.01.001	Licenze d'uso per software	25.575,00	0,00	0,00	25.575,00
E2.1.4.99.99.001	Altri costi del personale n.a.c.	0,00	1.485,39	0,00	1.485,39
<b>Totali :</b>		<b>715.530,00</b>	<b>567.053,70</b>	<b>0,00</b>	<b>1.282.583,70</b>

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2026**

Centro di Costo	<b>460. - INNOVAZIONE E SVILUPPO</b>
Centro di Responsabilità	<b>1. - INVALSI</b>

Voce del Piano dei Conti	Descrizione	(A) Costi previsti a competenza	(B) Costi previsti su residui	(C) Altri Costi	(A+B+C) Totale
Conto Economico					
E2.1.1.01.002	Pubblicazioni	15.000,00	5.514,40	0,00	20.514,40
E2.1.1.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00
E2.1.1.01.02.006	Materiale informatico	3.483,00	0,00	0,00	3.483,00
E2.1.1.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
E2.1.2.01.02.001	Rimborso spese di viaggio e di trasloco	14.500,00	0,00	0,00	14.500,00
E2.1.2.01.02.005	Organizzazione manifestazioni e convegni	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00
E2.1.2.01.04.999	Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00
E2.1.2.01.05.002	Telefonia mobile	0,00	3.902,63	0,00	3.902,63
E2.1.2.01.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	3.784,00	0,00	0,00	3.784,00
E2.1.2.01.16.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	3.776,00	2.790,19	0,00	6.566,19
E2.1.2.01.16.006	Servizi di sicurezza	558,00	0,00	0,00	558,00
E2.1.2.01.16.007	Servizi di gestione documentale	817,00	736,06	0,00	1.553,06
E2.1.2.01.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
E2.1.3.01.04.001	Noleggi di hardware	3.689,00	0,00	0,00	3.689,00
E2.1.3.02.01.001	Licenze d'uso per software	18.158,00	356,40	0,00	18.514,40
<b>Totali :</b>		<b>91.265,00</b>	<b>13.299,68</b>	<b>0,00</b>	<b>104.564,68</b>

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2026**

Centro di Costo	<b>563. - VALUTAZIONE SCUOLE</b>
Centro di Responsabilità	<b>1. - INVALSI</b>

Voce del Piano dei Conti	Descrizione	(A) Costi previsti a competenza	(B) Costi previsti su residui	(C) Altri Costi	(A+B+C) Totale
Conto Economico					
E2.1.1.01.002	Pubblicazioni	15.000,00	16.652,20	0,00	31.652,20
E2.1.1.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	13.000,00	0,00	0,00	13.000,00
E2.1.1.01.02.006	Materiale informatico	2.207,00	0,00	0,00	2.207,00
E2.1.2.01.02.001	Rimborso spese di viaggio e di trasloco	30.000,00	2.679,83	0,00	32.679,83
E2.1.2.01.02.002	Indennità di missione e di trasferta	508.900,00	5.104,58	0,00	514.004,58
E2.1.2.01.02.005	Organizzazione manifestazioni e convegni	240.000,00	533,43	0,00	240.533,43
E2.1.2.01.04.999	Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	5.000,00	980,00	0,00	5.980,00
E2.1.2.01.05.002	Telefonia mobile	0,00	4.477,29	0,00	4.477,29
E2.1.2.01.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	1.622,00	0,00	0,00	1.622,00
E2.1.2.01.16.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	1.619,00	2.228,15	0,00	3.847,15
E2.1.2.01.16.006	Servizi di sicurezza	239,00	0,00	0,00	239,00
E2.1.2.01.16.007	Servizi di gestione documentale	350,00	276,02	0,00	626,02
E2.1.2.01.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	395.068,07	81.167,81	0,00	476.235,88
E2.1.3.01.04.001	Noleggi di hardware	1.581,00	0,00	0,00	1.581,00
E2.1.3.02.01.001	Licenze d'uso per software	14.139,00	409,92	0,00	14.548,92
E2.1.4.01.01.003	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0,00	546,89	0,00	546,89
E2.1.4.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al perso	0,00	1.253,11	0,00	1.253,11
E2.1.4.01.01.005	Assegni di ricerca	0,00	3.228,80	0,00	3.228,80
E2.1.4.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	0,00	1.698,39	0,00	1.698,39
E2.1.9.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	153,00	0,00	153,00
<b>Totali :</b>		<b>1.228.725,07</b>	<b>121.389,42</b>	<b>0,00</b>	<b>1.350.114,49</b>

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2026**

Centro di Costo	<b>589. - SERVIZIO STATISTICO</b>
Centro di Responsabilità	<b>1. - INVALSI</b>

Voce del Piano dei Conti	Descrizione	(A) Costi previsti a competenza	(B) Costi previsti su residui	(C) Altri Costi	(A+B+C) Totale
Conto Economico					
E2.1.1.01.002	Pubblicazioni	40.000,00	54.198,84	0,00	94.198,84
E2.1.1.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	12.000,00	7.512,19	0,00	19.512,19
E2.1.1.01.02.006	Materiale informatico	7.414,00	156,99	0,00	7.570,99
E2.1.2.01.02.001	Rimborso spese di viaggio e di trasloco	20.000,00	4.354,20	0,00	24.354,20
E2.1.2.01.02.002	Indennità di missione e di trasferta	125.000,00	125.000,00	0,00	250.000,00
E2.1.2.01.02.005	Organizzazione manifestazioni e convegni	125.000,00	92.968,78	0,00	217.968,78
E2.1.2.01.04.999	Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	20.000,00	17.781,95	0,00	37.781,95
E2.1.2.01.05.002	Telefonia mobile	0,00	4.364,05	0,00	4.364,05
E2.1.2.01.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	18.919,00	0,00	0,00	18.919,00
E2.1.2.01.16.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	18.877,00	10.083,72	0,00	28.960,72
E2.1.2.01.16.006	Servizi di sicurezza	2.788,00	0,00	0,00	2.788,00
E2.1.2.01.16.007	Servizi di gestione documentale	4.082,00	3.036,27	0,00	7.118,27
E2.1.2.01.99.003	Quote di associazioni	40.650,00	10.000,00	0,00	50.650,00
E2.1.2.01.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	184.000,00	21.903,97	0,00	205.903,97
E2.1.3.01.04.001	Noleggi di hardware	18.442,00	0,00	0,00	18.442,00
E2.1.3.02.01.001	Licenze d'uso per software	58.288,00	1.528,50	0,00	59.816,50
E2.1.9.01.01.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	1.000,00	808,60	0,00	1.808,60
E2.3.1.02.03.001	Borse di studio	0,00	16.000,00	0,00	16.000,00
E2.3.1.02.03.003	Dottorati di ricerca	131.537,00	61.537,00	0,00	193.074,00
<b>Totali :</b>		<b>827.997,00</b>	<b>431.235,06</b>	<b>0,00</b>	<b>1.259.232,06</b>

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2026**

Centro di Costo **649. - Linea Ricerca CBT.GR05**

Centro di Responsabilità **1. - INVALSI**

Voce del Piano dei Conti	Descrizione	(A) Costi previsti a competenza	(B) Costi previsti su residui	(C) Altri Costi	(A+B+C) Totale
Conto Economico					
E2.1.2.01.02.001	Rimborso spese di viaggio e di trasloco	4.801,00	0,85	0,00	4.801,85
E2.1.2.01.02.002	Indennità di missione e di trasferta	0,00	182,36	0,00	182,36
E2.1.2.01.08.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,00	114.550,00	0,00	114.550,00
E2.1.2.01.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	0,00	18.271,44	0,00	18.271,44
E2.1.4.01.01.003	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	289.398,00	157.346,93	0,00	446.744,93
E2.1.4.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al perso	136.753,00	78.548,49	0,00	215.301,49
E2.1.4.01.01.005	Assegni di ricerca	0,00	6.500,00	0,00	6.500,00
E2.1.4.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	136.780,00	107.516,75	0,00	244.296,75
E2.1.9.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	36.222,00	34.171,09	0,00	70.393,09
<b>Totali :</b>		<b>603.954,00</b>	<b>517.087,91</b>	<b>0,00</b>	<b>1.121.041,91</b>

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2026**

Centro di Costo	<b>662. - Linea Ricerca DIGICOMP.MIS</b>
Centro di Responsabilità	<b>1. - INVALSI</b>

Voce del Piano dei Conti	Descrizione	(A) Costi previsti a competenza	(B) Costi previsti su residui	(C) Altri Costi	(A+B+C) Totale
Conto Economico					
E2.1.2.01.02.001	Rimborso spese di viaggio e di trasloco	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00
E2.1.2.01.02.005	Organizzazione manifestazioni e convegni	1.086,00	0,00	0,00	1.086,00
E2.1.2.01.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	40.000,00	248.547,39	0,00	288.547,39
E2.1.4.01.01.003	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	148.741,00	81.964,78	0,00	230.705,78
E2.1.4.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al perso	78.083,00	56.342,24	0,00	134.425,24
E2.1.4.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	72.802,00	46.556,11	0,00	119.358,11
E2.1.9.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	19.280,00	11.757,16	0,00	31.037,16
<b>Totali :</b>		<b>367.992,00</b>	<b>445.167,68</b>	<b>0,00</b>	<b>813.159,68</b>

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2026**

Centro di Costo	<b>678. - PNR - DM n.737 del 25/06/2021</b>
Centro di Responsabilità	<b>1. - INVALSI</b>

Voce del Piano dei Conti	Descrizione	(A) Costi previsti a competenza	(B) Costi previsti su residui	(C) Altri Costi	(A+B+C) Totale
Conto Economico					
E2.1.4.01.001.005	Assegni di ricerca	0,00	14.229,39	0,00	14.229,39
E2.1.4.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	0,00	6.656,50	0,00	6.656,50
	<b>Totali :</b>	<b>0,00</b>	<b>20.885,89</b>	<b>0,00</b>	<b>20.885,89</b>

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2026**

Centro di Costo **680. - PON CBT**

Centro di Responsabilità **1. - INVALSI**

<b>Voce del Piano dei Conti</b>	<b>Descrizione</b>	<b>(A) Costi previsti a competenza</b>	<b>(B) Costi previsti su residui</b>	<b>(C) Altri Costi</b>	<b>(A+B+C) Totale</b>
Conto Economico					
E2.1.2.01.08.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,00	23.391,20	0,00	23.391,20
E2.1.4.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	0,00	22.970,65	0,00	22.970,65
E2.1.9.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	14.662,50	0,00	14.662,50
<b>Totali :</b>		<b>0,00</b>	<b>61.024,35</b>	<b>0,00</b>	<b>61.024,35</b>

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2026**

Centro di Costo **681. - PON PRODIS**

Centro di Responsabilità **1. - INVALSI**

Voce del Piano dei Conti	Descrizione	(A) Costi previsti a competenza	(B) Costi previsti su residui	(C) Altri Costi	(A+B+C) Totale
Conto Economico					
E2.1.2.01.08.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,00	9.200,00	0,00	9.200,00
E2.1.4.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	0,00	7.742,80	0,00	7.742,80
E2.1.9.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	782,00	0,00	782,00
Totali :		0,00	17.724,80	0,00	17.724,80

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2026**

Centro di Costo **683. - PON VALUE**

Centro di Responsabilità **1. - INVALSI**

Voce del Piano dei Conti	Descrizione	(A) Costi previsti a competenza	(B) Costi previsti su residui	(C) Altri Costi	(A+B+C) Totale
Conto Economico					
E2.1.4.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	0,00	2.511,00	0,00	2.511,00
E2.1.4.99.99.001	Altri costi del personale n.a.c.	0,00	174,68	0,00	174,68
Totali :		<b>0,00</b>	<b>2.685,68</b>	<b>0,00</b>	<b>2.685,68</b>

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2026**

Centro di Costo **687. - ENRICH Evaluating Non-cognitive skills for Resilience, Innovation, and Change**

Centro di Responsabilità **1. - INVALSI**

Voce del Piano dei Conti	Descrizione	(A) Costi previsti a competenza	(B) Costi previsti su residui	(C) Altri Costi	(A+B+C) Totale
Conto Economico					
E2.1.2.01.08.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,00	36.640,00	0,00	36.640,00
	<b>Totali :</b>	<b>0,00</b>	<b>36.640,00</b>	<b>0,00</b>	<b>36.640,00</b>

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2026**

Centro di Costo	<b>688. - Linea Ricerca Intelligenza Artificiale - IA</b>
Centro di Responsabilità	<b>1. - INVALSI</b>

Voce del Piano dei Conti	Descrizione	(A) Costi previsti a competenza	(B) Costi previsti su residui	(C) Altri Costi	(A+B+C) Totale
Conto Economico					
E2.1.2.01.02.001	Rimborso spese di viaggio e di trasloco	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00
E2.1.2.01.02.005	Organizzazione manifestazioni e convegni	500,00	0,00	0,00	500,00
E2.1.2.01.16.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	80.775,00	0,00	0,00	80.775,00
E2.1.4.01.01.003	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	77.063,00	0,00	0,00	77.063,00
E2.1.4.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al perso	10.972,00	0,00	0,00	10.972,00
E2.1.4.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	28.258,00	0,00	0,00	28.258,00
E2.1.9.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	7.483,00	0,00	0,00	7.483,00
E2.3.1.02.03.003	Dottorati di ricerca	8.168,00	32.289,00	0,00	40.457,00
<b>Totali :</b>		<b>216.719,00</b>	<b>32.289,00</b>	<b>0,00</b>	<b>249.008,00</b>

**INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione**  
**Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2026**

Centro di Costo	<b>689. - PN VALUTAZIONE - Scuole e competenze 2021-2027</b>
Centro di Responsabilità	<b>1. - INVALSI</b>

Voce del Piano dei Conti	Descrizione	(A) Costi previsti a competenza	(B) Costi previsti su residui	(C) Altri Costi	(A+B+C) Totale
Conto Economico					
E2.1.1.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	6.100,00	0,00	0,00	6.100,00
E2.1.2.01.02.001	Rimborso spese di viaggio e di trasloco	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00
E2.1.2.01.02.002	Indennità di missione e di trasferta	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
E2.1.2.01.02.005	Organizzazione manifestazioni e convegni	17.000,00	0,00	0,00	17.000,00
E2.1.2.01.08.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	220.008,00	0,00	0,00	220.008,00
E2.1.4.01.01.003	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	79.532,00	0,00	0,00	79.532,00
E2.1.4.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al perso	41.981,00	0,00	0,00	41.981,00
E2.1.4.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	87.784,00	0,00	0,00	87.784,00
E2.1.9.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	28.784,00	0,00	0,00	28.784,00
<b>Totali :</b>		<b>541.189,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>541.189,00</b>

	2026	2025	+ o -
<b>A.RICAVI</b>			
Variazione rimanenze	41.877.287,56	50.028.487,71	-8.151.200,15
	0,00	0,00	0,00
<b>B.VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"</b>	<b>41.877.287,56</b>	<b>50.028.487,71</b>	
Consumo di materie prime e servizi esterni	-14.764.329,95	-16.058.586,18	1.294.256,23
<b>C.VALORE AGGIUNTO</b>	<b>27.112.957,61</b>	<b>33.969.901,53</b>	
Costo del lavoro	-18.923.777,16	-19.163.428,05	239.650,89
<b>D.MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>8.189.180,45</b>	<b>14.806.473,48</b>	
Ammortamenti	-303.270,29	-78.917,95	-224.352,34
Stanziamenti a fondi rischi e oneri	-878.319,00	-1.017.240,58	138.921,58
Saldo proventi ed oneri diversi	-346.032,00	-413.212,86	67.180,86
<b>E.RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>6.661.559,16</b>	<b>13.297.102,09</b>	
Proventi ed oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
<b>F.RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE</b>	<b>6.661.559,16</b>	<b>13.297.102,09</b>	
Proventi ed oneri straordinari	0,00	0,00	0,00
<b>G.RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>6.661.559,16</b>	<b>13.297.102,09</b>	
Imposte di esercizio	0,00	0,00	0,00
<b>H.AVANZO/PAREGGIO/DISAVANZO ECONOMICO DEL PERIODO</b>	<b>6.661.559,16</b>	<b>13.297.102,09</b>	

PREVISIONE ENTRATE 2026 INVALSI - TABELLA RIEPILOGATIVA

EU	C.Capi	C.OBFU	OBFUDESC	C.CCRI	CCRIDESCR	CAPIDESCR	Preventivo	Residui Presunti	Preventivo di Cassa	Categoria
E	2.01.01.002.01	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche (Contributo FOE)	7.436.611,00	3.828.250,00	7.436.611,00	2.01.01. Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche
E	2.01.01.002.02	677.	Progetto BRIC INAIL	02.	Area 2	Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche (Contributo BRIC INAIL)	0,00	138.499,49	83.099,69	2.01.01. Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche
E	2.01.01.002.03	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche (Fitto Sede INVALSI)	327.082,00	652.169,76	579.800,00	2.01.01. Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche
E	2.01.01.002.04	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche (Contributo ex L 107/2)	12.333.474,00	12.333.474,00	12.333.474,00	2.01.01. Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche
E	2.01.01.002.07	678.	PNR - DM n.737 del 25/06/2021	01.	Area 1	Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche (PNR - DM n.737 del 25	0,00	0,96	0,57	2.01.01. Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche
E	2.01.01.002.08	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche (Contributi vari)	0,00	75.000,00	45.000,00	2.01.01. Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche
E	2.01.01.002.08	426.	INDAGINI INTERNAZIONALI	04.	Area 4	Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche (Contributi vari)	0,00	29.217,00	17.530,20	2.01.01. Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche
E	2.01.01.002.08	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Trasferimenti correnti province autonome	0,00	145.000,00	87.000,00	2.01.01. Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche
E	2.01.01.002.08	303.	FUNZIONAMENTO	00.02	RICERCA	Trasferimenti correnti da Università	0,00	10.000,00	6.000,00	2.01.01. Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche
E	2.01.04.01.001	222.	Progetto DATA2LEARN@EDU	02.	Area 2	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private (DATA2LEARN@EDU)	0,00	135.000,00	81.000,00	2.01.04. Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private
E	2.01.05.01.004	685.	PON Governance e AT 2007-2013	04.	Area 4	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	0,00	438.297,30	262.978,38	2.01.05. Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo
E	2.01.05.01.005	680.	PON CBT	01.	Area 1	Fondo Sociale Europeo (FSE)	0,00	1.200.153,76	720.092,25	2.01.05. Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo
E	2.01.05.01.005	681.	PON PRODIS	01.	Area 1	Fondo Sociale Europeo (FSE)	0,00	1.267,34	1.267,34	2.01.05. Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo
E	2.01.05.01.005	682.	PON VALPON	02.	Area 2	Fondo Sociale Europeo (FSE)	0,00	160.770,38	160.770,38	2.01.05. Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo

EU	C.Capi	C.OBFU	OBFUDESC	C.CCRI	CCRIDESC	CAPIDESC	Preventivo	Residui	Presunti	Preventivo di Cassa	Categoria
E	2.01.05.01.005	683.	PON VALUE	05.	Area 5	Fondo Sociale Europeo (FSE)	0,00	1.292.164,22		1.292.164,22	2.01.05. Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo
E	2.01.05.01.005	684.	PON PROGRAM EVALUATION	02.	Area 2	Fondo Sociale Europeo (FSE)	0,00	237.956,70		237.956,70	2.01.05. Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo
E	2.01.05.01.005	689.	PN VALUTAZIONE - Scuole e competenze 2021-2027	02.	Area 2	Fondo Sociale Europeo (FSE)	541.189,00	64.845,00		492.906,15	2.01.05. Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo
E	2.01.05.01.999.01	250.	Progetto ERASMUS+	05.	Area 5	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea (ERASMUS+)	17.400,00	7.459,00		16.331,31	2.01.05. Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo
E	2.01.05.01.999.02	360.	Progetto HORIZON ImpAct	04.	Area 4	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea (HORIZON ImpAct)	108.235,00	47.474,24		101.684,18	2.01.05. Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo
E	2.01.05.01.999.04	687.	ENRICH Evaluating Non-cognitive skills for Resilience, Innovation, and Change	02.	Area 2	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea (ENRICH) CUP E63C22002140007	0,00	88.420,00		53.052,00	2.01.05. Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo
E	3.05.02.03.004	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	0,00	33.033,41		19.820,04	3.05.02. Rimborsi in entrata
E	3.05.02.04.002	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Incassi per azioni di surroga nei confronti di terzi	0,00	194.844,00		116.906,40	3.05.02. Rimborsi in entrata
E	9.01.02.01.001	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2.700.000,00	269.500,76		2.456.950,07	9.01.02. Ritenute su redditi da lavoro dipendente
E	9.01.02.02.001	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	800.000,00	48.850,46		724.885,04	9.01.02. Ritenute su redditi da lavoro dipendente
E	9.01.02.99.999.01	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Trattenute extra erariali personale dipendente	80.000,00	5.106,57		72.510,65	9.01.02. Ritenute su redditi da lavoro dipendente
E	9.01.03.01.001.01	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (Compensi)	1.350.000,00	598,57		1.215.059,85	9.01.03. Ritenute su redditi da lavoro autonomo
E	9.01.03.01.001.02	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (Missioni)	3.000,00	18,04		2.701,80	9.01.03. Ritenute su redditi da lavoro autonomo
E	9.01.03.01.001.03	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (IVA Split payment)	1.060.000,00	649,85		954.064,98	9.01.03. Ritenute su redditi da lavoro autonomo
E	9.01.03.02.001	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00	0,00		180.000,00	9.01.03. Ritenute su redditi da lavoro autonomo
E	9.01.99.01.001.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	2.000,00	0,00		1.800,00	9.01.99. Altre entrate per partite di giro
E	9.01.99.03.001	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	10.000,00	0,00		9.000,00	9.01.99. Altre entrate per partite di giro
E	9.01.99.99.999.04	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	261,15		156,69	9.01.99. Altre entrate per partite di giro

EU	C.Capi	C.OBFU	OBFUDESC	C.CCRI	CCRIDESCR	CAPIDESCR	Preventivo	Residui	Presunti	Preventivo di Cassa	Categoria
E	9.02.04.01.001	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	60.000,00	24.000,00	56.400,00	29.818.973,89	9.02.04. Depositi di/presso terzi

EU	C.Capi	C.OBFU	OBFUDESC	C.CCRI	CCRIDESC	CAPIDESC	Preventivo	Residui Presunti	Preventivo di Cassa	Categoria
U	1.01.01.01.001.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	26.539,88	23.885,89	1.01.01. Retribuzioni lorde
U	1.01.01.01.002.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	1.316.251,00	581.475,83	1.388.142,44	1.01.01. Retribuzioni lorde
U	1.01.01.01.002.	303.	FUNZIONAMENTO	00.02	RICERCA	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	3.436.012,00	1.553.636,45	3.636.183,55	1.01.01. Retribuzioni lorde
U	1.01.01.01.004.01.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Indennità ed altri compensi,corrisposti al personale a tempo indeterminato (DIRIGENTE)	53.154,12	53.155,00	66.442,95	1.01.01. Retribuzioni lorde
U	1.01.01.01.004.02.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo indeterminato (LIV I-III)	21.942,44	135.934,11	67.325,13	1.01.01. Retribuzioni lorde
U	1.01.01.01.004.02.	303.	FUNZIONAMENTO	00.02	RICERCA	Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo indeterminato (LIV I-III)	280.914,54	512.555,76	432.217,60	1.01.01. Retribuzioni lorde
U	1.01.01.01.004.03.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo indeterminato (LIV IV-VIII)	489.233,53	425.252,03	589.148,38	1.01.01. Retribuzioni lorde
U	1.01.01.01.004.03.	303.	FUNZIONAMENTO	00.02	RICERCA	Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo indeterminato (LIV IV-VIII)	731.574,30	847.221,05	954.944,23	1.01.01. Retribuzioni lorde
U	1.01.01.01.004.04.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo indeterminato (Conto terzi)	0,00	310,47	279,42	1.01.01. Retribuzioni lorde
U	1.01.01.01.006.01.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato (DIRETTORE)	65.004,00	21.863,28	71.621,56	1.01.01. Retribuzioni lorde
U	1.01.01.01.006.02.	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0,00	1.487,97	1.339,17	1.01.01. Retribuzioni lorde
U	1.01.01.01.006.02.	360.	Progetto HORIZON ImpAct	04.	Area 4	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	37.355,00	33.349,00	41.956,75	1.01.01. Retribuzioni lorde
U	1.01.01.01.006.02.	563.	VALUTAZIONE SCUOLE	03.	Area 3	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0,00	546,89	492,20	1.01.01. Retribuzioni lorde
U	1.01.01.01.006.02.	649.	Linea Ricerca CBT.GR05	01.	Area 1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	289.398,00	157.346,93	299.794,93	1.01.01. Retribuzioni lorde
U	1.01.01.01.006.02.	662.	Linea Ricerca DIGICOMP.MIS	02.	Area 2	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	148.741,00	81.964,78	154.358,09	1.01.01. Retribuzioni lorde
U	1.01.01.01.006.02.	688.	Linea Ricerca Intelligenza Artificiale - IA	02.	Area 2	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	77.063,00	0,00	69.356,70	1.01.01. Retribuzioni lorde
U	1.01.01.01.006.02.	689.	PN VALUTAZIONE - Scuole e competenze 2021-2027	02.	Area 2	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	79.532,00	0,00	71.578,80	1.01.01. Retribuzioni lorde
U	1.01.01.01.008.01.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo determinato (DIRETTORE)	104.323,00	67.799,54	134.570,42	1.01.01. Retribuzioni lorde
U	1.01.01.01.008.02.	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo determinato	0,00	4.212,03	3.790,82	1.01.01. Retribuzioni lorde
U	1.01.01.01.008.02.	360.	Progetto HORIZON ImpAct	04.	Area 4	Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo determinato	5.486,00	5.486,00	6.308,90	1.01.01. Retribuzioni lorde
U	1.01.01.01.008.02.	563.	VALUTAZIONE SCUOLE	03.	Area 3	Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo determinato	0,00	1.253,11	1.127,79	1.01.01. Retribuzioni lorde
U	1.01.01.01.008.02.	649.	Linea Ricerca CBT.GR05	01.	Area 1	Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo determinato	136.753,00	78.548,49	142.714,82	1.01.01. Retribuzioni lorde
U	1.01.01.01.008.02.	662.	Linea Ricerca DIGICOMP.MIS	02.	Area 2	Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo determinato	78.083,00	56.342,24	84.360,26	1.01.01. Retribuzioni lorde

EU	C.Capi	C.OBFU	OBFUDESC	C.CCRI	CCRIDES	CAPIDES	Preventivo	Residui Presunti	Preventivo di Cassa	Categoria
U	1.01.01.01.008.02.	688.	Linea Ricerca Intelligenza Artificiale - IA	02.	Area 2	Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo determinato	10.972,00	0,00	9.874,80	1.01.01. Retribuzioni lorde
U	1.01.01.01.008.02.	689.	PN VALUTAZIONE - Scuole e competenze 2021-2027	02.	Area 2	Indennità ed altri compensi corrisposti al personale a tempo determinato	41.981,00	0,00	37.782,90	1.01.01. Retribuzioni lorde
U	1.01.01.01.009	114.	Progetto PRIN 2022 INCLUSION	05.	Area 5	Assegni di ricerca	0,00	4.875,00	4.387,50	1.01.01. Retribuzioni lorde
U	1.01.01.01.009	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Assegni di ricerca	143.348,00	19.372,72	130.950,47	1.01.01. Retribuzioni lorde
U	1.01.01.01.009	563.	VALUTAZIONE SCUOLE	03.	Area 3	Assegni di ricerca	0,00	3.228,80	2.905,92	1.01.01. Retribuzioni lorde
U	1.01.01.01.009	649.	Linea Ricerca CBT.GR05	01.	Area 1	Assegni di ricerca	0,00	6.500,00	5.850,00	1.01.01. Retribuzioni lorde
U	1.01.01.01.009	678.	PNR - DM n.737 del 25/06/2021	01.	Area 1	Assegni di ricerca	0,00	14.229,39	12.806,45	1.01.01. Retribuzioni lorde
U	1.01.01.02.002	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Buoni pasto	217.000,00	23.247,93	197.624,79	1.01.01. Retribuzioni lorde
U	1.01.01.02.002	303.	FUNZIONAMENTO	00.02	RICERCA	Buoni pasto	0,00	68.331,85	61.498,66	1.01.01. Retribuzioni lorde
U	1.01.01.02.999	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Altre spese per il personale n.a.c.	0,00	3.020,60	2.718,54	1.01.01. Retribuzioni lorde
U	1.01.01.02.999	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Altre spese per il personale n.a.c.	1.200,00	124.331,79	13.513,17	1.01.01. Retribuzioni lorde
U	1.01.01.02.999	426.	INDAGINI INTERNAZIONALI	04.	Area 4	Altre spese per il personale n.a.c.	0,00	1.485,39	1.336,85	1.01.01. Retribuzioni lorde
U	1.01.01.02.999	683.	PON VALUE	05.	Area 5	Altre spese per il personale n.a.c.	0,00	174,68	157,21	1.01.01. Retribuzioni lorde
U	1.01.02.01.001.01.01	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Contributi obbligatori INPDAP per il personale a tempo indeterminato	455.101,00	344.619,70	530.207,79	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.01.01	303.	FUNZIONAMENTO	00.02	RICERCA	Contributi obbligatori INPDAP per il personale a tempo indeterminato	1.076.538,00	754.398,85	1.232.923,79	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.01.02	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Contributi obbligatori INAIL per il personale a tempo indeterminato	11.397,00	10.608,00	13.970,10	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.01.02	303.	FUNZIONAMENTO	00.02	RICERCA	Contributi obbligatori INAIL per il personale a tempo indeterminato	26.958,00	24.856,00	32.961,80	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.01.03	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato (INPDAP Arretrati)	0,00	11.032,66	9.929,39	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.02.01	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Contributi obbligatori INPDAP per il personale a tempo determinato	0,00	1.379,40	1.241,46	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.02.01	360.	Progetto HORIZON ImpAct	04.	Area 4	Contributi obbligatori INPDAP per il personale a tempo determinato	10.368,00	9.621,00	11.736,45	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.02.01	563.	VALUTAZIONE SCUOLE	03.	Area 3	Contributi obbligatori INPDAP per il personale a tempo determinato	0,00	435,60	392,04	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.02.01	649.	Linea Ricerca CBT.GR05	01.	Area 1	Contributi obbligatori INPDAP per il personale a tempo determinato	103.127,00	56.873,09	107.032,57	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.02.01	662.	Linea Ricerca DIGICOMP.MIS	02.	Area 2	Contributi obbligatori INPDAP per il personale a tempo determinato	54.892,00	33.412,41	57.755,90	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.02.01	688.	Linea Ricerca Intelligenza Artificiale - IA	02.	Area 2	Contributi obbligatori INPDAP per il personale a tempo determinato	21.305,00	0,00	19.174,50	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.02.01	689.	PN VALUTAZIONE - Scuole e competenze 2021-2027	02.	Area 2	Contributi obbligatori INPDAP per il personale a tempo determinato	29.406,00	0,00	26.465,40	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.02.02	114.	Progetto PRIN 2022 INCLUSION	05.	Area 5	Contributi obbligatori INAIL per il personale a tempo determinato	0,00	109,00	98,10	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.02.02	250.	Progetto ERASMUS+	05.	Area 5	Contributi obbligatori INAIL per il personale a tempo determinato	0,00	66,00	59,40	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.02.02	360.	Progetto HORIZON ImpAct	04.	Area 4	Contributi obbligatori INAIL per il personale a tempo determinato	260,00	241,00	294,25	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.02.02	649.	Linea Ricerca CBT.GR05	01.	Area 1	Contributi obbligatori INAIL per il personale a tempo determinato	2.584,00	1.085,77	2.597,04	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.02.02	662.	Linea Ricerca DIGICOMP.MIS	02.	Area 2	Contributi obbligatori INAIL per il personale a tempo determinato	1.375,00	2.170,00	1.780,00	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.02.02	688.	Linea Ricerca Intelligenza Artificiale - IA	02.	Area 2	Contributi obbligatori INAIL per il personale a tempo determinato	534,00	0,00	480,60	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.02.02	689.	PN VALUTAZIONE - Scuole e competenze 2021-2027	02.	Area 2	Contributi obbligatori INAIL per il personale a tempo determinato	737,00	0,00	663,30	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente

EU	C.Capi	C.OBFU	OBFUDESC	C.CCRI	CCRIDES	CAPIDES	Preventivo	Residui Presunti	Preventivo di Cassa	Categoria
U	1.01.02.01.001.02.03	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Contributi obbligatori TFS per il personale a tempo determinato	0,00	323,76	291,38	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.02.03	360.	Progetto HORIZON ImpAct	04.	Area 4	Contributi obbligatori TFS per il personale a tempo determinato	2.434,00	2.258,00	2.755,10	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.02.03	563.	VALUTAZIONE SCUOLE	03.	Area 3	Contributi obbligatori TFS per il personale a tempo determinato	0,00	102,24	92,01	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.02.03	649.	Linea Ricerca CBT.GR05	01.	Area 1	Contributi obbligatori TFS per il personale a tempo determinato	24.206,00	15.075,36	25.554,24	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.02.03	662.	Linea Ricerca DIGICOMP.MIS	02.	Area 2	Contributi obbligatori TFS per il personale a tempo determinato	12.884,00	8.746,93	13.782,33	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.02.03	688.	Linea Ricerca Intelligenza Artificiale - IA	02.	Area 2	Contributi obbligatori TFS per il personale a tempo determinato	5.001,00	0,00	4.500,90	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.02.03	689.	PN VALUTAZIONE - Scuole e competenze 2021-2027	02.	Area 2	Contributi obbligatori TFS per il personale a tempo determinato	6.902,00	0,00	6.211,80	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.02.04	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Contributi obbligatori INPS disoccupazione per il personale a tempo determinato	0,00	91,77	82,59	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.02.04	360.	Progetto HORIZON ImpAct	04.	Area 4	Contributi obbligatori INPS disoccupazione per il personale a tempo determinato	690,00	641,00	781,25	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.02.04	563.	VALUTAZIONE SCUOLE	03.	Area 3	Contributi obbligatori INPS disoccupazione per il personale a tempo determinato	0,00	28,98	26,08	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.02.04	649.	Linea Ricerca CBT.GR05	01.	Area 1	Contributi obbligatori INPS disoccupazione per il personale a tempo determinato	6.863,00	3.777,92	7.121,18	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.02.04	662.	Linea Ricerca DIGICOMP.MIS	02.	Area 2	Contributi obbligatori INPS disoccupazione per il personale a tempo determinato	3.651,00	2.226,77	3.842,59	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.02.04	688.	Linea Ricerca Intelligenza Artificiale - IA	02.	Area 2	Contributi obbligatori INPS disoccupazione per il personale a tempo determinato	1.418,00	0,00	1.276,20	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.02.04	689.	PN VALUTAZIONE - Scuole e competenze 2021-2027	02.	Area 2	Contributi obbligatori INPS disoccupazione per il personale a tempo determinato	1.957,00	0,00	1.761,30	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.02.05	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Contributi obbligatori INPDAP DIRETTORE	40.977,00	21.311,80	49.666,38	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.02.06	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Contributi obbligatori TFS DIRETTORE	9.618,00	5.002,56	11.657,73	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.02.07	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Contributi obbligatori INAIL DIRETTORE	1.027,00	999,00	1.523,70	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.03.01	114.	Progetto PRIN 2022 INCLUSION	05.	Area 5	Contributi obbligatori INPS per il personale assegni ricerca	0,00	1.519,10	1.367,19	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.03.01	148.	Progetto PRIN 2022 LUCET	01.	Area 1	Contributi obbligatori INPS per il personale assegni ricerca	0,00	0,64	0,57	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.03.01	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Contributi obbligatori INPS per il personale assegni ricerca	44.106,00	6.461,66	40.341,56	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.03.01	563.	VALUTAZIONE SCUOLE	03.	Area 3	Contributi obbligatori INPS per il personale assegni ricerca	0,00	1.131,57	1.018,41	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.03.01	649.	Linea Ricerca CBT.GR05	01.	Area 1	Contributi obbligatori INPS per il personale assegni ricerca	0,00	1.896,71	1.707,03	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente
U	1.01.02.01.001.03.01	678.	PNR - DM n.737 del 25/06/2021	01.	Area 1	Contributi obbligatori INPS per il personale assegni ricerca	0,00	6.194,06	5.574,65	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente

EU	C.Capi	C.OBFU	OBFUDESC	C.CCRI	CCRIDESCR	CAPIDESCR	Preventivo	Residui	Presunti	Preventivo di Cassa	Categoria
U	1.01.02.01.001.03.01	680.	PON CBT	01.	Area 1	Contributi obbligatori INPS per il personale assegni ricerca	0,00	8.748,65	7.873,78	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente	
U	1.01.02.01.001.03.01	683.	PON VALUE	05.	Area 5	Contributi obbligatori INPS per il personale assegni ricerca	0,00	911,00	819,90	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente	
U	1.01.02.01.001.03.02	114.	Progetto PRIN 2022 INCLUSION	05.	Area 5	Contributi obbligatori INAIL per il personale assegni ricerca	0,00	14,00	12,60	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente	
U	1.01.02.01.001.03.02	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Contributi obbligatori INAIL per il personale assegni ricerca	832,00	156,48	764,44	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente	
U	1.01.02.01.001.03.02	649.	Linea Ricerca CBT.GR05	01.	Area 1	Contributi obbligatori INAIL per il personale assegni ricerca	0,00	55,90	50,31	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente	
U	1.01.02.01.001.03.02	678.	PNR - DM n.737 del 25/06/2021	01.	Area 1	Contributi obbligatori INAIL per il personale assegni ricerca	0,00	36,36	32,72	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente	
U	1.01.02.01.001.04.01	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Contributi obbligatori INPS per il personale consulenze	176.031,00	316.883,88	190.116,28	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente	
U	1.01.02.01.001.04.01	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Contributi obbligatori INPS per il personale consulenze	0,00	9.783,45	8.805,10	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente	
U	1.01.02.01.001.04.01	649.	Linea Ricerca CBT.GR05	01.	Area 1	Contributi obbligatori INPS per il personale consulenze	0,00	28.752,00	25.876,80	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente	
U	1.01.02.01.001.04.01	680.	PON CBT	01.	Area 1	Contributi obbligatori INPS per il personale consulenze	0,00	14.222,00	12.799,80	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente	
U	1.01.02.01.001.04.01	681.	PON PRODIS	01.	Area 1	Contributi obbligatori INPS per il personale consulenze	0,00	7.742,80	6.968,52	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente	
U	1.01.02.01.001.04.01	683.	PON VALUE	05.	Area 5	Contributi obbligatori INPS per il personale consulenze	0,00	1.600,00	1.440,00	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente	
U	1.01.02.01.001.04.01	689.	PN VALUTAZIONE - Scuole e competenze 2021-2027	02.	Area 2	Contributi obbligatori INPS per il personale consulenze	48.782,00	0,00	43.903,80	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente	
U	1.01.02.01.001.04.02	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Contributi obbligatori INAIL per il personale consulenze	0,00	109,65	98,68	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente	
U	1.01.02.01.001.04.02	678.	PNR - DM n.737 del 25/06/2021	01.	Area 1	Contributi obbligatori INAIL per il personale consulenze	0,00	426,08	383,47	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente	
U	1.01.02.01.001.05.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Contributi obbligatori Organi istituzionali	28.925,00	6.553,75	26.687,87	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente	
U	1.01.02.01.001.06.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Contributi obbligatori Componenti commissioni	10.208,00	0,00	9.187,20	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente	
U	1.01.02.01.003.01	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Contributi per indennità di fine rapporto per il personale a tempo indeterminato	106.817,00	109.436,88	134.438,20	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente	
U	1.01.02.01.003.01	303.	FUNZIONAMENTO	00.02	RICERCA	Contributi per indennità di fine rapporto per il personale a tempo indeterminato	252.675,00	258.887,69	318.018,19	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente	
U	1.01.02.01.999.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	102.944,00	173.766,80	110.026,28	1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente	
U	1.02.01.01.001.01.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) DIRETTORE	14.393,00	7.486,38	17.445,52	1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	
U	1.02.01.01.001.02.	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) TD	0,00	484,50	121,12	1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	
U	1.02.01.01.001.02.	360.	Progetto HORIZON ImpAct	04.	Area 4	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) TD	3.642,00	3.379,00	4.122,55	1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	
U	1.02.01.01.001.02.	563.	VALUTAZIONE SCUOLE	03.	Area 3	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) TD	0,00	153,00	38,25	1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	
U	1.02.01.01.001.02.	649.	Linea Ricerca CBT.GR05	01.	Area 1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) TD	36.222,00	20.052,59	37.612,94	1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	
U	1.02.01.01.001.02.	662.	Linea Ricerca DIGICOMP.MIS	02.	Area 2	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) TD	19.280,00	11.757,16	20.291,29	1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	
U	1.02.01.01.001.02.	688.	Linea Ricerca Intelligenza Artificiale - IA	02.	Area 2	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) TD	7.483,00	0,00	6.734,70	1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	

EU	C.Capi	C.OBFU	OBFUDESC	C.CCRI	CCRIDESCR	CAPIDESCR	Preventivo	Residui Presunti	Preventivo di Cassa	Categoria
U	1.02.01.01.001.02.	689.	PN VALUTAZIONE - Scuole e competenze 2021-2027	02.	Area 2	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) TD	10.329,00	0,00	9.296,10	1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente
U	1.02.01.01.001.03.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) TI	159.850,00	125.467,88	187.778,75	1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente
U	1.02.01.01.001.03.	303.	FUNZIONAMENTO	00.02	RICERCA	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) TI	378.123,00	267.398,70	433.900,24	1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente
U	1.02.01.01.001.04.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) COMMISSIONI	3.192,00	0,00	2.872,80	1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente
U	1.02.01.01.001.05.	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) CONSULENZE	84.091,00	61.415,44	81.823,44	1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente
U	1.02.01.01.001.05.	649.	Linea Ricerca CBT.GR05	01.	Area 1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) CONSULENZE	0,00	14.118,50	12.706,65	1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente
U	1.02.01.01.001.05.	680.	PON CBT	01.	Area 1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) CONSULENZE	0,00	14.662,50	13.196,25	1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente
U	1.02.01.01.001.05.	681.	PON PRODIS	01.	Area 1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) CONSULENZE	0,00	782,00	703,80	1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente
U	1.02.01.01.001.05.	689.	PN VALUTAZIONE - Scuole e competenze 2021-2027	02.	Area 2	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) CONSULENZE	18.455,00	0,00	16.609,50	1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente
U	1.02.01.01.001.06.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) ORGANI ISTITUZIONALI	9.105,00	3.811,67	8.575,66	1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente
U	1.02.01.01.001.08.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) TI Arretrati	0,00	2.634,28	2.370,85	1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente
U	1.02.01.01.001.09.	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) Assegni di ricerca - CONTRATTI DI RICERCA	11.225,00	0,00	10.102,50	1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente
U	1.02.01.99.999	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	2.000,00	259,36	1.825,93	1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente
U	1.02.01.99.999	589.	SERVIZIO STATISTICO	02.	Area 2	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	1.000,00	808,60	980,86	1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente
U	1.03.01.01.001.01.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Giornali e riviste (Comunicazione istituzionale)	900,00	0,00	810,00	1.03.01. Acquisto di beni
U	1.03.01.01.001.02.	202.	BIBLIOTECA	06.	Area 6	Giornali e riviste	13.400,00	1.692,64	12.229,26	1.03.01. Acquisto di beni
U	1.03.01.01.001.02.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Giornali e riviste	8.800,00	148,37	7.934,83	1.03.01. Acquisto di beni
U	1.03.01.01.002	114.	Progetto PRIN 2022 INCLUSION	05.	Area 5	Pubblicazioni	5.300,00	0,00	4.770,00	1.03.01. Acquisto di beni
U	1.03.01.01.002	148.	Progetto PRIN 2022 LUCET	01.	Area 1	Pubblicazioni	1.500,00	0,00	1.350,00	1.03.01. Acquisto di beni
U	1.03.01.01.002	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Pubblicazioni	4.000,00	0,00	3.600,00	1.03.01. Acquisto di beni
U	1.03.01.01.002	250.	Progetto ERASMUS+	05.	Area 5	Pubblicazioni	6.000,00	0,00	5.400,00	1.03.01. Acquisto di beni
U	1.03.01.01.002	426.	INDAGINI INTERNAZIONALI	04.	Area 4	Pubblicazioni	16.000,00	1.173,64	14.517,36	1.03.01. Acquisto di beni
U	1.03.01.01.002	460.	INNOVAZIONE E SVILUPPO	05.	Area 5	Pubblicazioni	15.000,00	5.514,40	14.051,44	1.03.01. Acquisto di beni
U	1.03.01.01.002	563.	VALUTAZIONE SCUOLE	03.	Area 3	Pubblicazioni	15.000,00	16.652,20	15.165,22	1.03.01. Acquisto di beni
U	1.03.01.01.002	589.	SERVIZIO STATISTICO	02.	Area 2	Pubblicazioni	40.000,00	54.198,84	41.419,88	1.03.01. Acquisto di beni
U	1.03.01.02.001	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Carta, cancelleria e stampati	2.000,00	0,00	1.800,00	1.03.01. Acquisto di beni
U	1.03.01.02.001	250.	Progetto ERASMUS+	05.	Area 5	Carta, cancelleria e stampati	550,00	0,00	495,00	1.03.01. Acquisto di beni
U	1.03.01.02.001	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Carta, cancelleria e stampati	7.000,00	0,00	6.300,00	1.03.01. Acquisto di beni
U	1.03.01.02.001	426.	INDAGINI INTERNAZIONALI	04.	Area 4	Carta, cancelleria e stampati	500,00	0,00	450,00	1.03.01. Acquisto di beni
U	1.03.01.02.001	460.	INNOVAZIONE E SVILUPPO	05.	Area 5	Carta, cancelleria e stampati	2.500,00	0,00	2.250,00	1.03.01. Acquisto di beni
U	1.03.01.02.001	563.	VALUTAZIONE SCUOLE	03.	Area 3	Carta, cancelleria e stampati	13.000,00	0,00	11.700,00	1.03.01. Acquisto di beni
U	1.03.01.02.001	589.	SERVIZIO STATISTICO	02.	Area 2	Carta, cancelleria e stampati	12.000,00	7.512,19	11.551,21	1.03.01. Acquisto di beni
U	1.03.01.02.001	689.	PN VALUTAZIONE - Scuole e competenze 2021-2027	02.	Area 2	Carta, cancelleria e stampati	6.100,00	0,00	5.490,00	1.03.01. Acquisto di beni
U	1.03.01.02.005	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Accessori per uffici e alloggi	500,00	0,00	450,00	1.03.01. Acquisto di beni
U	1.03.01.02.006	202.	BIBLIOTECA	06.	Area 6	Materiale informatico	1.207,00	0,00	1.086,30	1.03.01. Acquisto di beni

EU	C.Capi	C.OBFU	OBFUDESC	C.CCRI	CCRIDESCR	CAPIDESCR	Preventivo	Residui Presunti	Preventivo di Cassa	Categoria
U	1.03.01.02.006	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Materiale informatico	7.897,00	41,88	7.111,48	1.03.01. Acquisto di beni
U	1.03.01.02.006	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Materiale informatico	4.690,00	499,64	4.270,96	1.03.01. Acquisto di beni
U	1.03.01.02.006	426.	INDAGINI INTERNAZIONALI	04.	Area 4	Materiale informatico	5.104,00	24,99	4.596,09	1.03.01. Acquisto di beni
U	1.03.01.02.006	460.	INNOVAZIONE E SVILUPPO	05.	Area 5	Materiale informatico	3.483,00	0,00	3.134,70	1.03.01. Acquisto di beni
U	1.03.01.02.006	563.	VALUTAZIONE SCUOLE	03.	Area 3	Materiale informatico	2.207,00	0,00	1.986,30	1.03.01. Acquisto di beni
U	1.03.01.02.006	589.	SERVIZIO STATISTICO	02.	Area 2	Materiale informatico	7.414,00	156,99	6.688,29	1.03.01. Acquisto di beni
U	1.03.01.02.999	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	15.000,00	3.004,96	13.800,49	1.03.01. Acquisto di beni
U	1.03.01.02.999	460.	INNOVAZIONE E SVILUPPO	05.	Area 5	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	1.000,00	0,00	900,00	1.03.01. Acquisto di beni
U	1.03.01.05.999	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	2.000,00	0,00	1.800,00	1.03.01. Acquisto di beni
U	1.03.02.01.002.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	30.000,00	12.030,96	28.203,09	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.01.008.01.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Compensi organi istituzionali di rev., contr. ed altri incarichi istit. amm. (Presidente)	58.000,00	10.622,00	53.262,20	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.01.008.02.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Compensi organi istituzionali di rev., contr. ed altri incarichi istit. amm. (CdA)	18.900,00	5.310,86	17.541,08	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.01.008.03.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Compensi organi istituzionali di rev., contr. ed altri incarichi istit. amm. (Revisori)	15.120,00	16.780,27	15.286,02	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.01.008.04.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Compensi organi istituzionali di rev., contr. ed altri incarichi istit. amm. (Consig. Scientif.)	6.373,00	11.804,75	6.916,17	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.01.008.05.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Compensi organi istituzionali di rev., contr. ed altri incarichi istit. amm. (OIV)	10.000,00	3.767,12	9.376,71	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.001.	114.	Progetto PRIN 2022 INCLUSION	05.	Area 5	Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)	4.200,00	1.030,90	3.883,09	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.001.	148.	Progetto PRIN 2022 LUCET	01.	Area 1	Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)	2.000,00	100,00	1.810,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.001.	202.	BIBLIOTECA	06.	Area 6	Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)	5.000,00	212,50	4.521,25	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.001.	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)	50.000,00	5.173,35	45.517,33	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.001.	250.	Progetto ERASMUS+	05.	Area 5	Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)	10.000,00	1.488,94	9.148,89	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.001.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)	13.000,00	4.033,80	12.103,38	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.001.	360.	Progetto HORIZON ImpAct	04.	Area 4	Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)	4.000,00	0,00	3.600,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.001.	380.	Progetto HORIZON LineUp	02.	Area 2	Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)	3.640,00	2.950,00	3.571,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.001.	426.	INDAGINI INTERNAZIONALI	04.	Area 4	Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)	35.000,00	872,42	31.587,24	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.001.	460.	INNOVAZIONE E SVILUPPO	05.	Area 5	Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)	14.500,00	0,00	13.050,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.001.	563.	VALUTAZIONE SCUOLE	03.	Area 3	Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)	30.000,00	2.679,83	27.267,98	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.001.	589.	SERVIZIO STATISTICO	02.	Area 2	Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)	20.000,00	4.354,20	18.435,42	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.001.	649.	Linea Ricerca CBT.GR05	01.	Area 1	Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)	4.801,00	0,85	4.339,88	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.001.	662.	Linea Ricerca DIGICOMP.MIS	02.	Area 2	Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)	8.000,00	0,00	7.200,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.001.	688.	Linea Ricerca Intelligenza Artificiale - IA	02.	Area 2	Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)	3.500,00	0,00	3.150,00	1.03.02. Acquisto di servizi

EU	C.Capi	C.OBFU	OBFUDESC	C.CCRI	CCRIDESCR	CAPIDESCR	Preventivo	Residui Presunti	Preventivo di Cassa	Categoria
U	1.03.02.02.001.	689.	PN VALUTAZIONE - Scuole e competenze 2021-2027	02.	Area 2	Rimborso per viaggio e trasloco (Personale interno)	40.000,00	0,00	36.000,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.002	114.	Progetto PRIN 2022 INCLUSION	05.	Area 5	Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)	2.800,00	0,00	2.520,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.002	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)	45.000,00	680,00	40.568,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.002	250.	Progetto ERASMUS+	05.	Area 5	Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)	6.000,00	1.605,63	5.560,56	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.002	360.	Progetto HORIZON ImpAct	04.	Area 4	Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)	0,00	1.700,00	1.530,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.002	426.	INDAGINI INTERNAZIONALI	04.	Area 4	Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)	3.000,00	1.707,71	2.870,77	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.002	563.	VALUTAZIONE SCUOLE	03.	Area 3	Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)	508.900,00	5.104,58	458.520,45	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.002	589.	SERVIZIO STATISTICO	02.	Area 2	Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)	125.000,00	125.000,00	125.000,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.002	649.	Linea Ricerca CBT.GR05	01.	Area 1	Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)	0,00	182,36	164,12	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.002	689.	PN VALUTAZIONE - Scuole e competenze 2021-2027	02.	Area 2	Indennità di missione e di trasferta (Personale esterno)	20.000,00	0,00	18.000,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.004.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Pubblicità	1.500,00	0,00	1.350,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.005	114.	Progetto PRIN 2022 INCLUSION	05.	Area 5	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	1.270,00	738,61	1.216,86	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.005	148.	Progetto PRIN 2022 LUCET	01.	Area 1	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	440,00	0,00	396,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.005	202.	BIBLIOTECA	06.	Area 6	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2.000,00	50,00	1.805,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.005	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	20.000,00	1.053,96	18.105,39	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.005	250.	Progetto ERASMUS+	05.	Area 5	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	8.906,00	444,85	8.059,88	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.005	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	8.770,00	2.093,42	8.102,34	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.005	360.	Progetto HORIZON ImpAct	04.	Area 4	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	1.000,00	0,00	900,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.005	380.	Progetto HORIZON LineUp	02.	Area 2	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	1.000,00	706,34	970,63	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.005	426.	INDAGINI INTERNAZIONALI	04.	Area 4	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	10.000,00	102,03	9.010,20	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.005	460.	INNOVAZIONE E SVILUPPO	05.	Area 5	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	15.000,00	0,00	13.500,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.005	563.	VALUTAZIONE SCUOLE	03.	Area 3	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	240.000,00	533,43	216.053,34	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.005	589.	SERVIZIO STATISTICO	02.	Area 2	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	125.000,00	92.968,78	121.796,87	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.005	662.	Linea Ricerca DIGICOMP.MIS	02.	Area 2	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	1.086,00	0,00	977,40	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.005	688.	Linea Ricerca Intelligenza Artificiale - IA	02.	Area 2	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	500,00	0,00	450,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.02.005	689.	PN VALUTAZIONE - Scuole e competenze 2021-2027	02.	Area 2	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	17.000,00	0,00	15.300,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.04.004	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	15.487,00	18.869,35	15.825,23	1.03.02. Acquisto di servizi

EU	C.Capi	C.OBFU	OBFUDESC	C.CCRI	CCRIDES	CAPIDES	Preventivo	Residui Presunti	Preventivo di Cassa	Categoria
U	1.03.02.04.999	202.	BIBLIOTECA	06.	Area 6	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	3.000,00	1,90	2.700,19	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.04.999	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	30.000,00	0,00	27.000,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.04.999	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	98.600,00	23.506,27	91.090,62	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.04.999	360.	Progetto HORIZON ImpAct	04.	Area 4	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	1.000,00	0,00	900,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.04.999	426.	INDAGINI INTERNAZIONALI	04.	Area 4	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	20.000,00	0,00	18.000,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.04.999	460.	INNOVAZIONE E SVILUPPO	05.	Area 5	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	7.000,00	0,00	6.300,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.04.999	563.	VALUTAZIONE SCUOLE	03.	Area 3	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	5.000,00	980,00	4.598,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.04.999	589.	SERVIZIO STATISTICO	02.	Area 2	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	20.000,00	17.781,95	19.778,19	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.05.001	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Telefonia fissa	59.927,00	54.662,97	59.400,59	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.05.002	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Telefonia mobile	0,00	4.081,20	3.673,08	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.05.002	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Telefonia mobile	15.000,00	7.612,63	14.261,26	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.05.002	426.	INDAGINI INTERNAZIONALI	04.	Area 4	Telefonia mobile	0,00	2.853,87	2.568,48	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.05.002	460.	INNOVAZIONE E SVILUPPO	05.	Area 5	Telefonia mobile	0,00	3.902,63	3.512,36	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.05.002	563.	VALUTAZIONE SCUOLE	03.	Area 3	Telefonia mobile	0,00	4.477,29	4.029,56	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.05.002	589.	SERVIZIO STATISTICO	02.	Area 2	Telefonia mobile	0,00	4.364,05	3.927,64	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.05.003	202.	BIBLIOTECA	06.	Area 6	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	74.211,00	32.784,06	70.068,30	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.05.004.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Energia elettrica	90.200,00	99.026,78	91.082,67	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.05.999	202.	BIBLIOTECA	06.	Area 6	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	1.622,00	0,00	1.459,80	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.05.999	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	22.703,00	0,00	20.432,70	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.05.999	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	75.181,00	42.957,95	71.958,69	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.05.999	426.	INDAGINI INTERNAZIONALI	04.	Area 4	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	8.649,00	0,00	7.784,10	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.05.999	460.	INNOVAZIONE E SVILUPPO	05.	Area 5	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	3.784,00	0,00	3.405,60	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.05.999	563.	VALUTAZIONE SCUOLE	03.	Area 3	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	1.622,00	0,00	1.459,80	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.05.999	589.	SERVIZIO STATISTICO	02.	Area 2	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	18.919,00	0,00	17.027,10	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.07.001.01.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Locazione di beni immobili (Sede distaccata)	60.000,00	32.612,00	57.261,20	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.07.001.02.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Locazione di beni immobili (Sede)	327.082,00	399.359,86	334.309,78	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.07.004	202.	BIBLIOTECA	06.	Area 6	Noleggi di hardware	1.581,00	0,00	1.422,90	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.07.004	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Noleggi di hardware	22.130,00	0,00	19.917,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.07.004	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Noleggi di hardware	25.439,00	3.222,55	23.217,35	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.07.004	426.	INDAGINI INTERNAZIONALI	04.	Area 4	Noleggi di hardware	8.431,00	0,00	7.587,90	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.07.004	460.	INNOVAZIONE E SVILUPPO	05.	Area 5	Noleggi di hardware	3.689,00	0,00	3.320,10	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.07.004	563.	VALUTAZIONE SCUOLE	03.	Area 3	Noleggi di hardware	1.581,00	0,00	1.422,90	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.07.004	589.	SERVIZIO STATISTICO	02.	Area 2	Noleggi di hardware	18.442,00	0,00	16.597,80	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.07.006.01.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Licenze d'uso per software (Comunicazione istituzionale)	6.000,00	0,00	5.400,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.07.006.02.	202.	BIBLIOTECA	06.	Area 6	Licenze d'uso per software	35.599,00	29.207,27	34.959,82	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.07.006.02.	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Licenze d'uso per software	117.946,00	2.753,00	106.426,70	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.07.006.02.	250.	Progetto ERASMUS+	05.	Area 5	Licenze d'uso per software	2.400,00	0,00	2.160,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.07.006.02.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Licenze d'uso per software	115.722,00	159.220,81	120.071,88	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.07.006.02.	426.	INDAGINI INTERNAZIONALI	04.	Area 4	Licenze d'uso per software	25.575,00	0,00	23.017,50	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.07.006.02.	460.	INNOVAZIONE E SVILUPPO	05.	Area 5	Licenze d'uso per software	18.158,00	356,40	16.377,84	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.07.006.02.	563.	VALUTAZIONE SCUOLE	03.	Area 3	Licenze d'uso per software	14.139,00	409,92	12.766,09	1.03.02. Acquisto di servizi

EU	C.Capi	C.OBFU	OBFUDESC	C.CCRI	CCRIDESCR	CAPIDESC	Preventivo	Residui	Presunti	Preventivo di Cassa	Categoria
U	1.03.02.07.006.02.	589.	SERVIZIO STATISTICO	02.	Area 2	Licenze d'uso per software	58.288,00	1.528,50		52.612,05	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.09.003	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	1.500,00		0,00	1.350,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.09.004	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	64.895,00		29.082,68	61.313,76	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.09.008	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	1.000,00		0,00	900,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.10.001	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	783.195,00		770.314,77	1.436.674,53	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.10.001	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	8.530,00		2.406,54	7.917,65	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.10.001	360.	Progetto HORIZON ImpAct	04.	Area 4	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	42.000,00		27.000,00	40.500,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.10.001	649.	Linea Ricerca CBT.GR05	01.	Area 1	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,00		114.550,00	103.095,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.10.001	680.	PON CBT	01.	Area 1	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,00		23.391,20	21.052,08	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.10.001	681.	PON PRODIS	01.	Area 1	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,00		9.200,00	8.280,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.10.001	687.	ENRICH Evaluating Non-cognitive skills for Resilience, Innovation, and Change	02.	Area 2	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,00		36.640,00	32.976,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.10.001	689.	PN VALUTAZIONE - Scuole e competenze 2021-2027	02.	Area 2	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	220.008,00		0,00	198.007,20	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.10.003	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	35.600,00		38.786,35	35.918,63	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.13.002	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Servizi di pulizia e lavanderia	70.637,00		20.212,94	65.594,59	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.13.003.	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Trasporti, traslochi e facchinaggio	1.000,00		0,00	900,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.13.003.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Trasporti, traslochi e facchinaggio	29.666,00		0,00	26.865,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.13.003.	426.	INDAGINI INTERNAZIONALI	04.	Area 4	Trasporti, traslochi e facchinaggio	1.500,00		122,00	1.362,20	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.13.006	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossicocnici e di altri materiali	13.368,00		0,00	12.031,20	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.16.001	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Pubblicazione bandi di gara	3.000,00		0,00	2.700,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.16.002	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Spese postali	500,00		62,15	456,21	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.17.001	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Commissioni per servizi finanziari - Commissioni bancarie	1.100,00		0,00	990,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.17.002	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Oneri per servizio di tesoreria	6.558,00		6.588,00	6.561,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.18.001	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	12.129,00		4.564,20	11.372,52	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.19.001	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Gestione e manutenzione applicazioni informatiche e di telecomunicazione	37.197,00		43.067,35	37.784,03	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.19.003	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	7.884,00		6.013,38	7.696,93	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.19.003	426.	INDAGINI INTERNAZIONALI	04.	Area 4	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	0,00		6.679,45	6.011,50	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.19.005	202.	BIBLIOTECA	06.	Area 6	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	1.619,00		1.138,29	1.570,92	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.19.005	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	22.652,00		15.674,47	21.954,24	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.19.005	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	46.984,00		77.223,46	50.007,94	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.19.005	426.	INDAGINI INTERNAZIONALI	04.	Area 4	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	8.630,00		7.753,78	8.542,37	1.03.02. Acquisto di servizi

EU	C.Capi	C.OBFU	OBFUDESC	C.CCRI	CCRIDESCR	CAPIDESCR	Preventivo	Residui Presunti	Preventivo di Cassa	Categoria
U	1.03.02.19.005	460.	INNOVAZIONE E SVILUPPO	05.	Area 5	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	3.776,00	2.790,19	3.677,41	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.19.005	563.	VALUTAZIONE SCUOLE	03.	Area 3	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	1.619,00	2.228,15	1.679,91	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.19.005	589.	SERVIZIO STATISTICO	02.	Area 2	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	18.877,00	10.083,72	17.997,67	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.19.005	688.	Linea Ricerca Intelligenza Artificiale - IA	02.	Area 2	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	80.775,00	0,00	72.697,50	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.19.006	202.	BIBLIOTECA	06.	Area 6	Servizi di sicurezza	239,00	0,00	215,10	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.19.006	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Servizi di sicurezza	3.346,00	0,00	3.011,40	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.19.006	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Servizi di sicurezza	11.807,00	0,00	10.626,30	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.19.006	426.	INDAGINI INTERNAZIONALI	04.	Area 4	Servizi di sicurezza	1.275,00	0,00	1.147,50	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.19.006	460.	INNOVAZIONE E SVILUPPO	05.	Area 5	Servizi di sicurezza	558,00	0,00	502,20	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.19.006	563.	VALUTAZIONE SCUOLE	03.	Area 3	Servizi di sicurezza	239,00	0,00	215,10	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.19.006	589.	SERVIZIO STATISTICO	02.	Area 2	Servizi di sicurezza	2.788,00	0,00	2.509,20	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.19.007	202.	BIBLIOTECA	06.	Area 6	Servizi di gestione documentale	350,00	276,02	342,60	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.19.007	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Servizi di gestione documentale	4.899,00	3.772,34	4.786,33	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.19.007	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Servizi di gestione documentale	12.598,00	7.690,60	12.107,26	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.19.007	426.	INDAGINI INTERNAZIONALI	04.	Area 4	Servizi di gestione documentale	1.866,00	1.564,14	1.835,81	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.19.007	460.	INNOVAZIONE E SVILUPPO	05.	Area 5	Servizi di gestione documentale	817,00	736,06	808,90	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.19.007	563.	VALUTAZIONE SCUOLE	03.	Area 3	Servizi di gestione documentale	350,00	276,02	342,60	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.19.007	589.	SERVIZIO STATISTICO	02.	Area 2	Servizi di gestione documentale	4.082,00	3.036,27	3.977,42	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.002	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Altre spese legali	28.325,00	6.036,48	26.096,14	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.003	202.	BIBLIOTECA	06.	Area 6	Quote di associazioni	4.600,00	0,00	4.140,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.003	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Quote di associazioni	665,00	0,00	598,50	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.003	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Quote di associazioni	15.500,00	20.500,00	16.000,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.003	426.	INDAGINI INTERNAZIONALI	04.	Area 4	Quote di associazioni	427.500,00	119.710,00	396.721,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.003	589.	SERVIZIO STATISTICO	02.	Area 2	Quote di associazioni	40.650,00	10.000,00	37.585,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.005	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	37.320,00	3.344,75	33.922,47	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.011	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Servizi per attività di rappresentanza	1.000,00	353,57	935,35	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.012	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Rassegna stampa	28.000,00	0,00	25.200,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.999.01.	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Altri servizi (Somministrazioni)	550.000,00	2.971,46	495.297,14	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.999.01.	662.	Linea Ricerca DIGICOMP.MIS	02.	Area 2	Altri servizi (Somministrazioni)	0,00	8.877,88	7.990,09	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.999.02.	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Altri servizi (Stampa, allestimento, spedizione)	0,00	37.069,21	33.362,28	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.999.02.	426.	INDAGINI INTERNAZIONALI	04.	Area 4	Altri servizi (Stampa, allestimento, spedizione)	0,00	5.828,55	5.245,69	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.999.03.	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Altri servizi (Cineca)	85.000,00	15.445,38	78.044,53	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.999.04.	070.	Progetto PRIN 2017	05.	Area 5	Altri servizi (Pubblicazioni)	0,00	8.540,00	7.686,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.999.05.	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Altri servizi (Convenzioni)	0,00	198.542,44	178.688,19	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.999.05.	426.	INDAGINI INTERNAZIONALI	04.	Area 4	Altri servizi (Convenzioni)	0,00	181.738,67	163.564,80	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.999.05.	589.	SERVIZIO STATISTICO	02.	Area 2	Altri servizi (Convenzioni)	100.000,00	0,00	90.000,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.999.05.	662.	Linea Ricerca DIGICOMP.MIS	02.	Area 2	Altri servizi (Convenzioni)	40.000,00	230.025,41	59.002,54	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.999.06.	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Altri servizi (Proof reading)	9.516,00	0,00	8.564,40	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.999.06.	460.	INNOVAZIONE E SVILUPPO	05.	Area 5	Altri servizi (Proof reading)	2.000,00	0,00	1.800,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.999.06.	589.	SERVIZIO STATISTICO	02.	Area 2	Altri servizi (Proof reading)	9.000,00	4.270,00	8.527,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.999.07.	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Altri servizi (Implementazione)	1.986.000,00	529.784,02	2.290.694,81	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.999.07.	649.	Linea Ricerca CBT.GR05	01.	Area 1	Altri servizi (Implementazione)	0,00	18.271,44	16.444,29	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.999.07.	662.	Linea Ricerca DIGICOMP.MIS	02.	Area 2	Altri servizi (Implementazione)	0,00	9.644,10	8.679,69	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.999.09.	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Altri servizi (Codifiche)	750.000,00	691.098,40	847.774,60	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.999.09.	426.	INDAGINI INTERNAZIONALI	04.	Area 4	Altri servizi (Codifiche)	135.000,00	140.319,52	135.531,95	1.03.02. Acquisto di servizi

EU	C.Capi	C.OBFU	OBFUDESC	C.CCRI	CCRIDESCR	CAPIDESCR	Preventivo	Residui Presunti	Preventivo di Cassa	Categoria
U	1.03.02.99.999.10.	426.	INDAGINI INTERNAZIONALI	04.	Area 4	Altri servizi (ETS)	0,00	34.696,80	31.227,12	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.999.11.	426.	INDAGINI INTERNAZIONALI	04.	Area 4	Altri servizi (Smaltimento)	1.500,00	122,00	1.362,20	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.999.12.	426.	INDAGINI INTERNAZIONALI	04.	Area 4	Altri servizi (Scansione, lettura ottica e servizi collegati)	0,00	60.298,74	54.268,86	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.999.13.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Altri servizi (Servizi)	891,00	32.681,78	4.070,07	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.999.14.	563.	VALUTAZIONE SCUOLE	03.	Area 3	Altri servizi (Cruscotto NEV)	395.068,07	81.167,81	379.911,60	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.999.15.	589.	SERVIZIO STATISTICO	02.	Area 2	Altri servizi (Servizi in Cloud)	75.000,00	17.633,97	69.263,39	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.999.16.	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Altri servizi (Macero protetto)	11.000,00	0,00	9.900,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.999.17.	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Altri servizi (Servizi Registrazione Audio)	13.000,00	0,00	11.700,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.999.18.	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Altri servizi (Pre-test Servizio spedizioni)	1.000,00	0,00	900,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.999.19.	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Altri servizi (Automated Test Assembly)	0,00	10.141,44	9.127,29	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.999.21.	426.	INDAGINI INTERNAZIONALI	04.	Area 4	Altri servizi (ACER)	5.000,00	0,00	4.500,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.03.02.99.999.22.	426.	INDAGINI INTERNAZIONALI	04.	Area 4	Altri servizi (Servizio spedizioni)	1.000,00	0,00	900,00	1.03.02. Acquisto di servizi
U	1.04.01.01.999	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	20.917,00	0,00	18.825,30	1.04.01. Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche
U	1.04.02.03.001	589.	SERVIZIO STATISTICO	02.	Area 2	Borse di studio	0,00	16.000,00	14.400,00	1.04.02. Trasferimenti correnti a Famiglie
U	1.04.02.03.003	589.	SERVIZIO STATISTICO	02.	Area 2	Dottorati di ricerca	131.537,00	61.537,00	124.537,00	1.04.02. Trasferimenti correnti a Famiglie
U	1.04.02.03.003	688.	Linea Ricerca Intelligenza Artificiale - IA	02.	Area 2	Dottorati di ricerca	8.168,00	32.289,00	10.580,10	1.04.02. Trasferimenti correnti a Famiglie
U	1.09.01.01.001	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	100.000,00	90.000,00	1.09.01. Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)
U	1.10.01.01.001	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Fondi di riserva	216.442,00	0,00	0,00	1.10.01. Fondi di riserva e altri accantonamenti
U	1.10.01.04.001	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Fondo rinnovi contrattuali	240.000,00	0,00	0,00	1.10.01. Fondi di riserva e altri accantonamenti
U	1.10.01.99.000	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Altri fondi e accantonamenti	421.877,00	0,00	0,00	1.10.01. Fondi di riserva e altri accantonamenti
U	1.10.04.01.003	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	10.000,00	2.650,00	9.265,00	1.10.04. Premi di assicurazione
U	1.10.04.01.999	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Altri premi di assicurazione contro i danni	3.952,00	3.952,00	3.952,00	1.10.04. Premi di assicurazione
U	1.10.05.04.001	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Oneri da contenzioso	71.030,00	0,00	63.927,00	1.10.05. Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi
U	1.10.99.99.999.	236.	PROVE NAZIONALI (ISTITUZIONALE)	01.	Area 1	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	11.940,14	10.746,12	1.10.99. Altre spese correnti n.a.c.
U	2.02.01.03.001	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Mobili e arredi per ufficio	2.000,00	0,00	1.800,00	2.02.01. Beni materiali
U	2.02.01.04.001	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Macchinari	15.000,00	0,00	13.500,00	2.02.01. Beni materiali
U	2.02.01.07.001	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Server	77.785,00	0,00	70.006,50	2.02.01. Beni materiali
U	2.02.01.07.999	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Hardware n.a.c.	30.000,00	0,00	27.000,00	2.02.01. Beni materiali
U	2.02.03.02.002	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Acquisto software	1.000,00	0,00	900,00	2.02.03. Beni immateriali
U	2.02.03.06.999	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	5.000,00	0,00	4.500,00	2.02.03. Beni immateriali
U	7.01.02.01.001	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2.700.000,00	109.378,37	2.440.937,83	7.01.02. Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente
U	7.01.02.02.001	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per co	800.000,00	48.850,46	724.885,04	7.01.02. Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente

EU	C.Capi	C.OBFU	OBFUDESC	C.CCRI	CCRIDESCR	CAPIDESCR	Preventivo	Residui Presunti	Preventivo di Cassa	Categoria
U	7.01.02.99.999.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	80.000,00	32.421,59	75.242,15	7.01.02. Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente
U	7.01.03.01.001.01.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Versamenti di Ritenute Erariali su Redditi di Lavoro Autonomo per Conto Terzi (Compensi)	1.350.000,00	43.130,36	1.219.313,03	7.01.03. Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo
U	7.01.03.01.001.02.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Versamenti di Ritenute Erariali su Redditi di Lavoro Autonomo per Conto Terzi (Missioni)	3.000,00	0,00	2.700,00	7.01.03. Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo
U	7.01.03.01.001.03.	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Versamenti di Ritenute Erariali su Redditi di Lavoro Autonomo per Conto Terzi (IVA Split payment)	1.060.000,00	2.897,40	954.289,74	7.01.03. Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo
U	7.01.03.02.001	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00	4.149,89	180.414,98	7.01.03. Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo
U	7.01.99.01.001	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Spese non andate a buon fine	2.000,00	4.371,83	2.237,18	7.01.99. Altre uscite per partite di giro
U	7.01.99.03.001	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Costituzione fondi economici e carte aziendali	10.000,00	0,00	9.000,00	7.01.99. Altre uscite per partite di giro
U	7.02.04.02.001	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	60.000,00	107.422,74	64.742,27	7.02.04. Depositi di/presso terzi
U	7.02.99.99.999.01	303.	FUNZIONAMENTO	00.01	FOE	Altre uscite per conto terzi n.a.c. (non altrimenti classificabili)	0,00	207,45	186,70	7.02.99. Altre uscite per conto terzi
							28.256.262,00	13.404.811,20	29.800.142,51	



**ALLEGATO 1**

**BILANCIO PLURIENNALE**

<b>ENTRATE</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
Avanzo di amministrazione presunto	11.258.384	10.031.113	9.128.495
<b>a) Totale Entrate Correnti</b>	<b>20.763.991</b>	<b>21.097.167</b>	<b>21.597.167</b>
- Trasferimenti statali	20.097.167	20.097.167	20.097.167
- Entrate autonome	666.824	1.000.000	1.500.000
- Poste correttive e compensative	0	0	0
<b>b) Totale Entrate in C/Capitale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale entrate escluse partite di giro</b>	<b>32.022.375</b>	<b>31.128.280</b>	<b>30.725.662</b>

<b>USCITE</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>a) Totale Uscite Correnti</b>	<b>21.860.477</b>	<b>21.999.785</b>	<b>22.008.347</b>
- Organi	176.423	182.402	182.402
- Personale	9.353.027	9.793.701	10.157.806
- Altre spese	999.618	998.119	996.621
- Beni e Servizi per il funzionamento	1.426.787	1.350.000	964.074
- Attività istituzionale	8.010.527	7.772.945	7.796.263
- Attività di ricerca	1.894.095	1.902.618	1.911.180
<b>b) Totale Uscite in C/Capitale</b>	<b>130.785</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale uscite escluse partite di giro</b>	<b>21.991.262</b>	<b>21.999.785</b>	<b>22.008.347</b>

<b>AVANZO/DISAVANZO</b>	<b>10.031.113</b>	<b>9.128.495</b>	<b>8.717.315</b>
Utilizzo avanzo	1.227.271	902.618	411.180

Distribuzione Trasferimenti statali in uscita	20.097.167	20.097.167	20.097.167
---	------------	------------	------------

## **RELAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2026**

Il bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2026, predisposto dal Direttore generale dell'Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione (Invalsi), ai sensi dell'articolo 17, comma 2, lett. a) dello Statuto, è stato trasmesso al Collegio dei revisori dei conti con nota n. 5662 del 12 novembre 2025 e aggiornato con nota n. 5844 del 20 novembre 2025. La deliberazione sul documento previsionale è, infatti, prevista per il 25 novembre 2025.

Sul predetto documento previsionale il Collegio dei revisori è tenuto a rendere il parere di competenza, ai sensi dell'articolo 20, comma 2, lett. f) del d.lgs 123/2011 e dell'articolo 12, comma 3, dello Statuto.

Il controllo effettuato dal Collegio dei revisori è di tipo amministrativo-contabile, volto alla vigilanza sull'osservanza delle disposizioni di legge, regolamentari e statutarie e conformato ai principi della continuità, del campionamento e della programmazione dei controlli.

In particolare, sul bilancio di previsione, il Collegio:

- a) verifica l'osservanza delle norme e dei principi che presiedono alla formazione e all'impostazione del bilancio di previsione;
- b) esprime il parere in ordine all'approvazione del bilancio di previsione da parte del Consiglio.

L'elaborato contabile trasmesso si compone dei seguenti documenti, in conformità a quanto previsto dall'articolo 10 del DPR n. 97/2003 e dell'articolo 14 del Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Istituto:

- 1) preventivo finanziario (decisionale e gestionale);
- 2) quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
- 3) preventivo economico;
- 4) budget per centri di costo.

Risultano altresì allegati al predetto bilancio di previsione:

- a) il bilancio pluriennale;
- b) la relazione tecnico-amministrativa del Direttore Generale;
- c) la tabella dimostrativa del risultato di amministrazione;
- d) il bilancio di previsione per missioni e programmi;
- e) quadro di riclassificazione dei risultati economici.
- f) altri allegati a corredo.

### **Considerazioni generali**

Il bilancio di previsione in esame è stato redatto:

- nel rispetto del principio della competenza finanziaria;
- secondo i principi contabili recati dal DPR 27 febbraio 2003, n. 97, e successive indicazioni;
- in applicazione del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Istituto;
- secondo il piano dei conti integrato di cui al DPR n. 132/2013;
- nel rispetto delle indicazioni di cui, da ultimo, alla circolare MEF - RGS n. 12 del 22 aprile 2025, avente per oggetto *"Enti ed Organismi pubblici - aggiornamento bilancio di previsione"*

2025. *Ulteriori indicazioni sulle disposizioni di contenimento della spesa*”, unitamente alle precedenti circolari RGS richiamate;

- tenuto conto degli obiettivi, dei programmi, dei progetti e delle attività che Invalsi intende conseguire in termini di servizi e prestazioni, come descritti nella relazione illustrativa;
- nel rispetto del principio del pareggio di bilancio.

Dalla documentazione fornita risulta che l’Istituto ha provveduto alla redazione del prospetto riepilogativo nel quale la spesa viene riassunta e classificata in base alle missioni ed ai programmi - individuati dall’Amministrazione vigilante ai fini del consolidamento dei dati - in applicazione delle prescrizioni contenute nel DPCM 12 dicembre 2012 e delle indicazioni di cui alla circolare RGS n. 23 del 13 maggio 2013. Inoltre, è stato predisposto il preventivo economico ed il quadro di riclassificazione dei risultati economici.

Il bilancio di previsione in esame è stato redatto nel rispetto del principio del pareggio di bilancio<sup>1</sup> e complessivamente prevede:

- il disavanzo d’esercizio pari a complessivi € -1.227.271,00, determinato dal saldo algebrico tra le entrate e le spese di parte corrente di € - 1.096.486,00 e quello di parte capitale di € - 130.785,00, la cui copertura è assicurata mediante l’utilizzo del presunto avanzo di amministrazione presunto alla fine dell’esercizio 2025, indicato nella relativa Tabella dimostrativa (pag. 21) in € 11.258.384,22, di cui 7.049.788,30 parte vincolata e € 4.208.595,92 libero.

Il **Bilancio di Previsione** relativo all’esercizio 2026, redatto sia in termini di competenza che di cassa, è così riassunto:

<b>Entrate</b>			<i>Previsione anno 2025</i>	<i>Previsione di competenza anno 2026</i>	<i>Variazioni +/-</i>	<i>Previsione di cassa anno 2026</i>
<i>Entrate Correnti - Titolo I</i>		Euro	20.141.469,06	20.763.991,00	622.521,94	24.145.444,81
<i>Entrate conto capitale - Titolo II</i>		Euro				
<i>Gestioni speciali - Titolo III</i>		Euro				
<i>Partite Giro - Titolo IV</i>		Euro	6.205.000,00	6.265.000,00	60.000,00	5.673.529,08
<b>Totale Entrate</b>			<b>26.346.469,06</b>	<b>27.028.991,00</b>	<b>682.521,94</b>	<b>29.818.973,89</b>
<i>Avanzo es. 2025</i>	amministrazione vincolato utilizzato	Euro	<b>2.062.044,64</b>	<b>1.227.271,00</b>		
<b>Totale Generale</b>		<b>Euro</b>	<b>28.408.513,70</b>	<b>28.256.262,00</b>	<b>-152.251,70</b>	<b>29.818.973,89</b>

<sup>1</sup> Tale principio ai sensi dell’art. 13, c. 1, della legge n. 243/2012, per gli enti che operano in contabilità finanziaria, si intende raggiunto quando risulta conseguito un saldo non negativo in termini di cassa e di competenza tra le entrate e le spese finali. Ai fini della determinazione del saldo, l’avanzo di amministrazione può essere utilizzato, nella misura di quanto effettivamente realizzato, solo successivamente all’approvazione del rendiconto e comunque nel rispetto di eventuali condizioni e limiti previsti dalla legge dello Stato. In caso di mancanza del conseguimento dell’equilibrio di bilancio dovranno essere fornite informazioni in merito alle prospettive di riassorbimento del disavanzo.

Spese		Previsione anno 2025	Previsione di competenza 2026	Variazioni +/-	Previsione di cassa anno 2026
<i>Uscite correnti Titoli I</i>	Euro	22.101.513,70	21.860.477,00	-241.036,70	24.008.487,09
<i>Uscite conto capitale Titolo II</i>	Euro	102.000,00	130.785,00	28.785,00	117.706,50
<i>Gestioni speciali Titolo III</i>	Euro				
<i>Partite Giro Titolo IV</i>	Euro	6.205.000,00	6.265.000,00	60.000,00	5.673.948,92
<b>Totale Uscite</b>	Euro	<b>28.408.513,70</b>	<b>28.256.262,00</b>	<b>-152.251,70</b>	<b>29.800.142,51</b>
<i>Avanzo di cassa</i>	Euro				18.831,38
<b>Totale Generale</b>	<b>Euro</b>	<b>28.408.513,70</b>	<b>28.256.262,00</b>	<b>-152.251,70</b>	<b>29.818.973,89</b>

Il Collegio evidenzia che i dati relativi al bilancio dell'esercizio 2025 inseriti all'interno dei documenti decisionali e gestionali non tengono conto dei valori assestati a luglio 2025, nonché della variazione in fase di deliberazione, riprendendo i valori così come esposti nella programmazione iniziale.

#### Avanzo di amministrazione vincolato, utilizzato a pareggio per il preventivo 2026:

Utilizzo avanzo vincolato nel bilancio 2026	Progetti Nazionali	Quote di avanzo vincolato	Avanzo vincolato 2025 utilizzato
	Progetto HORIZON Line up	51.549,89	4.640,00
	Progetto ERASMUS+	16.457,84	16.456,00
	Progetto Intelligenza Artificiale IA	442.711,00	216.719,00
	Progetto Prin LUCET	10.808,52	3.940,00
	Progetto Prin INCLUSION	13.570,00	13.570,00
	Linea ricerca CBT.GR05	603.954,90	603.954,00
	Linea ricerca DIGICOMP.MIS	367.992,19	367.992,00
	<b>Totale</b>		<b>1.227.271,00</b>

#### Avanzo amministrazione presunto

Nella Tabella che segue viene riportata la dimostrazione del risultato di amministrazione presunto al 31 dicembre 2025, come allegata al bilancio (pag. 21 della Relazione):

TABELLA DIMOSTRATIVA DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO (anno 2025)	Segno algebrico	Totale
Fondo di cassa iniziale 1° gennaio 2024	+	13.069.869,26
Residui attivi iniziali	+	8.303.764,00

Residui passivi iniziali	-	8.130.765,84
<b>Avanzo di amm.ne iniziale (31 dicembre 2024)</b>	=	<b>13.242.867,42</b>
<b>Accertamenti/impegni 2025</b>		
Entrate accertate esercizio 2025	+	23.013.507,40
Uscite impegnate esercizio 2025	-	21.855.669,77
Variazioni RA già intervenute	-	26.700,00
Variazioni RP già intervenute	+	802.505,38
<b>Differenza</b>	+	<b>1.933.643,01</b>
Avanzo di amministrazione alla data redazione bilancio		<b>15.176.510,43</b>
Variazioni residui attivi presunti restante periodo	-	80.000,00
Variazioni residui passivi presunti restante periodo	+	1.000.000,00
Entrate presunte per restante periodo	+	241.738,01
Uscite presunte per restante periodo	-	5.079.864,22
<b>Avanzo di amministrazione presunto 2025</b>		<b>11.258.384,22</b>

Con riferimento ai residui 2025, si evidenzia che alla data dell'ultima verifica di cassa del 30 settembre 2025, a fronte di R.A. iniziali pari ad € 8.303.764,00, ne risultano incassati € 3.527.943,45, mentre a fronte di R.P. iniziali pari ad € 8.130.765,84 ne risultano pagati € 3.328.426,90.

Si annota, poi, che con deliberazione del 24 luglio 2025, Invalsi ha effettuato un primo riaccertamento dei residui, radiando R.A. per € 26.700,00 (al netto di riscossioni e radiazioni restano RA € 4.749.140,55) e R.P. per € 802.505,38 (al netto di pagamenti e radiazioni restano RP € 3.999.833,56).

Si prende atto, inoltre, che l'Istituto intende procedere, nel restante periodo dell'esercizio, alle seguenti variazioni per radiazioni, come indicate nella situazione amministrativa:

Variazioni residui attivi presunti restante periodo	-	80.000,00
Variazioni residui passivi presunti restante periodo	+	1.000.000,00

La radiazione dei residui attivi nel restante periodo, per € 80.000 riguarda lo stralcio di somme *“relative a una quota del finanziamento ICCS e a importi per il fitto della sede, i quali risultano non più esigibili in quanto l'ammontare del finanziamento definitivo è risultato inferiore rispetto alla somma inizialmente accertata”* (nota 10 a pag. 21).

Riguardo alla radiazione dei residui passivi nel restante periodo, per € 1.000.000, si legge che *“Nel mese di dicembre 2025, l'Istituto procederà alla radiazione contabile di alcuni residui passivi relativi a servizi/ beni i cui contratti si sono conclusi e sono stati effettuati i pagamenti e a residui del personale interno le cui spettanze sono state del tutto liquidate.”* (nota 11 a pag. 21).

Con riferimento alla composizione dell'avanzo di amministrazione presunto al 31 dicembre 2025, dalla Relazione tecnico-amministrativa si rileva che la quota parte di avanzo non vincolato ammonta ad € 4.208.595,92 e che la quota parte di avanzo vincolato ammonta a complessivi € 7.049.788,30, così costituiti:

- Avanzo vincolato per progetti affidati € 2.707.801,17;
- Avanzo vincolato per Fondi € 3.069.113,13, di cui quota parte utilizzato in sede di preventivo 2026, come sopra già evidenziato;

- c) Avanzo vincolato per Accantonamenti per crediti di dubbia esigibilità € 793.263,69, come da specifica nella relazione tecnico-amministrativa;
- d) Presunte economie al 31 dicembre 2025 per somme non impegnate nell'esercizio, pari ad € 479.610,31.

In sede di predisposizione del bilancio di previsione 2026, l'Istituto ha programmato in uscita spese per progetti di ricerca (come sopra indicato) a valere sull'avanzo vincolato per complessivi € 1.227.271,00, riducendone la disponibilità ad € 5.822.517,30.

### ESAME DELLE ENTRATE

#### ENTRATE CORRENTI

Le sole **entrate correnti**, con il raffronto delle previsioni dell'esercizio 2025, sono rappresentate nella seguente tabella, come da quadro riassuntivo:

<b>Entrate correnti</b>		<b>Previsione 2025</b>	<b>Previsione Competenza 2026</b>	<b>Variazione</b>	<b>Differenza %</b>
Entrate Contributive	Euro	20.141.469,06	20.763.991,00	622.521,94	3,09%
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	Euro				%
Altre Entrate	Euro				%
<b>Totale</b>	Euro	<b>20.141.469,06</b>	<b>20.763.991,00</b>	<b>622.521,94</b>	<b>3,09%</b>

Le voci di entrata corrente dell'Invalsi hanno natura contributiva e sono relative a (come riportate nella relazione illustrativa):

- a) Fondo Ordinario degli Enti di ricerca (FOE), pari a € 7.436.611,00, come previsto da ultimo dal decreto MUR n. 437 del 27/06/2025, per gli esercizi 2026 e 2027;
- b) finanziamento di € 12.333.474,00 (ex legge 107/2015 – ex d.lgs 62/2017) nella misura prevista dalla legge del bilancio dello Stato 2025, Tabella 11 “Stato di previsione del Ministero dell'Università e della Ricerca”;
- c) finanziamento di € 327.082,00 da parte del MIM, per il pagamento all'Agenzia del Demanio dei canoni di locazione anno 2026, per l'immobile di via Ippolito Nievo 35, Roma, di proprietà di “Investire Immobiliare spa”, sede dell'Ente, adeguato in aumento rispetto al 2024 per tener conto di quanto comunicato dalla predetta Agenzia con nota n. 28895 del 31/10/2024;
- d) altri trasferimenti correnti da Unione europea per progetti (Erasmus+, Horizon ImpAct, PN Valutazione), per complessivi € 666.824,00.

#### ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Non sono previste entrate in conto capitale, in analogia gli esercizi precedenti.

#### ENTRATE PER PARTITE DI GIRO

Sono previste in entrata ed in uscita e risultano in pareggio per € 6.265.000, in coerenza con la loro natura. Comprendono le entrate ed uscite che l'Istituto effettua in qualità di sostituto d'imposta per ritenute su redditi di lavoro dipendente e autonomo, ovvero ad altro titolo.

## ESAME DELLE SPESE

### SPESE CORRENTI

Le sole **spese correnti** per il 2026, con il raffronto delle previsioni dell'esercizio 2025, sono rappresentate nella seguente tabella:

<i>Spese Correnti Titolo I</i>		<i>Previsione anno 2025</i>	<i>Previsione Competenza anno 2026</i>	<i>Variazioni</i>
<i>Funzionamento</i>	Euro	11.845.861,58	11.955.854,93	<b>240.778,35</b>
<i>Interventi diversi</i>	Euro	10.255.652,12	9.904.622,07	- 481.815,05
<b>Totali</b>	Euro	<b>22.101.513,70</b>	<b>21.860.477,00</b>	<b>- 241.036,70</b>

- Le spese relative al Funzionamento ammontano ad € 11.955.854,93 (compresi gli oneri per locazione passiva di € 327.082 ed esclusi € 130.785 per spese in conto capitale). Sono afferenti, in particolare, alla spesa per il personale, agli accantonamenti, alle spese per contenzioso, al funzionamento degli organi, all'acquisto di beni e servizi, ai versamenti al bilancio dello Stato in materia di spending review, come da successiva tabella.

	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>Differenza</b>
Retribuzioni lorde	6.282.121,00	6.716.608,93	434.487,93
Contributi sociali carico ente	1.943.327,00	2.123.185,00	179.858,00
Fondi di riserva e accantonamenti	1.017.240,58	878.319,00	-138.921,58
Premi di assicurazione	16.500,00	13.952,00	-2.548,00
Spese per sanzioni, risarcimenti e indennizzzi	156.451,00	71.030,00	-85.421,00
Imposte e tasse a carico istituto	519.762,00	566.663,00	46.901,00
Acquisto beni	29.800,00	38.890,00	9.090,00
Acquisto servizi	1.532.661,00	1.199.208,00	-333.453,00
Versamenti al bilancio dello Stato	20.917,00	20.917,00	0
Locazione passiva	327.082,00	327.082,00	0
<b>TOTALE</b>	<b>11.845.861,58</b>	<b>11.955.854,93</b>	<b>109.993,35</b>

Riguardo alla **spesa di personale**, a pag. 27 della relazione tecnico-amministrativa, capitolo “Gestione delle risorse”, si evince la costruzione dei parametri di riferimento per la verifica del rispetto dei vincoli previsti dall’articolo 9, comma 2, del decreto legislativo n. 218 del 2016, secondo cui il rapporto tra i costi del personale a regime non può superare l’80% della media delle entrate contributive conseguite nel triennio precedente a quello di riferimento. Tale rapporto per Invalsi si attesta al 42,15%. Al riguardo, si evidenzia che il costo di personale preso a base di calcolo è esclusivamente quello di ruolo e a tempo indeterminato, considerato che per il personale a tempo

determinato destinato all'attuazione dei progetti, come indicato da Invalsi, la spesa è coperta dai finanziamenti esterni.

Nella stessa Rta - a cui si rimanda per le informazioni di dettaglio - si evince la tabella relativa al Piano di fabbisogno di personale afferente al triennio 2026-2028 (in termini di unità e di fabbisogno finanziario), nonché le informazioni relative alla politica di reclutamento di personale a tempo indeterminato, in coerenza con predetto piano, con l'indicazione della quantificazione dei relativi costi.

Dalla tabella si rileva che la consistenza al 31 dicembre 2025 è pari a n. 115 unità complessive, ivi compreso il Direttore generale.

Nel corso del 2026 Invalsi prevede di assumere a tempo indeterminato 18 unità di personale (di cui n. 5 ricercatori di III livello, n. 3 funzionari di V livello e 2 collaboratori le cui procedure risultano già deliberate e la cui assunzione è prevista entro il primo semestre 2026) e ulteriori assunzioni da deliberare che riguardano: 2 ricercatori di III livello, 1 collaboratore Ter e 4 collaboratori di amministrazione (pag. 32). Sono previste, altresì, 5 assunzioni a tempo determinato (3 amministrativi e 2 ricercatori).

Inoltre, è prevista la stabilizzazione di n. 1 (una) unità di personale nel profilo CTER VI liv. prof.le, ai sensi dell'articolo 20, commi 1 e 2, del decreto legislativo n. 75 del 2017, tenuto conto che la vigente normativa consente agli enti pubblici di ricerca di bandire fino al 31 dicembre 2026 le relative procedure concorsuali, nel rispetto dei limiti e delle condizioni ivi previste (misura non superiore al cinquanta per cento dei posti disponibili, coerenza con il piano triennale dei fabbisogni, garanzia dell'adeguato accesso dall'esterno; previa indicazione della relativa copertura finanziaria, requisiti di anzianità maturata). La previsione è stata inserita nel Piano di reclutamento del personale 2026-2028.

Nella Relazione tecnico amministrativa si evince - in ogni caso - il seguente impegno: *“Il piano di reclutamento verrà realizzato nel rispetto dell’art. 9 del d. lgs. n. 218/2016, salvaguardando le spese per il funzionamento dell’Istituto e la sostenibilità del bilancio dell’ente.”* (pag. 27).

Viene, altresì, evidenziato di aver ottemperato agli obblighi assunzionali delle unità di personale appartenente alle categorie protette ex legge n. 68/1999 (attualmente 8 unità).

Nella Relazione è stato inserito, poi, uno specifico capitolo relativo alle movimentazioni in entrata ed uscita del personale Invalsi per mobilità, comandi e altri istituti contrattuali. Si legge che Invalsi *“autorizza l'utilizzazione del proprio personale dipendente presso altri enti ....previa verifica della capacità di garantire il corretto e regolare svolgimento delle attività alle quali è adibito il dipendente interessato”* e che *“nel corso dell’anno 2025, dei due comandi ancora attivi presso altre amministrazioni, uno si è trasformato in mobilità definitiva con passaggio presso l’amministrazione interessata e l’altro è stato interrotto in anticipo il 4 maggio 2025 per vincita di altro concorso pubblico. Allo stato attuale, pertanto, non sono in corso comandi di personale in uscita.”*

Con riferimento alle Progressioni economiche e di carriera del personale, si evince che *“Nel corso dell’anno 2026 - di concerto con le OO.SS. - verrà definito un piano di valorizzazione del personale mediante l’utilizzo delle risorse stanziate dal D.M. n. 1091 del 19 settembre 2022 del Ministero vigilante, dall’articolo 4, comma 7-bis, del D.L. n. 25/2025 e dai Decreti Ministeriali n. 1156/2023 e 234/2023, nonché da ulteriori eventuali risorse a valere sul fondo del salario accessorio che dovessero rendersi necessarie.”* Le procedure verranno attivate nell’ambito degli istituti contrattuali

al personale tecnico e amministrativo, liv. IV – VIII, ex articolo 53 del CCNL comparto ricerca 1998-2001; al personale tecnico e amministrativo, liv. IV – VIII, ex articolo 54 del CCNL comparto ricerca 1998-2001; al personale tecnologo e di ricerca, liv. I-III, ex articolo 15 del CCNL comparto ricerca 2002-2005.

Si rileva un apposito capitolo relativo ai Passaggi fasce stipendiali dei ricercatori e dei tecnologi, da cui di evince l’attribuzione nel corso del 2025 della posizione superiore a n. 8 unità di personale, a seguito di ricostruzione di carriera per le 38 unità in organico, come da determinazione n. 83 del 7 maggio 2025, nei termini giuridici ed economici indicati nel parere dell’Avvocatura generale dello Stato acquisita al protocollo n. 6287 dell’11 ottobre 2024. Seguono tabelle in cui si indicano le unità di personale tra Ricercatori e Tecnologi interessate al passaggio di fascia negli anni 2026 – 2027 – 2028 (pag. 39).

Infine, con riferimento alla spesa di personale a tempo determinato che, come detto, è prevalentemente destinato all’attività istituzionale di somministrazione delle prove o e delle altre aree istituzionali, nella Relazione si rileva il fabbisogno 2026 ed i relativi oneri (pag. 40). Al riguardo, pur riscontrando l’impegno dell’Istituto nel limitare l’esternalizzazione delle attività, sia in termini di formazione al proprio personale che di correlato ricorso, si ribadisce la necessità di porre in essere ogni utile iniziativa volta all’individuazione di risorse interne da destinare all’attività istituzionale e, in ogni caso, a limitare il ricorso a contratti a tempo determinato e/o di collaborazione e consulenza.

Ciò anche tenuto conto gli enti e gli organismi pubblici sono chiamati a concorrere al conseguimento degli obiettivi di spesa fissati dal Governo, in ragione degli impegni derivanti dalla riforma della disciplina di bilancio dell’Unione europea (riforma della *governance* economica europea). Pertanto, sono sollecitati a utilizzare un nuovo approccio nella programmazione delle attività e nell’utilizzo delle risorse pubbliche, attesa la necessità di assicurare la proficuità nella gestione delle risorse pubbliche e il contenimento della spesa, non destinata a investimenti, mediante l’utilizzo di strumenti idonei a effettuare un’accurata programmazione delle spese e ad assicurare la coerenza delle stime previsionali con le effettive capacità di spesa.

Con riferimento alla spesa prevista per il **funzionamento degli organi**, nel bilancio di previsione 2026 sono stati inseriti i compensi degli organi così come determinati dal Consiglio di amministrazione con delibera n. 47/2025 nella seduta del 24 luglio 2025, in applicazione del DPCM n. 143 del 23 agosto 2022. Come previsto dall’articolo 4, c. 3, del predetto DPCM, la citata delibera, unitamente agli allegati, è stata inviata ai Ministeri vigilanti (Ministero dell’istruzione e del merito e Ministero dell’università e della ricerca e al Ministero dell’economia e delle finanze) per l’adozione del relativo decreto interministeriale. Al momento, è arrivato il solo riscontro del MIM che, con nota prot. n. 60358 del 22 ottobre 2025, preso atto del parere favorevole espresso dal Collegio di Revisori dei conti in data 24 luglio 2025, non ravvisa motivi ostativi all’attivazione dell’iter per l’approvazione del decreto interministeriale di rideterminazione dei compensi degli organi direttivi e di controllo Invalsi.

Non è prevista l’attribuzione dei gettoni di presenza, in applicazione della normativa recata dal DL 78/2010, art. 6.

Le voci **acquisto di beni e servizi per il solo funzionamento** ammontano – ricomprese le spese consumi energetici - a complessivi € 1.238.098,00, nei limiti dell'importo di € 1.611.882, quantificato come limite di spesa aggiornato per la predetta categoria, come meglio esplicitato nella sezione “Rispetto delle norme di contenimento della spesa pubblica” della presente Relazione (pag. 19).

Le altre spese per beni e servizi sono a valere sull'attività istituzionale e progettuale, con finanziamenti destinati.

Risultano altresì **accantonamenti** complessivi € 878.319,00, di cui € 216.442,00, a fondo di riserva di legge, pari all'1% delle spese correnti, destinata a coprire eventuali uscite conseguenti ad ulteriori spese non contemplate o impreviste in fase di stesura del bilancio<sup>2</sup>, € 240.000,00 per accantonamento su futuri rinnovi contrattuali (sulla base, per il solo anno 2026, della percentuale 3,15%), € 254.422,00 (Foe-D.M. n. 1091 del 19/09/2022), destinato alla valorizzazione del personale tecnico-amministrativo, ed € 167.455,00 (ex DM 234/2023 confluito nel Foe) destinato allo sviluppo professionale di ricercatori e tecnologi di ruolo di terzo livello.

Risultano stanziamenti **per sanzioni, risarcimenti e indennizzi**, pari ad € 71.030 (-85.421 rispetto al preventivo 2025) per far fronte agli oneri derivanti da contenzioso.

- Le spese per **Interventi diversi**, pari ad € 9.904.622,07, sono relative all'attività istituzionale dell'Invalsi per € 8.010.527,07 e all'attuazione di specifici progetti nazionali e/o finanziati dall'Unione europea, ovvero da risorse consolidate di Istituto (avanzo vincolato), per complessivi € 1.894.095,00

Le attività istituzionali riguardano le cinque Aree di intervento e la gestione della Biblioteca (pag. 12), come sotto specificate:

Area di intervento	Previsione anno 2025	Previsione Competenza anno 2026	differenza
Area 1 - Prove Nazionali	5.508.709	5.002.582,00	-506.127,00
Area 2 - Servizio Statistico	965.375	827.997,00	-137.378,00
Area 3 - Valutazione Scuole	199.568	1.228.725,07	1.029.157,07
Area 4 – Indagini internazionali	1.083.061,42	715.530,00	- 367.531,42
Area 5 – Innovazione e sviluppo	88.022	91.265,00	3.243,00
Biblioteca	159.223	144.428,00	-14.795,00
<b>Totali</b>	<b>8.003.958,42</b>	<b>8.010.527,07</b>	<b>6.568,65</b>

<sup>2</sup> Ai sensi dell'art. 17 del DPR n. 97/2003 “Nel bilancio di previsione, sia di competenza e sia di cassa, è iscritto un fondo di riserva per le spese impreviste nonché per le maggiori spese che potranno verificarsi durante l'esercizio, il cui ammontare non può essere superiore al tre per cento e inferiore all'un per cento del totale delle uscite correnti. Per il bilancio di previsione 2026 il Fondo di riserva è stato calcolato pari all'1% del totale delle uscite correnti, pari ad € 216.442,00.

La fonte di finanziamento per le predette attività istituzionali è stata individuata in quota parte della contribuzione di € 12.333.474,00 (ex legge 107/2015 – ex d.lgs 62/2017), di cui alla Tabella 11 “Stato di previsione del Ministero dell’Università e della Ricerca”, come prevista dal DDL della legge del bilancio dello Stato 2024.

Rispetto alla programmazione dell’esercizio 2025, risultano aumentati gli stanziamenti per le Aree 3 – Valutazione scuole, e 5 – Innovazione e sviluppo, mentre risultano ridotti gli stanziamenti per le Aree 1- Prove nazionali, 2 – Servizio statistico, 4 – Indagini internazionali e la Biblioteca.

Le spese per l’attuazione degli specifici progetti previsti per l’esercizio 2026, pari ad € **1.894.095,00**, finanziati da risorse europee, di altri enti, ministeriali e parte dell’avanzo vincolato, riguardano in particolare le seguenti attività:

Progetti	Programmazione esercizio 2026	Finanziati da avanzo
Erasmus+	33.856,00	17.400,00
Horizon ImpAct	108.235,00	0
Horizon LineUp	4.640,00	4.640,00
Progetto PN Valutazione	541.189,00	0
Prin 2022 Inclusion	13.570,00	13.570,00
Prin 2022 Lucet	3.940,00	3.940,00
Linea ricerca CBT	603.954,00	603.954,00
Linea ricerca Digicomp	367.992,00	367.992,00
Linea ricerca Intelligenza Artificiale	216.719,00	216.719,00
<b>Totali</b>	<b>1.894.095,00</b>	<b>1.227.271,00</b>

## SPESE IN CONTO CAPITALE

Le spese in conto capitale, con il raffronto delle previsioni dell’esercizio 2025, sono così costituite:

Spese Conto capitale		Previsione 2025	Previsione Competenza 2026	Variazioni
Investimenti	Euro	102.000	130.785,00	28.785,00
<b>Totale</b>	Euro	<b>102.000</b>	<b>130.785,00</b>	<b>28.785,00</b>

Analisi spese in conto capitale:

Le spese per investimenti riguardano:

- l’acquisto di mobili e arredi (€ 2.000), macchinari € 15.000), server (77.785) e hardware (€ 30.000) per un totale di € 124.785, a valere su FOE;
- l’acquisto beni immateriali relativi a software per € 6.000 e a manutenzione straordinaria su altri beni di terzi per € 8.000, a valere sul FOE.

## USCITE PARTITE DI GIRO

Sono previste in entrata ed in uscita e risultano in pareggio per € 6.265.000 in coerenza con la loro natura. Comprendono le entrate ed uscite che l’Istituto effettua in qualità di sostituto d’imposta per ritenute su redditi di lavoro dipendente e autonomo, ovvero ad altro titolo.

## RISPETTO DELLE NORME DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA

Al riguardo, rammenta che l’articolo 1, commi 590 e seguenti, della legge n. 160 del 2019 (legge di bilancio 2020), al fine di sistematizzare il complesso delle norme di contenimento della spesa, a decorrere dall’esercizio 2020 ha abrogato talune disposizioni, prevedendo in sostituzione il versamento annuale al bilancio dello Stato di un importo corrispondente a quanto dovuto nell’esercizio 2018, incrementato del 10 per cento. In materia di contenimento delle spese per l’acquisto di beni e servizi ha, altresì, previsto la fissazione di un tetto di spesa – entro cui le amministrazioni possono modulare le loro voci di uscita - corrispondente alla media delle spese per le medesime finalità, come risultanti dai relativi rendiconti o bilanci deliberati negli esercizi 2016, 2017 e 2018. In applicazione della suddetta disposizione Invalsi ha calcolato il limite di spesa per consumi intermedi pari ad € 1.196.217,40 (pag. 18 della Relazione).

Detto limite, tuttavia, è superabile in presenza di maggiori entrate accertate nell’esercizio precedente a quello di riferimento, rispetto a quanto registrato nell’esercizio finanziario 2018 (comma 593 legge di bilancio 2020).

Pertanto, il predetto limite di € 1.196.217,40 è stato rideterminato per il 2022 ad € 1.418.131,15, per il 2023 ad € 1.574.721,48 e per il 2024 ad € **1.611.882,05** (pag. 19).

Lo stanziamento in uscita per acquisto di beni e servizi, ivi inclusi gli oneri energetici ed escluso il canone di sede, in quanto partita di giro, è pari ad € 1.238.098,05, nei limiti sopra evidenziati. Si rammenta la necessità di ricalcolare il predetto limite in sede di rendiconto 2025, come indicato nella circolare RGS n. 16 del 2024, nonché di assicurare il rispetto del limite di spesa per consumi intermedi nel corso dell’intera gestione 2026.

Il Collegio, infine, prende atto che tra le uscite correnti, in apposito capitolo, sono state stanziate le somme da versare al bilancio dello Stato, in applicazione della normativa di contenimento, per un importo di € 20.917,00.

## BILANCIO ECONOMICO

Come noto, Invalsi, al pari di altri enti nazionali di ricerca, adotta tuttora una contabilità finanziaria autorizzatoria, con separazione della gestione di competenza (obbligazioni giuridicamente perfezionate) dalla gestione dei residui (accertamenti e impegni a cui non ha fatto seguito la fase della riscossione e del pagamento), secondo i principi tipici della contabilità finanziaria.

E’ tenuto, tuttavia, a riclassificare i dati di bilancio secondo i principi contabili economico-patrimoniali, ai sensi del DPR 97/2003, adottando un sistema di “contabilità integrata” con collegamenti tra la contabilità finanziaria e la contabilità economico-patrimoniale, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, collegando le scritture finanziarie alle scritture contabili basate sui criteri economico-patrimoniali.

Allegati al bilancio preventivo finanziario autorizzatorio, si rilevano quindi gli schemi relativi al bilancio economico di previsione 2026, con annessi budget per centri di costo.

Il preventivo economico riporta la riclassificazione dei valori del bilancio finanziario secondo i principi della contabilità economico-patrimoniale, con un avanzo economico presunto di € 6.661.559,16, derivante dalla differenza tra valori e costi della produzione e, precisamente, imputabile a componenti positive della gestione pari a € 41.877.287,56 e a componenti negativi della gestione pari a € 35.215.728,40.

Complessivamente gli allegati del preventivo economico 2026 sono:

- Preventivo economico;
- Centro di costo “Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione;
- Quadro di riclassificazione dei risultati economici;
- Relazione economica.

In prospettiva del definitivo passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economico patrimoniale, già avviata dalla normativa di riferimento, si inserisce la Riforma n. 1.15 abilitante del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, intitolata “*Dotare le Pubbliche Amministrazioni di un sistema unico di contabilità economico-patrimoniale Accrual*”, che impone alle Amministrazioni pubbliche di adottare, entro il 2026, un Sistema unico di contabilità economico-patrimoniale *accrual*, in sostituzione della contabilità finanziaria. A tale riguardo, peraltro, il decreto-legge 9 agosto 2024, n. 113, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 ottobre 2024, n. 143, ha previsto una fase pilota nel corso del 2025, con la previsione dell’affiancamento degli schemi di bilancio *accrual* a quelli della contabilità finanziaria, ancora vigente.

Invalsi, quale ente di ricerca, è stato chiamato ad attuare la fase di sperimentazione e “*sta partecipando al progetto pilota e alle relative regole di contabilizzazione a base Accrual adottate per la Riforma 1.15 del PNRR, con applicazione dei relativi standard contabili, del quadro concettuale e delle linee guida, che rappresentano le regole per la rendicontazione e la redazione del bilancio d'esercizio delle amministrazioni pubbliche.*”.

Si rileva che il personale del Servizio Ragioneria “*sta completando la formazione obbligatoria prevista sul portale dedicato con il rilascio dei relativi certificati, come richiesto dalle disposizioni normative e dalle linee guida ministeriali.*” e che l’Ente “*ha adottato un nuovo sistema informativo – contabile integrato mediante adesione all’Accordo Quadro per i servizi applicativi in ottica cloud e l'affidamento di servizi demand e PMO per le Pubbliche Amministrazioni Centrali ..., che comprende la piattaforma GESINF.*”

Ciò posto, si rilevano schemi di bilancio diversi da quelli utilizzati fino all’esercizio 2025 e indicati nel DPR 97/2003.

Il Collegio, pur avendo esaminato i documenti di cui sopra, non entra nel merito dell’attendibilità dei dati ivi presenti, nella considerazione della fase intermedia in corso e del completamento formativi del personale, anche tenuto conto che la gestione 2026, e la correlata contabilità, sarà in ogni caso effettuata secondo i principi della contabilità finanziaria e del bilancio preventivo autorizzatorio, con affiancata una tenuta delle scritture anche secondo i principi *accrual*. Per i contenuti di dettaglio si rinvia alla Relazione sul preventivo economico.

## **RICLASSIFICAZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI**

Il bilancio di previsione in esame, come detto, è corredata dallo schema di riclassificazione delle uscite per missioni e programmi, ai fini della rappresentazione funzionale della spesa e in attuazione

del processo di armonizzazione contabile. Il prospetto allegato al bilancio evidenzia la spesa, in termini di competenza e cassa, secondo la classificazione COFOG.

Le missioni ed i programmi individuati sono:

**MISSIONE: 017 *Ricerca e innovazione***

Programma - 016 Ricerca per la didattica

**MISSIONE: 032 *Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche***

Programma - 32.02 Indirizzo politico

Programma - 32.03 Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza

**MISSIONE: 033 *Fondi da ripartire***

Programma - 002 Fondi di riserva e speciali

**MISSIONE: 099 *Servizi per conto terzi e partite di giro***

Programma - 001 Servizi per conto terzi e Partite di giro

## **BILANCIO PLURIENNALE**

Invalsi, in quanto soggetto ricompreso nell'aggregato del conto consolidato delle pubbliche amministrazioni, è chiamato a concorrere al conseguimento degli obiettivi di spesa fissati dal Governo, in ragione degli impegni derivanti dalla riforma della disciplina di bilancio dell'Unione europea (riforma della governance economica europea) e dall'approvazione del Piano strutturale di bilancio di medio termine per il periodo 2025-2029.

Ciò posto, si evince la presenza di un quadro riassuntivo afferente al bilancio pluriennale relativo al triennio 2026-2028, senza tuttavia rinvenire nella Rta i criteri di redazione.

I valori indicati per l'anno 2026 sono coerenti con il bilancio preventivo in esame. Quelli relativi al biennio 2027-2028 sono sostanzialmente omogenei nelle entrate e nelle uscite previste.

In merito, come indicato da ultimo nella circolare MEF - RGS n. 12 del 22 aprile 2025, si ritiene opportuno rammentare che gli enti e gli organismi pubblici sono sollecitati a utilizzare un nuovo approccio nella programmazione delle attività e nell'utilizzo delle risorse pubbliche, attesa la necessità di assicurare la proficuità nella gestione delle risorse pubbliche e il contenimento della spesa, non destinata a investimenti, mediante l'utilizzo di strumenti idonei a effettuare un'accurata programmazione delle spese e ad assicurare la coerenza delle stime previsionali con le effettive capacità di spesa.

## **PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI**

Al bilancio preventivo risulta allegato (pagg. 60-63 della Rta) il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, di cui all'articolo 19 e 22, del decreto legislativo n. 91 del 2011, al quale si rinvia per la specifica degli indicatori e dei target da misurare.

\*\*\*\*\*

## **CONCLUSIONI**

Alla luce di quanto precede e con riferimento al documento contabile previsionale finanziario, questo Collegio dei revisori può affermare che:

- il bilancio è stato redatto in conformità alla normativa vigente applicabile all'ente;
- in base alla documentazione e agli elementi conoscitivi forniti dall'Istituto le entrate previste risultano attendibili;
- le spese previste possono ritenersi congrue in relazione all'ammontare delle risorse disponibili e ai programmi che l'Istituto intende svolgere;
- risulta essere salvaguardato l'equilibrio di bilancio.

Ciò posto, esprime parere favorevole all'approvazione della proposta del bilancio di previsione per l'anno 2026 da parte del Consiglio di amministrazione.

Roma, 24 novembre 2025

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott.ssa Rita STATI \_\_\_\_\_ (Presidente MEF)

Dott. Emanuele BERTULLI \_\_\_\_\_ (Componente MUR)

Prof.ssa Rosa LOMBARDI \_\_\_\_\_ (Componente MIM)